



شركات التأمين
إلى البورصة..
قفزة في
سوق بلا عمق

14

عنابدي



من كرم الثورة

enab baladi

جريدة أسبوعية
تأسست في داريا

التعليم في سوريا تحديات تتجاوز أبواب المدارس



ملف خاص



02

أخبار سوريا

سوريا وتركيا
تبنين مستويات
متعددة للعلاقات

04

شؤون محلية

”المخابز”
تؤكد كفاية الرغيف
في دمشق

05

شؤون محلية

الصبار الهجين
ينتشر في الساحل السوري

06

شؤون محلية

درعا..
أزمة المياه تدفع مربيين
إلى بيع مواشيهم

16

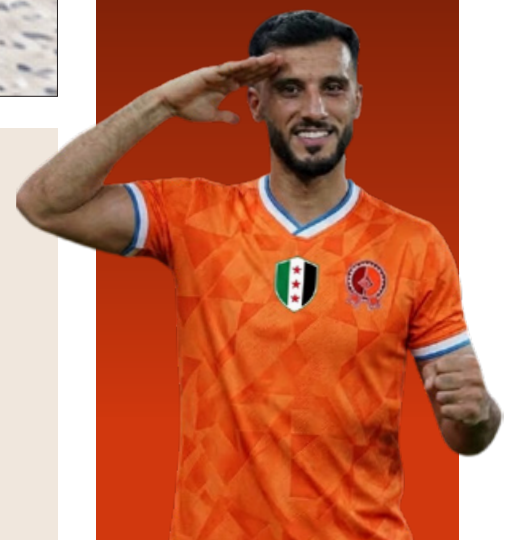
ثقافة وفن

الثقافة خارج المؤسسات..
مبادرات سورية تبحث عن
مساحات للاستمرار

18

رياضة

عودة السومة..
صفقة بأبعاد فنية
وإعلامية وتجارية



حديث السوريين
يفتح أبواب
الحوار المجتمعي

في إدلب، تلقت نبيلة بارود اتصالاً من أقاربها المقيمين في ألمانيا، بعدما عرفوا أنها موجودة في المدينة. أثار وجودها في إدلب قلقهم بسبب الصورة التي يحملونها عن المدينة، فطلبوا منها أن تتحدث مع المرأة التي كانت تجلس إلى جانبها. إلى جانب نبيلة، جلست أستاذة جامعية من إدلب تهتم بقضايا المرأة والمشاركة السياسية، تحدثت مع نبيلة وأقاربها عن حياتها وعملها، ثم تعرّفوا إلى أشخاص آخرين من المدينة، بينهم الدكتور مهيب قدور...



15

من الاقتصاد إلى الأمن والجغرافيا

سوريا وتركيا تبنيان مستويات متعددة للعلاقات

عنب بلدي - يرّن قر

تأتي زيارة وزير الخارجية التركي، هاكان فيدان، الأخيرة إلى دمشق في مرحلة تشهد فيها العلاقات السورية-التركية انتقالًا تدريجيًا من التنسيق السياسي السدي أعقب التغيير في سوريا إلى محاولة بناء شراكة أكثر انتظامًا في الملفات السياسية والاقتصادية والأمنية.

الزيارة، التي جرت في 13 و14 من أيلول الحالي، لم تقتصر على لقاء فيدان بنظيره السوري أسعد الشهباني، إذ التقى أيضًا الرئيس السوري، أحمد الشرع، وعقد اجتماعًا ثلاثيًا مع وزيري الخارجية والداخلية السوريين، ما يعكس اتساع الملفات المطروحة بين البلدين.

وتظهر التصريحات الرسمية أن النقاش يتجه نحو إيجاد آليات مؤسسية لإدارة هذه الملفات، وفي مقدمتها إعادة تفعيل اللجنة العليا المشتركة، إلى جانب تعزيز آليات التخطيط والتنسيق ومتابعة التعاون بين البلدين.

وبذلك، تبدو زيارة فيدان محطة لتحديد إطار المرحلة المقبلة، لكن مخرجاتها الفعلية ستتوقف على قدرة الطرفين على تحويل التفاهات الملئة إلى خطوات عملية قابلة للتنفيذ.

المصالح تدفع نحو شراكة إستراتيجية

حديث وزير الخارجية السوري، أسعد الشهباني، عن تسريع العلاقات مع تركيا وتوطيدها، أصبح أمرًا طبيعيًا باعتبارها عوامل مؤثرة في حركة المستثمرين والشركات والأفراد بين البلدين.

وفي قطاع الطاقة، تحدث الشهباني عن إعداد وثيقة إستراتيجية تجمع ملفات الغاز والكهرباء والربط الشبكي، في سياق تعاون بدأ باتفاق الطاقة الموقع في أيار 2025.

ولا يفصل التعاون الاقتصادي عن البعد الإقليمي، إذ يمكن لسوريا أن تشكل جزءًا من مسارات الربط بين تركيا والعراق ودول الخليج والأردن، وصولًا إلى البحر المتوسط وأوروبا. في المقابل، يبقى الملف الأمني من أكثر الملفات حساسية، خاصة مع تركيز أنقرة على دمج التشكيلات المسلحة ضمن مؤسسات الدولة، إلى جانب بحث وضع "قوات سوريا الديمقراطية" (قسد) ومسار الدمج شمال شرقي سوريا.

أما ملف عودة السوريين فيحضر ضمن العلاقة السياسية والاقتصادية، مع حديث دمشق عن برنامج للعودة المنظمة، وريطة بالسكن والعمل والنقل وإعادة الإعمار.

وأوضح أن سوريا يمكن أن تشكل، بحسب الكاتب السياسي، فإن المصالح المشتركة بين دمشق وأنقرة لا تقتصر على التجارة والاستثمار، وإنما تشمل ملفات الدفاع والأمن أيضًا، في ظل الوجود العسكري والأمني التركي في سوريا.

موقع تركيا وعلاقاتها الإقليمية

يمكن أن يمنحها دورًا في دعم إعادة بناء الاقتصاد السوري، وربط مشاريع إعادة الإعمار بمصالح دول وشركات خارجية.

وأشار إلى وجود روابط أسرية وعشائرية واجتماعية وقومية بين مجموعات سكانية على جانبي الحدود، التوقعات المطروحة، للوصول إلى نحو عشرة مليارات دولار خلال العامين المقبلين، معتبرًا أن الوصول إلى هذا الرقم، في حال تحقق، يمكن أن يفتح المجال أمام توسيع التعاون الاقتصادي وزيادة الاستثمارات والشراكات بين الشركات والمؤسسات في البلدين.

سوريا بوابة تجارية لتركيا

يرى الباحث السياسي أن أهمية سوريا بالنسبة إلى تركيا لا ترتبط فقط بحجم السوق السورية أو بالحدود المشتركة، وإنما بموقعها الجغرافي الذي يمكن أن يمنح المنتجات التركية منفذًا إلى أسواق المنطقة.

وأوضح أن سوريا يمكن أن تشكل بوابة للتعاون الخليجي وشمال إفريقيا، في حال تطوير طرق النقل والبنية التحتية والربط التجاري، مشيرًا إلى أن تحول سوريا إلى مركز للترانزيت يمكن أن يخفف تكاليف وأعباء النقل على المصنّعين الأتراك.

وأضاف أن هذا السار لا يخدم تركيا وحدها، إذ يمكن لسوريا الاستفادة كذلك في حاجة تركيا إلى سوريا كدولة ترانزيت أو بوابة للوصول إلى أسواق الشرق العربي، معتبرًا أن المصالح المتبادلة بين دمشق وأنقرة تتجاوز هذه الملفات إلى أبعاد إقليمية ودولية أوسع.

شراكة طويلة الأمد

ما يجمع سوريا وتركيا من مصالح اقتصادية وأمنية وإقليمية ودولية يمكن أن يدفع بالعلاقات بينهما إلى مستويات أكثر عمقا خلال المرحلة المقبلة، بحسب خليفة.

وقال إن طبيعة الملفات المطروحة اليوم، من التجارة والطاقة والنقل والاستثمار إلى الدفاع والأمن وعودة السوريين وإعادة الإعمار، تشير إلى علاقة متعددة المستويات لا يمكن اختزالها في ملف واحد.

ويرى أن استمرار توطيد العلاقات يمكن أن يفتح المجال أمام بناء شراكات طويلة الأمد، خصوصًا إذا نجح الطرفان في تحويل الاتفاقيات ومذكرات التفاهم الموقعة إلى مشاريع عملية ونتائج ملموسة.

وفيما يتعلق بمستقبل العلاقات السياسية بين البلدين، قال خليفة إن بقاء حزب "العدالة والتنمية" بالسلطة في تركيا، وفق تقديره، يعني استمرار العلاقات التركية-السورية ضمن مسار وثيق وقوي، بالنظر إلى طبيعة المصالح التي تشكلت بين الطرفين خلال السنوات الماضية.

وختم خليفة بأن داخا المصالح الاقتصادية والأمنية والإقليمية والدولية يجعل العلاقة بين دمشق وأنقرة مرشحة، وفق تقديره، للانتقال من التعاون في ملفات محددة إلى شراكة إستراتيجية أوسع، تتجاوز القضايا التقليدية المرتبطة بالحدود واللاجئين والتجارة.

خبراء يوضحون المكاسب

الشرع.. قناص فرص المنتديات الحوارية الدولية



الرئيس السوري أحمد الشرع يشارك في قمة الإعلام العربي بدمشق - 15 أيلول 2026 المكتب الإعلامي لحكومة دما

عنب بلدي - ركان الحضر

لم تكن مشاركة الرئيس السوري، أحمد الشرع، في قمة "الإعلام العربي" بمدينة دبي الإماراتية، في 15 من أيلول الحالي، كمتحدث رئيس في افتتاح الدورة السـ24 للقمة، الظهور الأول له في منتدى حواري سواء على مستوى المنطقة أو العالم، فقد سبق له أن شارك في أكثر من منتدى حواري بالدوحة وببي وأنطاليا ولندن.

كما أن الشرع سيشارك في منتدى ينظمه المجلس الأطلسي بمدينة نيويورك الأمريكية، في 22 من أيلول الحالي، على هامش مشاركته في اجتماعات الجمعية العامة للأمم المتحدة.

متعددة، مشيرًا إلى أن ظهور القيادة السورية على منصات دولية يمنح دمشق فرصة للحديث عن رؤيتها الأسـ، بالإضافة إلى مصلحة دمشق والمكاسب التي تجنيها من المشاركة في هذه المنتديات.

أهمية الظهور السوري

في المنتديات الحوارية

يرى الباحث الأول في "المركز العربي لدراسات سوريا المعاصرة" الدكتور سمير العبد الله، أن أهمية مشاركة الرئيس الشرع في المنتديات الحوارية والإعلامية الإقليمية والعالمية، تكمن في أنها تتجاوز وظيفة الحضور البروتوكولي لتؤدّي دورًا في الدبلوماسية العامة وإعادة تعريف موقع سوريا.

وقال العبد الله، في حديث إلى عنب بلدي، إن هذه المنصات تتيح للدولة السورية تقديم رؤيتها للمرحلة الانتقالية بلسانها، وشرح أولوياتها المتعلقة باستعادة الاستقرار وبناء المؤسسات، وتحريك الاقتصاد، وصوغ علاقة أكثر توازنًا مع المحيط العربي والدولي.

من جانبه، يرى الباحث في العلاقات الدولية الدكتور محمد اليمني، أن أهمية هذه المنتديات تكمن في أنها تخلق مساحة للحوار المباشر بين صناع القرار والنخب السياسية والاقتصادية والفكرية، الأمر الذي يجعلها مختلفة عن اللقاءات الرسمية المغلفة، لأن النقاش فيها يكون أمام جمهور أوسع، وغالبًا ما يتضمن أسئلة ومداخلات تسمح باختبار المواقف وتوضيحها.

وقال اليمني، في حديث إلى عنب بلدي، إن منتديات الحوار تتيح لسوريا تقديم روايتها مباشرة أمام العالم بعد سنوات من الحرب والمراع، تشكلت خلالها صورة في العالم من خلال تقارير وبيانات ومواقف أطراف إقليمية ودولية

أسباب التركيز على سوريا

يعتقد الباحث محمد اليمني بأن مرور سوريا بمرحلة انتقالية دفع المجتمع الدولي والإقليمي لمحاولة فهم الاتجاه الذي تسير إليه الدولة السورية، مشيرًا إلى أن ظهور الرئيس نفسه في هذه المنتديات المفتوحة يتيح فرصة للإجابة عن رؤية القيادة السورية حول شكل الدولة وكيفية تعاملها مع دول الجوار وتوجهاتها نحو القوى الكبرى، بالإضافة إلى رؤيتها لبناء الاقتصاد بطريقة تعاملها مع ملفات الأمن والحدود وتصورها لإعادة الإعمار. وأوضح اليمني أن الإجابة عن التساؤلات السابقة قد لا تكون متاحة من خلال البيانات الرسمية، وهو ما يفسر أهمية

حضور سوريا في هذه المنتديات بصفتها دولة تقع في منطقة تقاطع فيها مصالح تركيا والعراق والأردن ولبنان وإسرائيل ودول الخليج وإيران، إلى جانب الولايات المتحدة وروسيا وأوروبا، الأمر الذي يجعل مستقبلها يحمل تداعيات تتجاوز حدودها.

الباحث سمير العبد الله أرجع أسباب تركيز المنظمين الإعلام على مشاركة الرئيس الشرع، إلى ما باتت منه سوريا كإحدى أكثر حالات التحول السياسي حساسية في المنطقة، بالإضافة إلى أن الرئاسة هي الجهة القادرة على تقديم موقف مباشر بشأن طبيعة الدولة المقبلة، وضمانات الاستقرار، ومسار إعادة الإعمار، والسياسة الخارجية.

كما أن هذا الاهتمام يعكس، برأي الباحث، رغبة إقليمية ودولية في اختيار خطاب القيادة الجديدة ومياس استعدادها للانتقال من إدارة مرحلة ما بعد الصراع إلى بناء دولة قابلة للتعاون

والشراكة.

يعتقد الباحث سمير العبد الله أن مكاسب سوريا من هذه المشاركات تتمثل في تقليص فجوة الثقة، وتوسيع شبكات التواصل مع الحكومات

والمؤسسات الاقتصادية والإعلامية، وتحويل الاهتمام السياسي إلى فرص تعاون ملموسة.

واشترط العبد الله ترجمة أثر هذه المشاركات إلى سياسات داخلية واضحة ومؤسسات فعالة وضمانات قانونية

وخطاب وطني جامع، مؤكدًا أن غياب هذه السياسات سيؤدي أثار الظهور في المنتديات الحوارية محدودة.

من جهة، أشار الباحث محمد اليمني إلى أن مكاسب سوريا تنبع من حاجتها إلى توسيع شبكة علاقاتها، لما تمثله

المنتديات الحوارية من فرصة للقاء أطراف متعددة في وقت واحد، وفتح قنوات اتصال يمكن أن تطور لاحقًا إلى

خبراء يوضحون المكاسب

الشرع.. قناص فرص المنتديات الحوارية الدولية



ماذا يقول الشرع في التحديات؟

ركّز الرئيس السوري، أحمد الشرع، في مشاركاته بالمنتديات الحوارية بشكل أساسي على الانتقال من "منطق الفصل" إلى "منطق الدولة والمؤسسات"، وتصورت أبرز النقاط التي تحدث عنها حول تحول سوريا من مشكلة إلى فرصة، مشيرًا إلى أن دمشق تجاوزت مرحلة الأزمة وتحولت من "مشكلة يتناولها العالم" إلى "فرصة استثمارية واقتصادية" يمكن للجميع الاستفادة منها.

وتطرق الشرع إلى مسألة إعادة بناء الدولة ومؤسساتها، من خلال مسار إعادة الإعمار وتأهيل مؤسسات الدولة السورية بعد تحرير العاصمة دمشق، والانتقال نحو النهضة والتنمية المستدامة.

وأشار إلى الانتقال لسياسة العمل بدل الشكوى، موضحًا أن مشكلات السوريين كثيرة ومتراكمة، لكن الحكومة لن تنتج سياسة الشكوى أو الوجود الواهية، بل تعتمد العمل الفعلي على الأرض كخيار وحيد لبناء سوريا الجديدة.

ولم يغفل الشرع العنق العربي والتعاون الإقليمي والدولي، مشددًا على أهمية استعادة سوريا لورها في المنطقة والعالم، والاعتماد الكبير على التعاون مع الدول العربية، والاستفادة من تجاربها وخبراتها الناجحة لدعم استقرار المنطقة.

وفي مشاركته الأخيرة بقمة الإعلام العربي بدبي، أوضح الرئيس الشرع أن البلاد تتمتع بموقع يخدم كل المنطقة، الأمر الذي يجعل استقرارها مصلحة مشتركة للجميع.

وأضاف أن المرحلة التي تمر بها سوريا لها ظروف خاصة، تحاول فيها الاستفادة من كل التجارب رغم التحديات، مشيرًا إلى أنها مرت بـ60 سنة من الفساد الإداري وسوء التخطيط، وهي الآن تقوم بإعادة بناء نفسها ومؤسساتها.

ولفت الشرع إلى أن سوريا "تمتلك فرصًا عظيمة لدول الخليج والدول المحيطة بها وأوروبا"، مشيرًا إلى أن الحكومة تعمل على مشاريع لاستثمارات ضخمة، مع التركيز على ثوابت واضحة تصدرها المصافية، لجذب الدول لبناء علاقات معها.

كما نهو إلى المرحلة الانتقالية التي تعيشها سوريا وما تحمله من صدمات خارجية من السيطرة، مبينًا أنها تتطلب قرارات مهمة ستظهر آثارها الإيجابية مع الوقت.

وتوقع الشرع أن تكون سوريا بلدًا قويًا في المستقبل، يعتمد على نمو اقتصادي وعلمي في جميع مناحي الحياة، يحفظ كرامة المواطن واستقلاليتة وعزته.

وذكر الرئيس السوري بعض الأرقام الاقتصادية، قائلًا إن حجم الاقتصاد السوري كان نحو 20 مليار دولار عند التحرير في أواخر 2024، قبل أن يرتفع إلى 32 مليارًا في 2025، مع توقعات بأن يصل إلى 50 مليارًا في العام الحالي.

كما لفت الرئيس الشرع إلى أهمية القطاع الزراعي، منوهاً إلى قدرات إنتاجية تكفي لإطعام 70 مليونًا، قابلة للارتفاع إلى سد حاجة 100 مليون في حال توفر التقنيات الحديثة، وهو ما يسهم في تحقيق الأمن الغذائي لجزء كبير من المنطقة.

زيارات واتفاقيات وتفاهات، وهو ما يمكن استثماره في أن تصبح الشراكة

جزءًا من عملية إعادة بناء العلاقات السورية بعد سنوات من القطيعة

والصراع.

وأضاف اليمني مكسبًا آخر عبر إتاحة الفرصة أمام دمشق لطرح فرص

الاستثمار أمام العالم بعد سنوات من انقطاعها عن تقديم صورة واضحة

عن مستقبلها، مع التأكيد على أن تحسين الصورة لا يتحقق بالكلمات وحدها، بل

يحتاج إلى نتائج وسياسات ملموسة.

وختار وبنية تحتية وطاقة ونقل وخبرات



وزير الخارجية السوري أسعد الشهباني يستقبل وزير الخارجية التركي هاكان فيدان - 13 أيلول 2026 وزارة الخارجية السورية

32 مخبزًا بينها خمسة خارج الخدمة

"المخابز" تؤكد كفاية الرغيف في دمشق

دمشق - غنى جبر

تعمل المؤسسة السورية للمخابز على تأهيل عدد من منشآتها بهدف رفع كفاءة الإنتاج وزيادة قدرتها على إنتاج الخبز وتوفير الكميات المطلوبة، ويُباع الخبز في دمشق بسعر 40 ليرة سورية للربطة، التي تتضمن ثمانية أرغفة، في وقت تعتمد فيه العاصمة على شبكة من المخابز العامة لتأمين احتياجات السكان اليومية.

قال مدير التخطيط والاستثمار والتعاون الدولي في المؤسسة السورية للمخابز، محمد عبد السميع الأعرج، لعنب بلدي، إن عدد المخابز في دمشق يبلغ 32 مخبزًا، يعمل منها 27، بينما يوجد خمسة مخابز متوقفة عن العمل، الأعرج أوضح أن المؤسسة أخلت ستة

مخابز "الإطفائية" و"العמיד 5" و"الوحدة" في ركن الدين و"برزة 1" و"مزة 3"، أما مخبز "قبر عاتكة" فشمّل تأهيله أعمالاً مدنية وتركيب خط إنتاج ومجموعة توليد باستطاعة "60 KVA"، بينما تتضمن أعمال تأهيل مخبز "العمارة" إعادة تأهيل البناء وتقديم مجموعة توليد. وأشار الأعرج إلى عدم وجود مخابز جديدة قيد الإنشاء أو مخطط لإحداثها في دمشق، موضحاً أنه لا يوجد نقص في الخابز أو ضعف في التغطية ضمن العاصمة.

256 طنًا إنتاج المخابز يوميًا في دمشق

يُنعكس تأهيل المنشآت القائمة على القدرة الإنتاجية واستمرارية توفير الخبز في العاصمة، من خلال رفع كفاءة خطوط الإنتاج وتحسين ظروف التشغيل. ويبلغ إنتاج المخابز في دمشق حاليًا نحو 256 طنًا يوميًا، وفق الأعرج، الذي أوضح أن أعمال التأهيل لا تقتصر على صيانة المباني أو استبدال المعدات، وإنما تهدف إلى رفع الطاقة الإنتاجية الفعلية وتحسين كفاءة التشغيل وضمان استمرارية الإنتاج وتوفير الكميات المطلوبة. وقال إن واقع الخبز في دمشق يشهد تحسّنًا من حيث الجودة والتوفّر نتيجة تأهيل المخابز ورفع كفاءة خطوط الإنتاج وتحسين ظروف التشغيل. ووفقًا للأعرج، تراقب المؤسسة الالتزام بالوزن والسعر المحددين من خلال الجولات الرقابية الدورية والمستمرة على المخابز ونقاط بيع الخبز، حيث يتم التأكد من مطابقة وزن الرغيف للمواصفات والأوزان المعتمدة، وكذلك الالتزام بالسعر المحدد. وفي حال وجود أي مخالفة يتم اتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة وفق الأنظمة والتعليمات النافذة، بما يضمن حماية حقوق المواطنين، بحسب تصريح الأعرج.

التأهيل يعيد المخابز إلى طاقتها الإنتاجية

لا يزال قطاع المخابز في سوريا بحاجة إلى دعم مستمر، ولا سيما على مستوى

مبنى يحتاج إلى صيانة، وإنما تحديد المنشآت التي يمكن أن يؤدي تأهيلها إلى أثر مباشر ومستدام على توفير الخبز للسكان.

تحديات واحتياجات المخابز

لا تقتصر احتياجات قطاع المخابز على تأهيل وصيانة تضمن استمرارية العمل وتحسين كفاءة الإنتاج وجودة الخبز، في ظل واقع اقتصادي وخدمي لا تزال فيه تكاليف الإنتاج والطاقة والصيانة وتوفر قطع التبدّل من أبرز العوامل المؤثرة على استمرارية عمل المخابز. وتعمل المنظمة في قطاع المخابز من خلال دعم أعمال التأهيل وإعادة تفعيل المخابز القائمة، بحسب النقل، إذ أخلّت حتى الآن خمسة مخابز في مدينة دمشق، ومخبزًا في حلب وآخر في إدلب.

ويهدف هذا التدخل إلى تحسين جاهزية المخابز واستمرارية عملها ورفع كفاءة التشغيل وتحسين بيئة الإنتاج، بما يعزز قدرتها على توفير الخبز للسكان بصورة أكثر انتظامًا وجودة. وأشار المنقل إلى أن إنتاج المخابز السبعة التي أعيد ترميمها وتطوير خطوط إنتاجها كان يبلغ أقل من 100 ألف ربطة يوميًا، قبل أن يرتفع بعد أعمال التأهيل إلى نحو 315 ألف ربطة يوميًا. وتنتظر المنظمة إلى تأهيل المخابز باعتباره تدخلًا يتجاوز إصلاح المباني أو المعدات، لارتباطه ببنية أساسية متعلقة مباشرة بالأمن الغذائي واستقرار المجتمعات المحلية.

وعن المعايير التي تعتمدها المنظمة لتحديد المخابز والمنشآت التي تحتاج إلى التأهيل، أوضح المنقل أن تحديد الأولويات يستند إلى مجموعة من العوامل، أبرزها الحالة الفنية والإنشائية للمخبز ومستوى تضرر أو تقادم التجهيزات ومدى تأثير الأضرار على القدرة الإنتاجية، وإمكانية إعادة المخبز إلى التشغيل بكفاءة من خلال أعمال التأهيل. وتشمل المعايير أيضًا موقع المخبز وحاجة المنطقة التي يخدمها، وعدد السكان المستفيدين منه، ومدى أهمية استمرار الخدمة فيها. وبحسب المنقل، لا يقتصر الهدف على اختيار

طرطوس - شحبان شامية

الصبار الهجين ينتشر في الساحل السوري..

عوائد مرتفعة وأرستهلاك أقل للمياه



يعد موسم الإثمار الشتوي للصبار الهجين في إحدى مزارع ابن العنكي بقرية سئل الباشا التابعة لريف جبلة 17 أيلول 2026 (عنب بلدي / شحبان شامية)

تشهد مدن وبلدات المنطقة الساحلية إقبالًا ملحوظًا وغير مسبوق على زراعة "الصباريات الهجينة"، وسط مؤشرات اقتصادية وإعادة تدفع باتجاه التوسع في هذا المحصول الذي يصفه مزارعون بـ"الاستراتيجي". وفي هذا السياق، كشف صاحب أول مزرعة للتين الهجين في الساحل السوري مجد الكناني، في حديث إلى عنب بلدي، عن اتساع رقعة هذه الزراعة لتشمل وجهات رئيسة أبرزها بانياس وصافيتا ودريكيش وجبلة، وذلك خلال الموسم الأول لانتشارها في المنطقة.

وفيما يتعلق بالخصائص البيئية للمحصول، أوضح الكناني أن الأنواع المستنبطة حديثًا تتميز بمقاومتها للفعالة للحشرة القرمزية، إذ يمكن القضاء عليها ببساطة عبر رش المياه أحيانًا. وشدد على قدرة النبتة على النجاح ونماء وإنتاجًا في السهل والجبل على حد سواء بالساحل السوري، إذ تتحمل درجات حرارة تتراوح بين 30 و40 درجة مئوية صيفًا، إلى جانب مرونتها للأملس كزراعات رديفة.

وأوصى الخطيب المزارعين باعتماد التين الشوكي سبيلًا للمزارع أو محصولًا ثانويًا مدرًا للدخل، ولا سيما في الأماكن الوعرة التي لا تصلح لزراعة محاصيل استراتيجية أخرى. وأردف أن "الصبار الأملس" يُستخدم كذلك محصولًا علفيًا مكملًا وفيديًا للمواشي كالأبقار والأغنام والماعز، إلى جانب دوره المهم في تثبيت التربة في المناطق الجافة وشبه الجافة.

وحذّر الخطيب، في المقابل، من التهديدات الحيوية التي تواجه هذه الاستثمارات، والمتعلقة في خطر انتشار "الحشرة القرمزية"، إذ شدد على أن تتطلب زراعة التين الهجين عبر ألبات المكافحة الميكانيكية والكيميائية. كما دعا إلى تبني استراتيجية "الزراعة المكثفة" كحل اقتصادي مستدام، يضمن تحقيق الربحية والاستدامة، سواء على مستوى الاستفادة القصوى من مقومات الأرض أو لأجاية استقرار الدخل المادي للمزارعين.

تراجع زراعة الصبار التقليدي في طرطوس
تراجعت زراعة نبات الصبار التقليدي في محافظة طرطوس بشكل ملحوظ، إذ انكمشت مساحاتها من 40 هكتارًا

"المسالخ" توضح

مدير شعبة المسالخ في محافظة حماة، عبد الكافي شحادة، قال في تصريحات لعنب بلدي، إن المديرية اتخذت جملة من التدابير والتسهيلات التوعوية الموجهة للمواطنين، بهدف تعريفهم بمخاطر شراء اللحوم غير الخاضعة للرقابة، وإرشادهم إلى كيفية التمييز بين أنواعها من خلال نظام الدمغات. وأضاف أن الدمغة الحمراء تشير إلى أن اللحم يعود لحيوان ذكر، بينما تختص الدمغة الزرقاء للحوم الإناث، فضلًا عن استخدام أشكال هندسية متنوعة ومحددة للأختام تعبر عن نوع الحيوان المفحوص من طبيب بيطري.

وأكد أن الإشراف البيطري هو الضمان الأساسي لخلو اللحوم من الملوثات، والتأكد من سلامة المنتج. وشدد على أن الرقابة الأساسية تتمثل في المستهلك التأكد من وجود الدمغة الرسمية على اللحوم قبل شرائها، لأنها الإثبات الوحيد على أن الذبحة دخلت مسلًا نظاميًا، وخضعت للكشف والمعاينة البيطرية، للتحقق من سلامتها وضمانها للاستهلاك البشري قبل تداولها في الأسواق.

رصد لبلي ومداهمات

المسالخ المخالفة، أوضح شحادة أن

عملية الرصد تبدأ بملاحظة انقطاع أو تغيب بعض القصابين بشكل مفاجئ عن الذبح داخل المسالخ الرسمية، وعقب ذلك تنفذ عمليات تتبع ومراقبة ميدانية للمناطق المشبوهة، مثل منطقة المزارب، باستخدام سيارات خاصة لتجنب إثارة الشبهات. وأضاف أن عمليات المراقبة تستمر أمام "أحواض المعصرة ليلية أو ليليتين لرصد حركة نقل الحيوانات ودخول الشاحنات ليلاً، وبمجرد التثبت من تنفيذ عمليات ذبح غير قانونية داخل الحوش، تفكّل دورية رسمية للعدامة، وهو ما أسفر مؤخرًا عن ضبط نحو خمسة مسالخ كانت تعمل بشكل غير رسمي.

وكشف أن الإجراءات القانونية المتخذة بحق المخالفين تتضمن "التشميع" الفوري للمسلخ غير المرخص، ومصادرة أدوات الذبح، وتنظيم محضر ضبط بالمخالفة لإحالاته إلى الوزارة للبت فيه، حيث تفرض غالبًا غرامات مالية مشددة إلى جانب إغلاق المنشأة.



مراقبة التجارة الداخلية ومعاملة المستهلك لعدد من مزارع الإثمار الشتوي للصبار الهجين في إحدى مزارع ابن العنكي بقرية سئل الباشا التابعة لريف جبلة 12 آب 2026 (مديرية التجارة الداخلية وحماية المستهلك)

المحافظة تحذر من أخطار صحية

مسالخ غير رسمية بحماة ومخاوف من لحوم غير مراقبة

حماة - عدي الحاج حسن

كشفت مديرية المسالخ في محافظة حماة عن ضبط خمسة مسالخ غير رسمية مخصصة للحوم الحمراء، في إطار خطة توعوية ورقابية تهدف إلى حماية المستهلكين من أخطار اللحوم غير الخاضعة للإشراف البيطري.

ودعوات إلى تشديد العقوبات على المخالفين وتعزيز الرقابة الشعبية.

الختم البيطري ضمان صحي

محمود، صالحة من سكان مدينة حماة، قال لعنب بلدي، إنه يحرص على رؤية الختم البيطري على لحوم الغنم والأبقار، معتبراً أنه الضمان الوحيد له ولعائلته، فشرأا لحوم غير مختومة يمثل خطراً

اللجنة البيطرية، فليجأ أصحابها إلى الذبح خارج المسالخ النظامية. من جانبه، قال الناشط المدني يزن ماجد الحاج خليل، لعنب بلدي، إنه يتأكد من سلامة اللحوم عند الوقوف أمام واجهة المحلّة للشرأا، وذلك بروية الختم البيطري، ولونها الوردية الطازج، وأضاف أنه يتبعد عن اللحوم ذات اللون الغامق أو المائل إلى الزرقاء أو السواد، ورائحتها غير الطبيعية أو غير المألوفة، وأضاف أن القصة الأساسية هي الختم البيطري، معتبراً أن طلب رؤيته "ليس عيبًا ولا قطعًا للرزق، بل حق شرعي وصحي كامل"، فالختم الأحمر أو الأزرق على الذبحة هو شهادة أمان تؤكد أن الحيوان مفحوص من طبيب بيطري.

ومذبح في المسلخ النظامي. كثير من الناس يجهلون عن السعر الأرخصر، وفق الحاج خليل، وأضاف أنه لو تسببت اللحمة غير المفحوصة أو ناضجة تسمم، فإن تكاليف العلاج والمراجعة لن تساوي الفرق الذي تم توفيره، "فالرخيص في هذه الأوضاع الطبيب البيطري وأجور المسلخ، إضافة مكائًا للتوفير أبدًا"، بحسب تعبيره.

حول أسباب مغامرة المخالفين بصحة الناس، أوضح الحاج خليل أن الدافع الأساسي هو الأرباح السريعة والاستهانة بحياة المواطن، إذ يسعى المخالفون إلى التهرب من رسوم المسالخ النظامية والكشف الطبي، أو تمرير مواش مريضة لا تدخل المسالخ الرسمية أصلاً. وبخصوص العقوبات الحالية، يرى أنها غير رادعة، فاستمرار التجاوزات وظهور المخالفين في الأسواق يهدد صحة المواطنين، ويهدد سلامة اللحوم التي تدخل الأسواق. وشدد على أن الرقابة الأساسية تتمثل في المستهلك التأكد من وجود الدمغة الرسمية على اللحوم قبل شرائها، لأنها الإثبات الوحيد على أن الذبحة دخلت مسلًا نظاميًا، وخضعت للكشف والمعاينة البيطرية، للتحقق من سلامتها وضمانها للاستهلاك البشري قبل تداولها في الأسواق.

مطالب بتوسعة التجربة

حملة إنارة ريف دمشق تلقى استدرسان الأهالي

ريف دمشق – ركان الحضر

رحب أهال من محافظة ريف دمشق بالمبادرة التي أطلقتها مديرية التنمية المحلية بمخافظتهم، في 9 من أيلول الحالي، لإنارة شوارع المحافظة. ولأقلت التجربة انطباعاً إيجابياً لدى السكان، مع مطالبهم بتوسعة التجربة والحفاظ على ديمومتها، بحسب آرائهم.

باسمة الإمام، وهي من سكان منطقة الكسوة، وصفت الحملة بـ"الخطوة الإيجابية"، مشيرة إلى أن إنارة الشوارع في الليل تمثل ضرورة ملحة للسير بأمان خاصة مع انتشار حوادث السير واستغلال اللصوص انتشار الظلام للسرقة. وشعرت باسمه وكأنها تسير على طريق جديد لم تمهده من قبل، بحسب قولها، ورغم أنها تعيش في ذلك المكان منذ سنين طويلة، فإن "بريقاً" لم يكن مهوداً لديها دفعها



يظهر أحد شوارع مدينة بروج مصيلاً بعد تزوده بإلإارة ضمن خطة "التركاز" لإنارة شوارع محافظة ريف دمشق - 10 أيلول 2026 (مصرية إمام ريف دمشق)

بين جميع الأهالي في مختلف مناطق ريف دمشق، لإنارة جميع شوارع وأزقة وحارات الريف. وأكد أن يكون مشاركا وجزءاً أساسياً من عملية البناء والتطوير. وقال مدير مديرية التنمية المحلية بمحافظة ريف دمشق، عدنان الطباع، الذي تعاني من الحفر والتشققات خاصة مع قرب فصل الشتاء. وأضاف أن محافظة الريف كانت من المحافظات التي عانت كثيراً خلال سنوات الثورة، نتيجة الأعمال العسكرية لأوضاع منهوة إلى أنها تتطلب جهوداً كبيرة لإصلاح بنيتها التحتية، وهو ما يمكن الوصول إليه خطوة بخطوة بالتعاون بين الأهالي والحكومة، بحسب رأيها.

مشارة المجتمع المحلي في البناء أطلقت مديرية التنمية المحلية في محافظة ريف دمشق، حملة "التركاز"، بهدف حث المجتمع المحلي على أن يكون مشاركا وجزءاً أساسياً من عملية البناء والتطوير. وقال مدير مديرية التنمية المحلية بمحافظة ريف دمشق، عدنان الطباع، الذي تعاني من ضعف في الإنارة نتيجة تراجع الخدمات خلال السنوات الماضية. وأضاف الطباع أن لجان التنمية المحلية قامت بالتعاون مع المجالس المحلية في تنفيذ عملية الإنارة بمشاركة مباشرة من المجتمع المحلي، وبدعم من عدد من المنظمات، تحت إشراف محافظة ريف دمشق ممثلة بمديرية التنمية بصورة مباشرة. وحول مصادر تمويل الحملة، أشار الطباع إلى أنها اعتمدت على مساهمات المجتمع المحلي، لافتاً إلى أن اللجان المحلية في كل منطقة كانت تتجهت لإنارة المدينة التي تعمل فيها. وبين أن عمليات الإنارة تفاوتت بحسب درجة الاستجابة من المجتمع المحلي، منوهاً إلى أن اللجان المحلية كانت تقوم بدعوة الناس لتركيب مصابيح الإنارة في شارع معين، وهو ما جعل إنجاز العمل يتوقف على درجة هذه الاستجابة. واختتم الطباع قوله بأن المرحلة الحالية من الحملة تمثل الانطلاقة على أمل تحقيق الهدف المنشود من قبل المحافظة، في انتشار "عدوى الخير"

درعا.. أزمة المياه تدفع مربين إلى بيع مواشيهم

درعا – محبوب الحشيش

باع محمد شحادة قطيع الإبلار المكون من أربعة رؤوس كان يملكها في قرية العجمي بريف درعا الغربي، بعد شح مياه الشرب في بلدته، واعتماده مؤخراً على شراء المياه من الصهاريج الجواله. ورمست عنب بلدي حالات مشابهة لعدد من المربين في ريف درعا باعوا مواشيهم لقله مصادر مياه الشرب. وتشهد قرى ريف درعا الغربي أزمة حادة في توفر مياه الشرب بعد جفاف ينابيع رئيسة في المنطقة، وجفاف الآبار السطحية، ما دفع السكان للاعتماد على مياه الصهاريج، التي ارتفع سعرها مؤخراً.

تكلفة إضافية يستخدمها الفلاحون في سقاية قال محمد لعنب بلدي، إن سعر المياه أصبح يشكل تكلفة إضافية لسقاية المواشي تضاف لأسعار العلف، والتبن والطبابة البيطرية. وقرر حاجة كل رأس من أبقاره من مياه الشرب إلى برميل يومياً يصل سعره إلى 100 ليرة سورية، فضلاً عن صعوبة وصول الصهاريج إلى قريته. وأضاف أن أسعار الحليب لم تتحسن بما يغطي هذه التكلفة، إذ لا يتعدى سعر كيلو الحليب 60 ليرة سورية، في حين يصل سعر كيلو العلف 60 ليرة، أي أن تكاليف مياه الشرب أصبحت عبئاً إضافياً زاد من خسارة محمد. واحتفظ محمد بقطيع الأغنام الذي يصل إلى 50 رأساً، وقال إنه يؤمن سقايته من البرك السطحية التي

والخسارة، ولكن مع شراء مياه الشرب أصبحت الخسارة أكبر. وخلال فصل الشتاء، كان أحمد يملأ خزان منزله من بئر أحد جيرانه، ولكن مع قدوم فصل الصيف جفت البئر، الأمر الذي دفعه لتقليل عدد رؤوس الأبقار لديه.

أما محمد الحشيش فقد باع بقرته الوحيدة بعد اعتماد أسرته على شراء مياه الشرب عقب جفاف بئر قرب منزله. وذكر أن شراء المياه أصبح أمراً مرهقاً مالياً، ولا يغطيه إنتاج البقرة من الحليب، وأن شراء الحليب من السوق صار أوفر من تربية الأبقار، ولا سيما بعد ارتفاع أسعار العلف والتبن ومياه الشرب أيضاً.

أضرار قلة المياه على المواشي الطبيب البيطري أحمد البيساني قال لعنب بلدي، إن المياه النظيفة غير الملوثة ضرورية للمواشي على مدار الساعة، إذ يترتب على المربي تأمين مياه مستمرة، أو أن يتبع لها الوصول إلى المياه ثلاث مرات يومياً. وأضاف أن قلة المياه قد تسبب جفافاً للمواشي، ما قد يؤدي إلى نفوقها، إذ

إن للمياه دوراً في زيادة كميات الحليب ونقص المياه قد يؤثر على إنتاجية المواشي. وأشار إلى أن معظم مربي المواشي اشتروا جرارات وصهاريج، إلا أن صعوبة الحصول على المياه تدفعهم للانتظار ساعات طويلة على الناهل.

جفاف في درعا

خلال ذروة الصيف، بدأت معظم مناطق درعا تشهد أزمة حادة في مياه الشرب ولا سيما الريف الغربي الذي كان يعتمد على مياه الينابيع كمصدر رئيس لمياه الشرب. وجفت ينابيع كل من المزريب وتل شهاب وزيوزن والعجمي، وتراجع منسوب كل من عين ذكر والصفافوقية وعين غزالة في حوض البيروك. ولم يقتصر الأمر على جفاف الينابيع والشهات والبحيرات، إنما شمل مياه الآبار التي جفت مؤخراً ما دفع السكان إلى الاعتماد الكلي على الصهاريج الجواله. وارتفع سعر البرميل (200 ليتر) من 60 ليرة سورية إلى 100 ليرة في قرى تل شهاب وزيوزن والعجمي وتجمعات نهج والفوار وعموريا.

مطالب بتسوية قانونية

القنيطرة.. إغلاق فرن "مسحرة" يثقل كاهل الأهالي

القنيطرة – عبد الله الوني

يطالب أهالي قرية مسحرة والقرى المجاورة في ريف القنيطرة الجنوبي بإعادة تشغيل مخبز القرية، المتوقف عن الإنتاج منذ نحو خمسة أشهر، مؤكداً أن إغلاقه انعكس على قدرتهم على تأمين الخبز، ورفع تكلفة الحصول عليه، ولا سيما بالنسبة إلى العائلات الفقيرة والأرامل.

وكان المخبز يؤمن احتياجات مسحرة والقرى المحيطة بها من مادة الخبز، قبل أن تنقل مخصصات المنطقة إلى مخازن أخرى ويُعتمد نظام نقل الخبز عبر المعتمدين. ويرى الأهالي أن هذا البديل لم ينجح في تعويض الخدمة التي كان يقدمها مخبز القرية، بسبب ارتفاع السعر وتفاوت جودة الرغيف.

إغلاق قانوني بلا بديل عملي مختار قرية مسحرة، أحمد الذيب، قال لعنب بلدي، إن إغلاق المخبز جرى وفق حل يوازن بين تطبيق القانون ومحاسبة المخالف من جهة، وضمان حق السكان في الحصول على خبز مناسب السعر والجودة من جهة أخرى، سواء عبر إعادة تشغيل المخبز بعد استكمال الإجراءات القانونية، أو الإسراع في إنشاء مخبز بديل يخدم مسحرة والقرى المحيطة بها.

ارتفاع السعر ورداءة الرغيف فؤاد الإبراهيم، أحد سكان القرية، قال إن الأهالي كانوا يحصلون على الخبز الطازج من مخبز "مسحرة" مباشرة، قبل أن يُخصص معظم لتأمين المادة من مخبز بلدة جيا. وأضاف أن السكان طالبوا لاحقاً بتغيير المخبز بسبب رداءة الخبز، وأشار إلى أن مخصصات مسحرة تجاوزت حتى الآن تأمين الخبز بواسطة المعتمدين. ولا سيما أن المواطن هو من يدفع ثمن المخالفة المرتكبة من مشغل المخبز ومستثمره، مطالبين بإعادة فتحه

وقال إن هذه الزيادة تثقل كاهل عائلات كثيرة لا تملك القدرة على دفعها، في ظل وجود أرامل وأسر فقيرة في المنطقة. ولفت إلى أن مخبز "مسحرة" كان موجوداً في القرية منذ ثمانينيات القرن الماضي، ولم تقتصر خدمته على سكانها، بل كان يزود أيضاً قرى العجرف، وأم باطنة، ورسم الخوالد، ومنشية الخوالد، وجفعت.

مخالفة تتعلق بالدقيق التوميني مدير التجارة الداخلية وحماية المستهلك في القنيطرة، سلام حيدر الإسماعيل، أكد لعنب بلدي أن مخبز "مسحرة" أطلق بعد ضبط مخالفة تتعلق بالتصرف بالدقيق التوميني في 4 من أيار الماضي، وأوضح الإسماعيل أن الضبط جاء بعد



كما ينص التعميم على تنظيم الضبط عند عدم الالتزام بساعة بدء إنتاج الخبز أو التوقف عن العمل من دون إذن مسبق. وأضاف الإسماعيل أن تأمين الخبز لسكان مسحرة والقرى المجاورة يتم حالياً عن طريق المعتمدين المخصصين للمادة، مشيراً إلى أن الكميات التي كان ينتجها مخبز "مسحرة" قبل توقفه، والمقدرة بثلاثة أطنان من الدقيق، جرى تغطيتها عبر البدائل المتاحة. وأضاف أن الجهات المعنية تسعى إلى إحداث مخبز جديد، موضحاً أن قرار إغلاق المخبز صدر عن وزارة الاقتصاد والتجارة الداخلية، استناداً إلى التقارير الواردة التي تُرفع إليها، والتي توضح واقع عمل المخازن في محافظة القنيطرة.



مخبز قرية مسحرة بريف القنيطرة مغلق بفقر من وزارة الاقتصاد والتجارة الداخلية - 10 أيلول 2026 (عنب بلدي / عبد الله الوني)

العدادات الذكية..

"الطاقة" توضح آلية حساب فواتير المياه والدعم

عنب بلدي – نورا قاسم

تتجه وزارة الطاقة إلى اعتماد العدادات الذكية ونظام جديد لفوترة المياه، بهدف الحد من الهدر وضبط الاستهلاك، وسط مخاوف لدى السكان من أن يفرض النظام المرتقب أعباء مالية إضافية عليهم. وقال مدير تنظيم قطاع المياه في وزارة الطاقة، عيادة مبيض، رداً على سؤال لعنب بلدي خلال ندوة حوارية حول قطاع المياه، عُقدت على هامش معرض دمشق الدولي، إن مسودة نظام فواتر المياه تراعي بشكل أساسي الحد الأدنى للدخل.

وأضاف مبيض أن المعيار العالمي لنسبة المياه إلى الدخل يتراوح بين 3 و5%، مشيراً إلى أن فرض حد أدنى للفاتورة يهدف إلى تحفيز المواطنين على ترشيد استهلاك المياه، وليس إلى إلزامهم بالدفع. وقال مبيض، "نحن نهدف بضبط زيادة أن دعم فواتير المياه سيكون أولوية، وأن الشرائح الأولى ستبقى ضمن الحدود المنطقية للاستهلاك، أي ما بين 15 و20 متراً مكعباً شهرياً للأسرة. ورجح مبيض أن تشمل دورة الفوترة، التي تستمر كل شهرين، استهلاكاً التجريبي لقياس مدى جدواها وفاعليتها، بحسب مبيض. وأضاف أن نظام الفوترة الجديد سيعتمد على العدادات الذكية، في حين لا يمكن تطبيقه عبر العدادات العادية، وبالتالي ستصدر الفواتير عند تركيب العدادات الجديدة. ولا تزال العدادات الذكية في المرحلة التجريبية لقياس مدى جدواها وفاعليتها، بحسب مبيض.

20 مليون متر مكعب خارج الفوترة من جهته، قال معاون مدير مؤسسة مياه دمشق وريفها، أحمد العيسى،

كما ستُركَّب عدادات على خطوط المياه الرئيسية لمعرفة حجم الفاقد والهدر وتحديد مواضعه، من خلال مراقبة كميات المياه بين مقطع وآخر، ورصد التغيرات التي تطرأ عليها. ورجح العيسى البدء بتركيب العدادات التي حسبتها العدادات بشكل نظامي، بوفصها كميات مستهلكة، ما يعني أن 20 مليون متر مكعب لم تُحسب ضمن

تحقيق التوازن، وليس زيادة الأعباء على السكان. وأرجع العيسى هذا الهدر غير المحسوب إلى وجود تعديات على مسارات ضخ المياه، إضافة إلى عدم امتلاك عدد كبير من السكان عدادات للمياه. وأشار إلى إزالة أكثر من 150 تعدياً على شبكات المياه خلال الأشهر الثلاثة الماضية، موضحاً أن معظم التعديات المنزلية خلال شهرين. قطاع المياه وخطط الحد من الهدر، وفي ختام حديثه، أشار إلى توريد نحو



تدشين أول عداد ذكي للمياه في رادب - 6 أيلول 2026 (وزارة الطاقة السورية)

وسائل التواصل والسوري المقبول

علي عيد



باتت لافتة محاولات حسابات على وسائل

التواصل الاجتماعي تحديد من هو السوري

المقبول، فالبعض يريده بمقاسات تناسب

توجهاته السياسية والاجتماعية، والبعض الآخر

يريده محارباً للفن والموسيقا، ويمتد الأمر إلى

شططة الآخر. وتبدو الساحة مفتوحة لحرب

الإلغاء التي لا يعرف بالضبط من يديرها، حتى

ولو ظهرت ملامح أشخاص أو توجهات عامة.

المشكلة في سوريا ليست أن الناس يختلفون،

والاختلاف أمر طبيعي وفي غاية الأهمية، إنما

في التخويف، كأن يصبح الرأي المختلف سبباً

للتهديد، ويتحول الاختلاف السياسي أو الديني

أو الاجتماعي في كثير من الأوقات إلى محاولة

لإلغاء الآخر وإخراجه من المجال العام.

يمتلئ فضاء وسائل التواصل الاجتماعي

بحسابات لأسماء مستعارة، وأخرى مغلقة،

وقنوات لا يعرف أحد على وجه الدقة من يقف

وراءها، ومهما كانت الفكرة التي يناقشها

ناشطون طبيعيية أو واقعية، تبدأ رسائل التهكم

والشتم ثم التخويف والتخوين والتهديد.

حسابات يتضح أنها تعادي جميع السوريين،

لأنها تتعمق مواضيع الاختلاف وتحولها إلى

خلافات، وتستثمر في شق المجتمع، وتربك

المنظمات والمؤسسات الحكومية والمدنية،

وتستهلك قدرتها على المقاومة في بيئة هشة

بالأساس.

ليس كل حساب مجهول يمثل تنظيمًا أو جهة

سياسية، ولا كل خطاب متشدد يعني وجود

غرفة عمليات مركزية خلفه، لكن الذي يكشف

حقيقة الأمر، بعض التحقيقات والدراسات التي

كشفت عن موجات مبرمجة من آلاف الرسائل

والتغريدات التي تقودها حسابات بعضها

معروف المصدر وبعضها الآخر لا رابط منطقيًا

إنها دولة وليست شركة قابضة

غزوان قرنفل



سوريا دولة ضاربة الجذور في التاريخ، وفيها

مدن وحضارات عمرها آلاف السنين، بعضها

تجاوز 12 ألف عام. سوريا ليست اكتشافًا أو

منجزًا حديثًا أنتجته سلطة "هيئة تحرير الشام"

بعد 8 من كانون الأول 2024، كما تتوهم أو كما

تحاول أن تشيع وتكرس هذا الوهم.

هذه الدولة تعاقب عليها مختلف أشكال الحكم

والحكام، منهم الوطني العفيف، ومنهم المغامر

والمقامر والضعيف، ومنهم القاتل والصل

الوضع، لكنها لفظتهم جميعًا عندما شعرت

أن كينونتها وجودها صار مهددًا. لكن في كل

أحوالها ومراحلها لم يتعامل قط معها ممن

تعاقب على حكمها كشركة خاصة قابضة،

يتصرف بشؤونها ومواردها كيفما شاء، ومن

فعل، لفظته وأسقطته عن صهوة سلطانه.

مع الأسف، السلطة الحالية اليوم تكرر ذات

الخطأ، وتستنسخ ذات المنهج الذي حاول التعامل

مها كمزرعة خاصة أو كشركة خاصة للأقارب

والمحاسبين، فهي بغياض أو بجهل، أو بكيامها

معًا، تحاول أن تجعل من سوريا شركة قابضة

تستودع على كل المقدرات والثروات ثم تعيد

توزيعها عبر أذرع استثمارية واقتصادية تنشئها

أو تسيطر عليها، بينما يتحول المواطن من

صاحب حق في الدولة والثروة، إلى مجرد زبون

أمام خدماتها وأسواقها.

شركة للاستثمار في الطاقة، وأخرى لاحتكار

الكهرباء، وثالثة للاستحواذ على سوق

الاتصالات، ورابعة تحتكر سوق الصيرفة

والتحويلات، وهكذا تتكاثر الأذرع الاستثمارية،

بينما تتراجع الفكرة الأساسية التي يفترض أن

تحكم كل ذلك، أن هذه الثروات والموارد هي موارد

عامة، وهي ملك للسوريين جميعًا وليست غنيمة

للسلطة ولا رأسمالًا خاصًا لمن يديرها.

الاستثمار في الدولة أو معها ليس مشكلة

بحد ذاته، بل قد يكون ضرورة لإعادة تشغيل

بين المكان الذي تأتي منه وبين سوريا.

فارق كبير بين أن تقول لشخص: "أختلف

معد"، وأن تقول له: "نعرف من أنت، وسنصل

إليك"، فالأول ممارسة سياسية طبيعية، والثاني

محاوله إسكات بالتهديد.

للتهديد مراحل وأشكال، منها المباشر بتسمية

الآخر: خائن، بنو أمية، عميل، مطلبل، فلول.

انفصالي، طائفي، كافر، إرهابي، لتتسع الدائرة

تدريجياً، ويتحول الفرد إلى ممثل لجماعة

كاملة، وتتحول الجماعة إلى هدف مشروع

للعقاب أو المقاطعة أو الإقصاء.

خطاب الكراهية لا يكتفي بمهاجمة فكرة، بل

يعيد تعريف الإنسان نفسه باعتباره مشكلة.

تذكرون حملة "لست شجرة"، صحيح أنها

ظهرت في ظرف بالغ الحساسية، عقب الكشف

عن تفاصيل جريمة رائيا العباسي وأطفالها

الستة، لكن الانتقال من المطالبة بمحاسبة

مرتكبي الجريمة إلى مخاطبة جماعة كاملة

بمنطق أنها تستطيع أن ترحل، لا يحقق عدالة

ولا يساعد على كشف الجناة، بل يحول الجريمة

من قضية مسؤولية فردية إلى قضية هوية

جماعية.

تحولت المقولة إلى معنى مختلف تمامًا، ولا

تتحمل ذلك فئة بعينها أو حكومة أو مؤسسة،

بل مساحات إلكترونية مظلمة بلا رقابة، تمسك

رأس خيط الكراهية المحفّر ثم تدرج كرتة

بحريقة غريزية مؤذية.

شاهدنا مؤخرًا بعض الدعوات التي أطلقها

تيار يحتج على حفل موسيقي، ويناصر نمطًا

معينًا من لباس المرأة، ويحق لأي جماعة فكرية

أو دينية أن تعترض على حفل موسيقي أو

تدافع عن نمط معين من لباس المرأة، كما يحق

لغيرها أن ترفض هذا التصور، لكن المشكلة تبدأ

عندما ينتقل الاعتراض من التعبير عن الرأي

إلى الضغط على الناس لإجبارهم عليه، أو إلى

الاقصاد واستعادة البنية التحتية وخلق فرص

العمل، لكن المشكلة تبدأ عندما يتحول الاستثمار

العام إلى وسيلة لإعادة توزيع الثروة الوطنية

على "كارتيلات" اقتصادية تصنعها السلطة

وتمنحها الامتيازات وتحميها من المنافسة

والمساءلة والرقابة، عندها لا يعود الأمر اقتصادًا

حرًا، ولا اقتصاد دولة، وإنما يصبح شكلًا من

أشكال اقتصاد عصبية من الحاسبين.

الأخطر أن المواطن السوري يجد نفسه في نهاية

هذه السلسلة خارج معادلة الملكية والقرار، دون

أن يخبره أحد عن كيفية إدارة ثروته الوطنية،

ودون أن يعرف أين تذهب عائداتها، ولا يملك

وسائل فعالة لمراقبة من يديرها، ثم يطلب منه

أن يدفع كزبون ثمن كل شيء من الكهرباء

والاتصالات إلى الطاقة والخدمات، وأن يتحمل

ارتفاع الأسعار وكأنه ليس شريكًا في الملكية،

بينما يطلب منه أن يتكيف مع "اقتصاد السوق".

ما حصل من انتفاضات واحتجاجات غاضبة على

قرار رفع أسعار الوقود، الأحد الماضي، لا ينبغي

اختزاله في كونه مجرد تعبير احتجاجي على رفع

أسعار الحروقات وحدها، فالوقود هنا قد يكون

مجرد شرارة، لكنه ليس بالتأكل كل الحكاية،

والغضب المتراكم أكبر من ذلك بكثير، وهو تعبير

عن شعور متزايد بأن هناك فشلًا كبيرًا في

إدارة ملفات أساسية، منها سياسات التعاقدات

الغامضة التي تتم دون إعلان ودون استدراج

عروض، ومنها سياسات التوظيف والاستقدام

وتقديم الولاء على الكفاءة، ومنها تجاهل معاناة

الناس والتشاؤف عليهم، في الوقت الذي يعاني

فيه السوريون من الفقر وانهايار القدرة الشرائية

وغياب الخدمات على اختلافها، ومنها ذاك تجاهل

غير الطبيعي للجواب الذي ينتظره من سحقت

بيوتهم تحت القصف، ومن يتم الضغط عليهم

لاستكمال سلب ممتلكاتهم العقارية المدمرة

لمصلحة شركات التطوير العقاري التي تعد ببناء

جنان معلقة للسوريين الذين لا يستطيعون حتى

شراء متر مربع فيها أو حتى مجرد التقيؤ بفينيتها.

استخدام التهديد والتشهير والتحريض، أو

إلى ممارسة ضغط على مؤسسات الدولة كي

تفرض هذا التصور على المجال العام.

والخطر أن يتحول حزب أو مجتمع أو جماعة

فكرية أو دينية نشطة على الإنترنت، إلى سلطة

اجتماعية تقرر للأخرين شكل حياتهم، ثم تبني

حولها قاعدة من المؤيدين، ما يفتح الباب على

احتمالات عنيفة عندما تشعر تلك الجماعة

بقوتها.

التهديد يبقى تهديدًا، والتحريض يبقى تحريضًا،

مهما كان الشعار الذي يرفعه صاحبه، حتى ولو

ادعى أكثر القيم لاهرائية.

أعود إلى الحسابات المجهولة والمغلقة، رغم أنها

ليست كلها مشبوهة، لكنها تفتقد هوية رقمية

تثبت صحة ما يقوله أصحابها، الناس الذين

يحتاجون إلى تجهيل هويتهم لحماية أنفسهم

ليسوا محصنين قانونيًا أمام خطاب الكراهية.

ظاهرة الحسابات المجهولة ليست هامشية في

سوريا، وأظهرت عمليات رصد حديثة إمكانية

تتبع شبكات من الحسابات والقنوات المترابطة،

وتحليل أنماط إعادة النشر وانتشار المحتوى

بينها، بل تتوزع بين أصحاب الحسابات والجماعات

التي ينتمون إليها، والمؤثرين الذين يضمخون

الخطاب، والمنصات التي تسمح للمحتوى

التحريضي بالانتشار.

ولا ننسى أن السلطات هي التي يفترض أن

تحمي المواطنين من التهديد والتحريض، من

دون أن تحول مكافحة خطاب الكراهية إلى

ذريعة لإسكات النقد السياسي وشبكات كشف

الفساد الإداري والمالي والجريمة المنظمة.

بالعموم، ما تحتاج إليه سوريا يبدو أكثر

تواضعًا وصعوبة في آن واحد: أن يتعلم

المختلفون أن يعيشوا معًا. هل نريد بناء سوريا

جديدة، أم إعادة توزيع الخوف؟ وللحديث بقية.

التعليم في سوريا
تحديات تتجاوز أبواب المدارسعنب بلدي
ملف العدد 761
الأحد 20 أيلول / سبتمبر 2026
إعداد:
محمد جفال
عنب جبر
نورا قاسم

5.3 مليون طالب يعودون..

مبانٍ مدمرة تضاعف تحديات الالتحاق

بلغ عدد الطلاب في المدارس خلال العام الحالي نحو 5.291 مليون طالب، مقارنة بنحو 4.125 مليون خلال 2025، بينما تتوقع وزارة التربية والتعليم وصول العدد إلى نحو ستة ملايين طالب خلال العام المقبل.

وبحسب بيانات "يونيسف" لعام 2025، يوجد نحو 2.4 مليون طفل خارج المدرسة، فيما يواجه نحو 1.6 مليون طفل خطر التسرب، مقابل نحو 4.2 مليون طفل ملتحق بالتعليم.

وترتبط صعوبات الالتحاق بعوامل من بينها انعدام الأمن والفقر والنزوح والإعاقة.

أوضح حنون أن الأبنية المتضررة جزئيًا تحظى بأولوية في خطط التأهيل الصحي والتجهيزات والأثاث والمساحات التعليمية المناسبة.

من جهته، قال مدير أبنية التعليم في وزارة التربية والتعليم، محمد حنون، إن نحو 1680 مبنى مدرسيًا متضررًا جزئيًا أو كليًا أُنجزت أعمال تأهيله وصيانته وأعيد إلى الخدمة، بينما يخضع 465 مبنى للصيانة الدورية.

وتقر وزارة التربية والتعليم بوجود مدارس تفتقر إلى كامل المقاعد المدرسية، بينما اضطرت مدارس أخرى إلى اعتماد نظام الدوامين مؤقتًا بسبب ارتفاع أعداد الطلاب.

فجوة

في المدارس القابلة للتشغيل الآمن

يرى أمين سر فرع نقابة المهندسين في دمشق، حاتم ستوت، أن مشكلة الأبنية المدرسية لا تتعلق فقط بعدد المدارس الموجودة، وإنما بمدى قدرة هذه المدارس على العمل بصورة آمنة وفعالة.

وبحسب ستوت، فإن الأولوية تتمثل في إعادة القدرة التشغيلية إلى شبكة المدارس القائمة، قبل تحديد العجز الحقيقي الذي يحتاج إلى بناء مدارس جديدة.

وأشار إلى أن المشكلة لا تقتصر على الأضرار الإنشائية، إذ توجد مدارس متضررة أو مدمرة، وأخرى استخدمت كمراكز إيواء، في حين تفتقر مدارس

أخرى إلى الكهرباء والمياه والصرف الصحي والتجهيزات والأثاث والمساحات التعليمية المناسبة.

من جهته، قال مدير أبنية التعليم في وزارة التربية والتعليم، محمد حنون، إن نحو 1680 مبنى مدرسيًا متضررًا جزئيًا أو كليًا أُنجزت أعمال تأهيله وصيانته وأعيد إلى الخدمة، بينما يخضع 465 مبنى للصيانة الدورية.

الطاقة الاستيعابية بدل تعداد المدارس

يرى ستوت أن تحديد الاحتياجات التعليمية يجب ألا يعتمد على عدد المدارس المتضررة فقط، بل على الطاقة الاستيعابية الفعلية للمدارس.

أن العجز في هذه الحالة يبلغ 300 مقعد تعليمي، وليس "مدرسة واحدة".

ويقترح ستوت تصنيف الأبنية بحسب مستوى الضرر والخطر، بحيث يجري انتشارًا في المناطق التي شهدت عمليات عسكرية مكثفة، ويتطلب إعادة بناء كاملة، والثانية تشمل الأضرار الجزئية، مثل التصدعات المحدودة أو التخريب وسرقة النوافذ والتجهيزات والمقاعد، مع بقاء الهيكل الإنشائي للمبنى قابلاً للاستخدام بعد المعالجة.

أما المدارس السليمة إنشائيًا التي تعاني من نواقص مؤثرة، فيمكن التدخل فيها بصورة سريعة، مع السماح بالتشغيل

المشروط والمراقب بعد التحقق من السلامة.

وفي المدارس القابلة للتشغيل لكنها تعاني ضعفًا في الخدمات أو البيئة التعليمية، يقترح تنفيذ أعمال التأهيل على مراحل، في حين تحتاج المدارس التي لا تعاني مشكلات كبيرة في السلامة أو التشغيل إلى صيانة وقائية دورية.

وأشار ستوت كذلك إلى إمكانية التشغيل الآمن المؤقت في بعض المدارس التي لا تحقق جميع الشروط المثالية، بشرط عدم وجود خطر مباشر على الطلاب والكادر التعليمي.

وربط ذلك بضرورة معالجة أخطار الكهرباء والحرائق، وتأمين المياه والصرف الصحي، والأبواب والنوافذ، والحد الأدنى من التدفئة والتهوية والإنارة، مع وضع جدول زمني واضح لاستكمال التأهيل ومتابعة التنفيذ.

عندما تكون المدرسة غير مثالية، لكنها لا تعاني من خطر إنشائي أو تشغيلي، يمكن اعتماد مفهوم التشغيل الآمن المؤقت بدلًا من إغلاقها تمامًا.

حاتم ستوت

أمين سر فرع نقابة المهندسين في دمشق

مؤشرات جودة التعليم:

- عدد الطلاب في الصف.
- استقرار الكادر ونسبة الشواغر.
- مؤهلات المعلمين والتدريب.
- الكتب والأثاث والمختبرات والتجهيزات.
- مشاركة الطلاب في العملية التعليمية.
- نتائج الطلاب في الاختبارات.

عزام خانجي، عضو لجنة التعليم العالي في مجلس الشعب

أثر الدمار الحاصل لحق بالمدارس في حي خسرات الجور - 9 أيلول 2026 (عنب بلدي)



وفشة احتجاجية في قرية المنصورة حرم حماة نظها طلاب وخواصم المحلية بترسيم مدرسة الترية - 9 أيلول 2026 (عنب بلدي)

الكتب واللباس والظروف المعيشية

الطلاب والمعلم والأهل تحت الضغط

قال مدير عام مؤسسة "الوحدة"، خالد الخلف، بحسب ما نقلته وسائل إعلام رسمية، إن المؤسسة أبرمت عقدًا مع المؤسسة العامة للطباعة لأكثر من مليون كتاب مدرسي في مطابع "الوحدة"، مشيرًا إلى إنجاز كميات جيدة من الكتب دون تحديد رقم نهائي.

وكانت المؤسسة العامة للطباعة قد طبعت ووزعت خلال العام الدراسي 2025-2026 نحو 24 مليون نسخة من الكتب المدرسية.

وبحسب تعميم لوزارة التربية والتعليم حصلت عليه عنب بلدي، توزع الكتب الجديدة على طلاب الصفوف من السابع إلى التاسع في مدارس المتفوقين وفق أعداد الطلاب في مختلف المحافظات.

ويشمل عملية توزيع الكتب المجانية طلاب مرحلة التعليم الأساسي من الصف الأول حتى التاسع في المدارس الرسمية.

كما يمكن استخدام الكتب التي توفرها "يونيسف"، بالتنسيق مع مدير المؤسسة العامة للطباعة في كل محافظة، وفق خطة توزيع معدة مسبقًا.

وتعاد كذلك الكتب المستردة من مدارس المتفوقين في العام السابق، بعد أن تحدد مديرية التربية مدى صلاحيتها وحجم الحاجة إليها.

وينص التعميم على توزيع الكتب الجديدة بدءًا من النسخ الأقدم وصولًا إلى الأحدث.

وفي الصفوف من الأول إلى الثالث، توزع الكتب الجديدة بحسب أعداد الطلاب، باستثناء كتب التربية الفنية والموسيقية، مع إعادة استخدام الكتب المستردة الصالحة واستخدام النقص بالنسخ الجديدة.

أما الصفان الخامس والسادس فتعاد الاستفادة من الكتب المستردة الصالحة ويستكمل النقص بالكتب الجديدة، على أن يكون دفتر نشاط اللغة الإنجليزية جديدًا وفق عدد الطلاب.

وفي الصفوف من السابع إلى التاسع، يعاد استخدام الكتب المستردة الصالحة

لا تتحدد جودة التعليم بعدد المدارس والطلاب فقط، إذ ترتبط بحسب عضو لجنة التعليم العالي في مجلس الشعب ورئيس منظمة "مداد المعرفة"، عزام خانجي، بمجموعة من المؤشرات، من بينها عدد الطلاب في الصف، واستقرار الكادر التعليمي ونسبة الشواغر، وغياب المعلمين والطلاب، ومؤشرات المعلمين وتدريبهم، وتوفر الكتب والأدوات التعليمية والمختبرات والتجهيزات الأساسية.

وقال خانجي، إن من مؤشرات الجودة أيضًا اعتماد أساليب تدريس نشرك الطلاب في العملية التعليمية، إلى جانب نتائج الطلاب في الاختبارات.

ويرى أن هناك أربعة عوامل رئيسية داخل الصف تؤثر في جودة التعليم هي: عدد الطلاب، وتمكن المعلم من المادة وطرائق التدريس، وتفاوت مستويات الطلاب، وتوفر الكتب والأدوات والبيئة الصفية المناسبة.

وأشار خانجي كذلك إلى العامل النفسي، إذ يمكن للضغوط الاقتصادية والاجتماعية وآثار الحرب أن تؤثر في قدرة الطلاب على التعلم.

وبالنسبة إلى الفروق بين التعليم العام والخاص وبين المدن والأرياف، يرى خانجي أن الفروق موجودة، لكن لا يمكن تعميمها على جميع المدارس، لأن عبد الرزاق حبيزة، أن الالتزام بالزي المدرسي مهم لتحقيق المساواة بين الطلاب، لأن القدرة المالية للأسر تختلف من عائلة إلى أخرى.

وقال حبيزة لعنب بلدي، إن بعض الأسر الميسورة تستطيع شراء ملابس جديدة لأطفالها، بينما يفترض أن يكون الزي المدرسي موحدًا بين الطلاب.

وأشار إلى أن الجمعية تواصلت مع وزارة التربية والتعليم لطلب التخفيف من الالتزام بالزي المدرسي خلال الفترة الأولى من العام الدراسي، على أن يجري التعامل مع الأمر بصورة أكثر جدية لاحقًا.

ويرى حبيزة أن التخفيف في بداية العام يمكن تبريره بالظروف الاقتصادية للأسر، بالتزامن مع الاستعداد لتأمين مؤونة الشتاء وشراء مازوت التدفئة، قبل أن يصبح الزي المدرسي أولوية إضافية على الأسر.

ولا تتوفر تقديرات نهائية لعدد المعلمين المطلوبين، لكن النقص يظهر في مناطق واختصاصات معينة، إلى جانب مشكلة توزيع المعلمين.

وأشار خانجي إلى أن نسبة كبيرة من الكادر التعليمي تمتلك تأهيلًا أكاديميًا وتربويًا، بينما تضررت فرص التدريب لدى نسبة أخرى نتيجة سنوات الحرب، ما أدى إلى وجود فجوات في التأهيل.

ويرى أن من أبرز الفجوات الحاجة إلى تحديث مناهج إعداد المعلمين وزيادة استخدام تقنيات التعليم.

التعليم التفاعلي داخل الصف

يعرّف خانجي التعليم التفاعلي بأنه نقل الطالب من موقع المستمع إلى موقع المشارك في عملية التعلم، مشيرًا إلى إمكانية تطبيقه حتى في ظل محدودية الموارد.

ويضرب مثالًا في مادة اللغة العربية من خلال طرح سؤال، ومنح الطلاب وقتًا للتفكير، ثم تقسيمهم إلى مجموعات صغيرة لتحليل نص قصير، وعرض النتائج ومناقشتها وتصحيحها، قبل طرح سؤال ختامي للتأكد من الفهم.

ويرى خانجي أن هذا النوع من التعليم لا يحتاج بالضرورة إلى مختبرات أو أجهزة، وإنما يحتاج إلى تغيير في إدارة الصف، بحيث لا يكون الهدف زيادة كلام الطلاب فقط، وإنما زيادة التفكير والتطبيق.

للأولى يتبعي أن تتركز على تخفيف الاعتمادات الجارية والاستثمارية، وفق الأرقام المنشورة.

ويقدر محمد قيمتها، وفق سعر الصرف الموازي الذي اعتمدته في تقديره، بنحو 500 إلى 600 مليون دولار، ويصف هذا الحجم بأنه متواضع قياسًا بحجم الاحتياجات.

ويقدر محمد أن نحو 75 إلى 80% من الموازنة تذهب إلى الرواتب والتعويضات، بينما تتراوح حصة الأبنية وإعادة التأهيل بين 8 و10%، والكتب والمناهج بين 3 و5%، فيما تقل حصة التدريب عن 2%.

أما الإنفاق الاستثنائي فيبقى محدودًا، ويتركز بدرجة كبيرة على أعمال الصيانة الجزئية وتأمين الأثاث.

ويقارن محمد احتياجات سوريا بتجارب دول خرجت من نزاعات، ومنها العراق بعد عام 2003 والبوسنة، مشيرًا إلى أن سوريا كانت تمتلك بنية تعليمية قوية نسبيًا قبل الحرب، ما يجعل إعادة البناء مرتبطة بحجم الأضرار والموارد المتاحة.

ويرى أن الإنفاق الحالي لا يتناسب مع حجم الأزمة، في ظل الأضرار التي لحقت بالمدارس، وخروج مئات آلاف المعلمين من العملية التعليمية بسبب الهجرة أو ظروف الحرب، وارتفاع معدلات التسرب.

أصدرت وزارة التربية والتعليم تعليمات تنفيذية لزيادة نوعية في أجور العاملين في القطاع التعليمي، على أن تختلف قيمة الزيادة بحسب المسمى الوظيفي والوضع القانوني، مع بدلات للمناطق النائية وشبه النائية بنسبة 15 و10% على التوالي.

ويضع ضمن أولويات الإنفاق تأمين حد أدنى ملائم لأجور المعلمين واستعادة الكوادر، مع إمكانية الاستفادة من الدعم الخارجي المشروط، وتأهيل المدارس الأكثر تضررًا لزيادة الطاقة الاستيعابية، وإعطاء الأولوية للتعليم الأساسي في المناطق الأكثر فقرًا وبين النازحين، وتأمين الكتب والقرطاسية للحد من التسرب، إلى جانب تطوير التعليم المهني والتقني وربطه بسوق العمل.

ويقدر محمد أن راتب المعلم الجديد، بعد تعويض غلاء المعيشة، قد يصل في بعض الحالات إلى نحو 200 دولار شهريًا، بينما لا تمثل أجور الساعات الإضافية، بحسب تقديره، حافزًا كافيًا بسبب انخفاض قيمتها.

كما يرى أن بدلات طبيعة العمل والنقل والصحة محدودة، ولا تغطي في بعض الحالات تكاليف التنقل اليومية.

ويعرّف محمد القدرة الشرائية بأنها قدرة الراتب على تغطية سلة السلع والخدمات الأساسية قياسًا إلى الأسعار المحلية وسعر الصرف.

ويقدر أن راتب المعلم يغطي نسبة منخفضة من تكاليف الاحتياجات الأساسية للأسرة الصغيرة، ويرى أن الحد الأدنى للمالام للراتب يجب أن يتراوح بين 300 و400 دولار شهريًا، مع ربطه بمؤشر تكاليف المعيشة وسعر الصرف بدل تثبيته عند رقم محدد.

ويرى محمد أن الراتب ينبغي أن يمكن المعلم من الاستغناء عن الدروس الخصوصية، التي أصبحت مصدر دخل أساسيًا لكثير من المعلمين.

ويؤكد أن زيادة الرواتب ضرورية لكنها لا تكفي وحدها، داعيًا إلى تحسين بيئة العمل المدرسية، وتوفير حوافز غير مالية، مثل التثبيت الوظيفي والتأمين الصحي الفعلي والتدريب والتطوير المهني، إلى جانب رفع المكانة الاجتماعية لمهنة التعليم.

كما دعا إلى معالجة ظاهرة الدروس الخصوصية، والاستثمار في المناهج والتكنولوجيا، بما يخفف العبء عن المعلم ويرفع مخارج العملية التعليمية.

ويرى محمد أن المعالجة الاقتصادية الجادة يجب أن تكون جزءًا من إصلاح شامل لقطاع التعليم، وليس مجرد زيادة في الرواتب تلتهمها معدلات التضخم.

موازنة التعليم وحجم الاحتياجات

تبلغ موازنة وزارة التربية والتعليم للعام الحالي نحو 7800 مليار ليرة سورية من الاعتمادات الجارية والاستثمارية، وفق الأرقام المنشورة.

ويقدر محمد قيمتها، وفق سعر الصرف الموازي الذي اعتمدته في تقديره، بنحو 500 إلى 600 مليون دولار، ويصف هذا الحجم بأنه متواضع قياسًا بحجم الاحتياجات.

ويقدر محمد أن نحو 75 إلى 80% من الموازنة تذهب إلى الرواتب والتعويضات، بينما تتراوح حصة الأبنية وإعادة التأهيل بين 8 و10%، والكتب والمناهج بين 3 و5%، فيما تقل حصة التدريب عن 2%.

أما الإنفاق الاستثنائي فيبقى محدودًا، ويتركز بدرجة كبيرة على أعمال الصيانة الجزئية وتأمين الأثاث.

ويقارن محمد احتياجات سوريا بتجارب دول خرجت من نزاعات، ومنها العراق بعد عام 2003 والبوسنة، مشيرًا إلى أن سوريا كانت تمتلك بنية تعليمية قوية نسبيًا قبل الحرب، ما يجعل إعادة البناء مرتبطة بحجم الأضرار والموارد المتاحة.

ويرى أن الإنفاق الحالي لا يتناسب مع حجم الأزمة، في ظل الأضرار التي لحقت بالمدارس، وخروج مئات آلاف المعلمين من العملية التعليمية بسبب الهجرة أو ظروف الحرب، وارتفاع معدلات التسرب.

أصدرت وزارة التربية والتعليم تعليمات تنفيذية لزيادة نوعية في أجور العاملين في القطاع التعليمي، على أن تختلف قيمة الزيادة بحسب المسمى الوظيفي والوضع القانوني، مع بدلات للمناطق النائية وشبه النائية بنسبة 15 و10% على التوالي.

ويضع ضمن أولويات الإنفاق تأمين حد أدنى ملائم لأجور المعلمين واستعادة الكوادر، مع إمكانية الاستفادة من الدعم الخارجي المشروط، وتأهيل المدارس الأكثر تضررًا لزيادة الطاقة الاستيعابية، وإعطاء الأولوية للتعليم الأساسي في المناطق الأكثر فقرًا وبين النازحين، وتأمين الكتب والقرطاسية للحد من التسرب، إلى جانب تطوير التعليم المهني والتقني وربطه بسوق العمل.

ويقدر محمد أن راتب المعلم الجديد، بعد تعويض غلاء المعيشة، قد يصل في بعض الحالات إلى نحو 200 دولار شهريًا، بينما لا تمثل أجور الساعات الإضافية، بحسب تقديره، حافزًا كافيًا بسبب انخفاض قيمتها.

كما يرى أن بدلات طبيعة العمل والنقل والصحة محدودة، ولا تغطي في بعض الحالات تكاليف التنقل اليومية.

عبد الرحمن محمد
أستاذ التمويل والمصارف في كلية الاقتصاد بجامعة حماة*

معالجة الانقسام التعليمي..

من تعدد المناهج إلى مرجعية واحدة

تدخل المناهج السورية في العام الدراسي 2027-2026 مرحلة جديدة، مع إعلان وزارة التربية والتعليم اعتماد مناهج موحدة في مختلف المحافظات. وكانت الوزارة قررت استخدام "مناهج دمشق" للعام الدراسي 2026-2025 خلال العام الدراسي 2027-2026، بالتوازي مع استكمال إعداد معايير المناهج الوطنية والانتقال لاحقاً إلى مرحلة تأليف المناهج.

ويرى الخبير في العلوم التربوية قاسم الصالح أن توحيد المناهج خطوة ضرورية، مضيفاً أن المنهج الموحد في المرحلة الانتقالية يوفر مرجعية مشتركة للطلاب والمعلمين والامتحانات، لكن القيمة الحقيقية تظهر عند الانتقال من توحيد الكتب إلى بناء مناهج وطني يستجيب للفروق بين المناطق والطلاب ويعالج الفاقد التعليمي. ويؤكد أن المركز الوطني لتطوير المناهج، جرى في نهاية عام 2025 العمل على إعداد الإطار العام للمناهج، والتعليم المهني، وأدلة المعلمين، وتكييف المناهج مع احتياجات ذوي الإعاقة، إلى جانب إدخال الذكاء الاصطناعي ضمن عملية التدريب. وأشار الصالح إلى أن المنهج لا يقتصر على الكتاب المدرسي، بل يشمل الأهداف والمحتوى وطرائق التدريس والتقييم وتدريب المعلمين.

توحيد المناهج في سوريا خطوة ضرورية لمعالجة الانقسام التعليمي، لكنه لا يعني أن مشكلة المناهج انتهت.

قاسم الصالح
خبير في العلوم التربوية

وبحسب الصالح، فإن تغيير الكتب من دون تدريب المعلمين وتطوير التقييم ومعالجة الفاقد التعليمي لا يعني بالضرورة تغيير مستوى الطالب. وتشير "يونيسف" إلى وجود نحو 2.45 مليون طفل خارج المدرسة، في وقت يحتاج فيه نحو 7.5 مليون طفل إلى مساعدات إنسانية. وفي نهاية عام 2025، أطلق مناهج "الفئة ب" المكلف والمرن، المخصص

اللغة الكردية..
اختبار المنظومة التعليمية
أعلنت وزارة التربية والتعليم، في 25 من آب الماضي، اعتماد اللغة الكردية مادة اختيارية بواقع حصتين أسبوعياً، قبل أن تعدل القرار، في 27 من آب، لتصبح ثلاث حصص أسبوعياً في المدارس الحكومية. وتدخل علامة اللغة الكردية في المجموع النهائي للطلاب، مع تخصيص حصة أسبوعية للأنشطة. وكلفت الوزارة المركز الوطني لتطوير المناهج بإعداد مناهج اللغة الكردية لجميع المراحل التعليمية، على أن يتمكن الطلاب خلال العام الدراسي الأول من اختيار مواد الدراسات الاجتماعية والتاريخ والجغرافيا والفلسفة باللغة العربية أو الكردية. وبدأ المركز منذ كانون الثاني الماضي إعداد المناهج الكردية من خلال مختصين، وفق مراحل تشمل إعداد المعايير والتأليف والمراجعة والاعتماد والطباعة. ووصف الصالح إدخال اللغة الكردية بأنه "اختبار تربوي مهم" يجمع بين الإطار التعليمي الموحد والخصوصية اللغوية. ويرى أن وجود اللغة الكردية ضمن المناهج الوطني لا يعني إنشاء نظامين تعليميين، ما دامت هناك معايير وطنية واحدة، وتأتي اللغة ضمن هذه المعايير، بما يسمح للطلاب بالانتقال بين المدارس. وأكد الصالح أن إعداد المنهج الكردي لا يمكن أن يكون مجرد ترجمة للمناهج العربية، وإنما يحتاج إلى أهداف ومحتوى وطرائق تدريس وكتب وتقييم خاص به ضمن الإطار الوطني. وبحسب خطة الوزارة، يجري إعداد مناهج اللغة الكردية لجميع المراحل، مع تأمين الكادر التدريسي من خلال قوائم داخلية وخارجية، وإجراء اختبارات كتابية وشفهية، إلى جانب التدريب والتأهيل.

وجود مدرسة مجهزة وكتاب مدرسي لا يضمن النتيجة نفسها إذا كان المعلم غير متخصص أو الصف مكتظاً أو كان الطالب يعاني فجوة تعليمية كبيرة.

نحو تعليم لا يكفي لإعادة الطلاب إلى المدارس
تواجه وزارة التربية والتعليم، إلى بآثار الحرب، وعودة الطلاب والتسرب،

والتعليم المهني، وطرائق التدريس، العامل الأساسي في نجاح التجربة، مشيراً إلى أنه ما دامت المادة تدخل ضمن المجموع النهائي، فيجب أن يتوفر لها كتاب ومعلم مؤهل ونظام تقييم واضح. ويرى الصالح أن المعلم المؤهل يمثل العامل الأساسي في نجاح التجربة، مشيراً إلى أنه ما دامت المادة تدخل ضمن المجموع النهائي، فيجب أن يتوفر لها كتاب ومعلم مؤهل ونظام تقييم واضح. ويرى الصالح أن المعلم المؤهل يمثل العامل الأساسي في نجاح التجربة، مشيراً إلى أنه ما دامت المادة تدخل ضمن المجموع النهائي، فيجب أن يتوفر لها كتاب ومعلم مؤهل ونظام تقييم واضح. ويرى الصالح أن المعلم المؤهل يمثل العامل الأساسي في نجاح التجربة، مشيراً إلى أنه ما دامت المادة تدخل ضمن المجموع النهائي، فيجب أن يتوفر لها كتاب ومعلم مؤهل ونظام تقييم واضح.

وجود مدرسة مجهزة وكتاب مدرسي لا يضمن النتيجة نفسها إذا كان المعلم غير متخصص أو الصف مكتظاً أو كان الطالب يعاني فجوة تعليمية كبيرة.

نحو تعليم لا يكفي لإعادة الطلاب إلى المدارس
تواجه وزارة التربية والتعليم، إلى بآثار الحرب، وعودة الطلاب والتسرب،

أحمد عسيلي

أحييت الفئانة السورية أصالة نصري، مساء الخميس 17 من أيلول الحالي، حفلاً غنائياً في صالة "الفحاء" بدمشق، بعد غياب دام نحو 16 عاماً، عودت تحمل، بعيداً عن الموسيقى والغناء، شحنة نفسية كبيرة، بعد كل ما مر على شامنا من سنوات عجاف. ما أثار انتباهي، بعيداً عن كل ما رافق تلك الحفلة من موجات الشوق والحنين، كان جملة قائلتها أصالة خلال الحملة الترويجية للحفل، حين وصفت لقاءها بالجمهور في دمشق بأنه "ولادة جديدة لبنتكم أصالة". دعونا ننتقل من هذه العبارة ونأملها قليلاً، ولبقترح قياس مهارات القراءة والكتابة والحساب والمهارات الأساسية بصورة دورية، وتقديم دعم موجه للطلاب الذين يظهرون فجوات تعليمية. أما علي فبرى أن السياسة التعليمية في سوريا تحتاج إلى ما هو أبعد من توحيد المناهج، لأن سنوات الانقسام التعليمي تتطلب سياسة متعددة السنوات تتضمن أهدافاً قابلة للقياس في المناهج والكاادر التعليمي ومعالجة الفاقد والتعليم المهني والتكنولوجيا. وأعلنت وزارة التربية والتعليم، إن المركز 24 مليون كتاب طبع للعام الدراسي 2026-2025، إلى جانب نحو سبعة ملايين كتاب أعيد تدويرها، مع وضع خطة مبدئية للعام الدراسي 2026-2027 تعتمد على التوزيع الآلي وتتبع الكتب. ويرى علي أن وصول الكتاب إلى الطالب يمثل جزءاً من العدالة التعليمية، لكنه لا يكفي إذا لم يكن المعلم قادراً على استخدامه، أو كانت البيئة الدراسية غير مناسبة، أو كان الطالب يعاني فقداً تعليمياً.

أن تحل محل المدرسة أو المعلم. ويتبقى نتيجة توحيد المناهج مرتبطة بما إذا كان سيقود إلى إعادة بناء منظومة تعليمية واحدة، أم سيقصر على توحيد الكتب والإجراءات. ويرى الصالح أن نجاح التجربة لا يقاس بامتداد الطلاب الكتب نفسها فقط، وإنما بمدى حصول الطالب السوري، أينما كان، على حق متقارب في تعليم جيد.

أما علي فيختصر المسألة بالقول، إن إعادة فتح المدرسة تعني استعادة مكان التعليم، بينما إعادة بناء التعليم تعني استعادة وظيفة المدرسة نفسها، بحيث تمنح الطالب المعرفة والمهارات وفرصة عادلة لمواصلة حياته.

خالد المطلق

في حي شعبي بدمشق وقفت سيدة أمام محل خضار تسأل عن سعر كيلو البندورة، ثم رجعت خطوطين إلى الوراء من دون أن تشتري شيئاً. هذا المشهد بتفاصيله الصغيرة يختصر المسافة بين خطاب اقتصادي متفائل، تكرره السلطة المؤقتة كل أسبوع تقريباً، وبين يوميات ناس ما زالوا يحسبون مصروفهم بالليرة القديمة والجديدة معاً. فالعود كثيرة، منها على سبيل المثال استثمارات قادمة، واقتصاد سوق مفتوح، وسوريا "أمنة" تستقبل رؤوس الأموال. لكن أحداً في السوق لا يسأل عن نسب النمو المتوقعة في التقارير الرسمية، والناس يسألون لماذا لا يصل التيار الكهربائي أكثر من ساعات معدودة، ولماذا صار سعر ربطة الخبز يتغير كل أسبوعين؟ لا أحد ينكر أن الاقتصاد السوري خرج من الحرب منكوباً، فالصانع متوقفة أو نصف عاملة، والبنية التحتية مهدمة في مناطق كاملة، والعقوبات تركت أثرها على كل شيء من الدوا إلى قطع غيار المولدات. الإصلاح ضروري، وربما عاجل، لكن الإصلاح كلمة يمكن أن تعني أشياء متناقضة تماماً، بحسب من يكتب تفاصيله. خذ مثلاً ملف القطاع العام، صحيح أن هناك موظفين فائضين ومؤسسات مثقلة بالفساد القديم، لكن حين يطرح الحديث عن "التقليص" أو "الخصخصة" من دون أرقام واضحة عن عدد من سيتأثرون أو خطة تعويض أو جدول زمني، فإن الموظف العادي لا يسمع



نفسه داخل ذلك المكان، لكن الوطن الحقيقي لم يتوقف عند تلك اللحظة منتظراً عودته، استمر في التغير من دونه، تماماً كما استمر هو في التغير بعيداً عنه.

وهنا أعود إلى أصالة وإلى عبارتها: "ولادة جديدة". أصالة التي عادت إلى دمشق بعد 16 عاماً ليست أصالة التي غادرتها، جمهورها ليس الجمهور نفسه، ودمشق ليست دمشق نفسها، مر على الجميع نهر كامل من الزمن. لذلك لا تعني العودة أن نضغط زر التشغيل وتكمل حياتنا من اللحظة التي توقفتنا عندها قبل سنوات، لا يوجد زر كهذا أصلاً.

نحن نحفظ بذاكرتنا، ونحتاج إليها لكي نعرف من نحن ومن أين أتينا، لكن علينا أيضاً أن نعرف أن الذاكرة تتحدث عن شيء مضى، ولا نستطيع أن نطلب من الواقع أن يعيد إنتاجه لنا كما كان. نحتاج أحياناً، عندما نعود، إلى شيء من الحداد على المكان الذي حملناه طويلاً داخل ذاكرتنا، حتى نستطيع أن نتعرف إلى المكان الموجود أمامنا الآن، وننزي معه علاقة جديدة. لهذا كانت عبارة أصالة دقيقة بصورة مذهشة: العودة فعلاً هي ولادة جديدة. والولادة، مهما كانت مرغوبة وسعيدة، ليست حدثاً بسيطاً، كل بداية جديدة تحمل معها قلقها وأسئلتها وعبئها النفسي، والعلاقة مع غياب طويل ليست لحظة استرخاء تصل إليها ثم نتابع ببساطة مجرى حياتنا القديمة. فالتعلم لم يتوقف منتظراً إيانا، ونحن أيضاً لم نتوقف على ضفته.

السوري العائد إلى وطنه، سبيداً من جديد، مع إنسان جديد، ووطن جديد. كل ما يجمعه مع ذلك السوري الذي ترك وطنه سابقاً هو فقط الذكرى وتراكم التجربة.

على تأخر الرواتب، ليست بالضرورة رفضاً للتغيير أو حنيناً لما قبله، بل هي أقرب إلى سؤال بسيط يتكرر، وهو إذا كانت الثروة موجودة فلماذا لا نراها؟ وكل صورة تنشر على مواقع التواصل عن مشروع استثماري جديد يقابلها تعليق ساخر عن انقطاع الماء في الحي المجاور.

من وجهة نظري المبنية على حقائق ومعلومات دقيقة، لا أعتقد أن الحل معقد نظرياً، وإن كان صعباً سياسياً، فنجميد بيع الأصول الكبرى إلى حين وجود آلية تقييم، ومزادات علنية، ونشر عقود النفط والغاز كاملة، وإيقاف قرارات الفصل الجماعي من الوظائف العامة ريثما تُدرس حالة كل مؤسسة على حدة، وإشراك النقابات والمجالس المحلية في أي قرار كبير بدل الاكتفاء بإعلانه جاهزاً، هي جزء من حل لهذه المشكلة.

هذه ليست مطالب راديكالية، بل الحد الأدنى الذي يجعل كلمة "شفافية" تعني شيئاً غير الديكور اللغوي، فالمشكلة الحقيقية ليست أن السوريين يرفضون الاستثمار أو اقتصاد السوق من حيث المبدأ، إنما المشكلة أن كل نقاش اقتصادي يجري اليوم بعيداً عن أعين الناس، وكان الشفافية تفصيل يمكن تأجيله إلى ما بعد "استقرار" لم يتحدد موعده بعد، وسوريا لا تحتاج اليوم إلى نسخة جديدة من اقتصاد يُدار من الأعلى بقرارات غامضة، سواء كانت باسم الدولة القديمة أو باسم الانفتاح الجديد، بل هي بحاجة إلى أن تعرف ببساطة أين تذهب ثرواتها ومن يقرر مصيرها.

لم أجد ذلك الشاب المندفع، الذي كان يحضر لإنهاء اختصاصه عام 2012. خلال 12 عاماً عشت تجارب جديدة، وعملت وتعلمت في مكان آخر، وتغيرت نظرتي إلى أشياء كثيرة، وأضيفت إلى هويتي القديمة طبقات جديدة، لغة جديدة، أسلوب تفكير مختلف، نظرة مختلفة للوطن والانتماء، وفي المقابل، لم تكن سوريا التي عدت إليها هي سوريا التي غادرتها (بتحولاتها السلبية والإيجابية)، هي الأخرى عاشت 12 عاماً كاملة من الأحداث المتحددة وكرس جانباً مهماً من عمله لفهم ما فعلته الهجرة بهوية الإنسان وعلاقته بالمكان الذي تركه.

يتحدث أكثر عن فكرتين جميلتين: "Someday" و "If only fantasy". الأولى هي خيال "يوماً ما"، يوماً ما سأعود، يوماً ما سأستعيد ما فقدته، يوماً ما ستصبح الأمور كما تمنيت، إنها مثالية موجهة نحو المستقبل (وكم ستصعبنا هذه المثالية من خيبات) أما الثانية، "لو فقط"، فتتجه إلى الماضي: لو أنني لم أغادر، لو لم يحدث ما حدث، لو بقيت حياتنا كما كانت، وهنا يصبح الماضي نفسه عالماً مثالياً نشأتنا إليه.

ويعرف كثير من المهاجرين هذا الـ"يوماً ما" جيداً، قد يعيش الإنسان سنوات وهو يقول لنفسه: يوماً ما سأعود. لكن المشكلة تبدأ عندما يأتي ذلك اليوم فعلاً. فالإنسان يحتفظ في ذاكرته بصورة للوطن توقفت، بطريقة ما، عن لحظة الرحيل، البيت، الشارع، الأصدقاء، الروائح، وحتى صورته عن

الذي تركه. يتحدث أكثر عن فكرتين جميلتين: "Someday" و "If only fantasy". الأولى هي خيال "يوماً ما"، يوماً ما سأعود، يوماً ما سأستعيد ما فقدته، يوماً ما ستصبح الأمور كما تمنيت، إنها مثالية موجهة نحو المستقبل (وكم ستصعبنا هذه المثالية من خيبات) أما الثانية، "لو فقط"، فتتجه إلى الماضي: لو أنني لم أغادر، لو لم يحدث ما حدث، لو بقيت حياتنا كما كانت، وهنا يصبح الماضي نفسه عالماً مثالياً نشأتنا إليه.

ويعرف كثير من المهاجرين هذا الـ"يوماً ما" جيداً، قد يعيش الإنسان سنوات وهو يقول لنفسه: يوماً ما سأعود. لكن المشكلة تبدأ عندما يأتي ذلك اليوم فعلاً. فالإنسان يحتفظ في ذاكرته بصورة للوطن توقفت، بطريقة ما، عن لحظة الرحيل، البيت، الشارع، الأصدقاء، الروائح، وحتى صورته عن

الذي تركه. يتحدث أكثر عن فكرتين جميلتين: "Someday" و "If only fantasy". الأولى هي خيال "يوماً ما"، يوماً ما سأعود، يوماً ما سأستعيد ما فقدته، يوماً ما ستصبح الأمور كما تمنيت، إنها مثالية موجهة نحو المستقبل (وكم ستصعبنا هذه المثالية من خيبات) أما الثانية، "لو فقط"، فتتجه إلى الماضي: لو أنني لم أغادر، لو لم يحدث ما حدث، لو بقيت حياتنا كما كانت، وهنا يصبح الماضي نفسه عالماً مثالياً نشأتنا إليه.

الشعب ينتظر والثروة تُوزع في الخفاء



"اصلاً"، بل يسمع تهديداً مباشراً لراتبه الذي بالكاد يكفيهِ أصلاً، والمعروف أن مؤسسة الدولة مهما كانت متعثرة، غالباً ما تكون آخر شبكة أمان لأسرة كاملة، وقرار بيعها أو حلها يحتاج إلى تدقيق مستقل لا إلى قرار يتخذ خلف الأبواب المغلقة. الملف الأخطر ربما هو ملف الموارد الطبيعية كالثقل في الشرق والغاز والفوسفات قرب تدمر والأراضي الزراعية الواسعة، كل هذا يُفترض أنه ملك عام، لكن أحداً لا يعرف بالضبط من يوقع العقود وبأي شروط ولمصلحة من؟ وحين تُستخرج ثروات دير الزور مثلاً بينما تبقى المحافظة نفسها بلا كهرباء كافية، أو المستشفيات تعمل بكامل طاقتها، يصبح من الصعب إقناع سكانها بأن هذه الثروة "ملكهم" فعلاً.

المطلوب ليس شعارات عن العدالة، بل نشر العقود نفسها: من الشركة، كم الكمية، وأين تذهب العائدات؟ كما أن ملف الأراضي والعقارات لا يقل تعقيداً، فبعد سنوات من النزوح وتغير السيطرة، صارت ملكية آلاف العقارات موضع نزاع أو غموض. وإذا تحولت إعادة الإعمار إلى سباق سريع لشراء أو الاستحواذ على هذه الأراضي قبل أن يعود أصحابها الأصليون أو تُخسم قضايهاهم في المحاكم، فسنكون أمام عملية إعادة توزيع قسري للملكية لا إعادة إعمار، وهذا كله يعكس في الشارع بشكل مباشر، فالاحتجاجات المطالبة التي تظهر بين حين وآخر، على الوقود والكهرباء وعلى الأجور



معلمة تتفقد هائل الفجوة بين أد الصفوف بمدرسة العزيزية في حماة مع انطلاق العام الدراسي - 6 أيلول 2026 (عنب بلدي)

خبير: استيعاب إداري بلا سيولة

شركات التأمين إلى البورصة..

قفزة في سوق بلا عمق

عنب بلدي - وسيم الحوي

في 9 من أيلول الحالي، أصدرت وزارة المالية السورية قراراً يلزم شركات التأمين الخاصة القائمة في سوريا بالتحول إلى شركات مساهمة عامة وإدراج أسهمها في سوق دمشق للأوراق المالية، مانحة إياها مهلة زمنية مدتها 18 شهراً تنتهي في آذار 2028.

القرار الذي جاء مقتضياً في نصه المعلن، فتح الباب واسعاً أمام التساؤلات الفنية والاقتصادية حول مدى جاهزية السوق، وقدرة القطاع التأميني على استيعاب هذه الخطوة، وتأثيراتها المباشرة على حقوق المساهمين وصغار المستثمرين في مرحلة التعافي الاقتصادي.

سيولة البورصة

وقدرتها على الاستيعاب

يستطيع السوق استيعاب هذه الشركات تقنياً وإدارياً، لكنه لا يملك حاليًا السيولة الكافية لتسعيها وتداولها بصورة صحيحة، والإدراج ممكن، أما التداول الحقيقي على هذه الأسهم فغير مضمون، وفق الباحث والخبير الاقتصادي والمصرفي الدكتور محمود عبد الكريم.

الفرصة المتداولة عن إدراج "أكثر من عشر شركات" غير دقيقة على الأرجح، ففي سوريا 12 شركة تأمين خاصة، ست منها مدرجة أصلاً (أروب، المتحدة، الوطنية، العقيلة، الاتحاد التعاوني، السورية الكويتية)، أي أن الإدراجات الجديدة الفعلية ستكون نحو ست شركات، ما لم تُمنح تراخيص جديدة. وتكشف أرقام النصف الأول من 2026 ضحالة واضحة في السيولة وعمق السوق، إذ وصلت قيمة التداول مع الصفقات الضخمة إلى 2.4 مليار ليرة جديدة، بمتوسط في الجلسة الواحدة بلغ نحو 21.1 مليون ليرة (ما يعادل 172 ألف دولار فقط بسعر صرف 122.5 ليرة للدولار)، فيما بلغت القيمة

قدرة قطاع التأمين على جذب الاستثمار

يرى الخبير الاقتصادي أن التأمين جاذب من زاوية الإمكانات النظرية، لأن انتشار التأمين في سوريا منخفض إلى حد استثنائي، لكنه غير جاذب بعد كاستثمار في الأسهم لمعظم المدخرين، فحجمه صغير جداً، ونموه اسمي في معظمه، وجزء مهم من الأرباح تاريخياً جاء من فروقات الصرف لا من النشاط التأميني.

وفي الأشهر التسعة الأولى من 2024، بلغ إجمالي الأقساط نحو 419 مليار ليرة قديمة (بنمو 107% عن الفترة نفسها من 2023)، لكنه نمو اسمي تقوده أسعار الصرف التضخم، وليس توسعاً حقيقياً في عدد المؤمن عليهم، وتستحوذ "المؤسسة العامة السورية للتأمين" (حكومية) على نحو 49% من السوق، فيما تتقاسم الشركات الخاصة الـ12 النصف الآخر.

ويتضح أن انتشار التأمين (نسبة الأقساط إلى الناتج المحلي) بتقدير أقساط 2024 (نحو 43 مليون دولار) ومع ناتج محلي يُقدر بنحو 21.4 مليار دولار، يقارب 0.2% فقط، في

زيادة رأس المال تدخل أموالها للشركة، أم أسهم قديمة يبيعها المؤسسون لمساهميها الخاص).

وفيما يتعلق بالسيطرة وقيمة الملكية، إذا كان لدى شركة عشرة ملايين سهم بقيمة عادلة 20 مليار ليرة (2,000 ليرة/سهم) فإن الطرح بالسعر العادل: إصدار خمسة ملايين سهم جديد بـ2,000 ليرة يجمع عشرة مليارات، وعندها تنخفض نسبة المؤسسين إلى 66.7%، لكن قيمة حصتهم تبقى 20 ملياراً.

أما الطرح بخصم (مثلاً 20%): الطرح بسعر 1,600 ليرة يجمع ثمانية مليارات فقط، وتنخفض قيمة حصة المؤسسين إلى 18.7 مليار ليرة، أي 1.3 مليار.

الجدار المنخفضة قد تعني تعويضات كبيرة، فالتأمين الصحي مثلاً يولد أقساطاً ضخمة، لكنه يستهلك معظمها في التعويضات.

السعر السوقي لا يعكس النشاط التأميني، لأن القيمة السوقية لشركة "المتحدة للتأمين" تعادل نحو 35 ضعف ربحها التشغيلي لعام 2024، ما يشير إلى أن السوق يسعر الأصول والودائع بالعملة الأجنبية والاستثمارات لا نشاط التأمين.

الاحتكار الحكومي السابق والتاريخي، عبر استحواد المؤسسة العامة على 93% من أقساط التأمين الإلزامي للسيارات عام 2020، ما حرم الشركات الخاصة من أكبر خدمات تأمينية من حيث الحجم.

أثر التحول إلى مساهمة عامة على حقوق الملك والمؤسسين

أكد الخبير الاقتصادي السوري أن التحول إلى مساهمة عامة قد يخفض نسبة ملكية المؤسسين وسيطرتهم، لكنه لا يخفض قيمة ملكيتهم بالضرورة، فالنتيجة تتوقف على سعر الطرح، وعلى نوع الأسهم المطروحة (هل هي أسهم جديدة،

فتبدو قيمة الأصل وكأنها تضاعفت 245 مرة، لكن المساهم لم يربح شيئاً بالدولار، والشركة لم تسلم ليرة واحدة نقداً.

وال تجربة السورية القريبة تقدم الدليل، ففي عام 2020 قفزت الأرباح الصافية لشركات التأمين بأكثر من 830% إلى 20 مليار ليرة، لكن عند استبعاد فروقات الصرف غير المحققة، انخفضت هذه الأرباح إلى نحو مليار ليرة فقط (أي أن 95% منها كانت أرباحاً ورقية)، وكذلك في عام 2021 ارتفعت حقوق المساهمين إلى 85.7 مليار ليرة، منها 48.4 مليار مجرد فروقات صرف غير محققة.

مهلة 18 شهراً

لإصلاح الشركات المتعثرة يمكن الاكتفاء بمهلة 18 شهراً (تنتهي 9 من آذار 2028) لإنجاز التحول القانوني والإدراج لبقية شركات التأمين الخاصة، وفق الخبير، لكنها قصيرة جداً لإصلاح شركة متعثرة فعلياً، فالخطر الحقيقي أن تُنجز الشكليات في الموعد بينما تبقى المشكلات المالية كما هي.

والشركة المتعثرة تحتاج إلى إجراءات هيكلة تتمثل بـ:

- زيادة رأس المال نقداً.
- معالجة الخسائر المتركمة بتخفيض رأس المال ثم زيادته.
- أخضر مصدر محتمل لتضليل المستثمر الصغير، فهي تنتج أرقاماً ضخمة باليرة دون أي تدفق نقدي، وقد تُخفي تراجعاً فعلياً في القيمة الحقيقية"، وفق عبد الكريم.

وأوضح أنه لو اشترت شركة مبنى عام 2010 بـ50 مليون ليرة قديمة عامة قد يخفض نسبة ملكية المؤسسين وسيطرتهم، لكنه لا يخفض قيمة ملكيتهم بالضرورة، فالنتيجة تتوقف على سعر الطرح، وعلى نوع الأسهم المطروحة (هل هي أسهم جديدة، يظهر فائض بـ122 مليون ليرة،

الحكومة والشفافية

بين النص والتطبيق قال الدكتور عبد الكريم، إن الإدراج يرفع سقف الالتزامات المكتوبة، لكن سجل الشركات المدرجة أصلاً يظهر أن التطبيق والإنفاذ هما الحلقة الضعيفة. وتكشف بيانات الإفصاح لبعض الشركات المدرجة خللاً عميقاً:

- إحدى شركات التأمين المدرجة نشرت بياناتها المالية للربع الأول من 2025 في تشرين الأول 2025، ونتائجها الأولية عن عام 2025 كاملاً لم تصدر إلا في أيلول 2026.

- عند إعادة افتتاح السوق في حزيران 2025 لم تستأنف التداول سوى 18 شركة من أصل 27 مدرجة، لعدم استيفاء البقية لمعايير التداول.
- الشفافية لا تقاس بوجود خاتمة الإفصاح، بل بتوقيته وجودته، فالإفصاح المتأخر ثمانية أشهر يفقد معظم قيمته استثمارياً.

أما حول كيفية قياس نجاح قرار وزارة المالية بإدراج شركات التأمين الخاصة بالسوق، فيعتبر الدكتور محمود عبد الكريم أنه لا يقاس النجاح بعدد الشركات التي تحولت وأدرجت بحلول آذار 2028، بل بما إذا أصبحت هذه الشركات أقوى ماليًا، وأسهمها قابلة للتداول فعلياً.

ويمكن أن ينجح القرار تنظيمياً بنسبة 100% ويفشل اقتصادياً في الوقت نفسه إذا حصلنا على شركات مدرجة لا يتم تداول أسهمها وتستمد أرباحها من تقلبات الصرف.

بعد سنوات من الجفاء والصور النمطية

”حديث السوريين” يفتح أبواب الحوار المجتمعي

عنب بلدي - آلاء شعيو

في إدلب، تلقت نبيلة بارود اتصالاً من أقاربها المقيمين في ألمانيا، بعدما عرفوا أنها موجودة في المدينة. أثار وجودها في إدلب قلقهم بسبب الصورة التي يحملونها عن المدينة، فطلبوا منها أن تتحدث مع المرأة التي كانت تجلس إلى جانبها.

إلى جانب نبيلة، جلست أستاذة جامعية من إدلب تهتم بقضايا المرأة والمشاركة السياسية، تحدثت مع نبيلة وأقاربها عن حياتها وعملها، ثم تعرّفوا إلى أشخاص آخرين من المدينة، بينهم الدكتور مهيب قدور.

أكثر من جلسة حوار

لم تقتصر الاستضافة على ساعات الجلسة، إذ أصبحت جزءاً من تجربة اللقاء نفسها. وتكررت ذلك في لقاء دير مار موسى في النبك، عندما عرض الأي جهاد يوسف تأمين الطعام لنحو 100 شخص، ومكان إقامة لنحو 30 إلى 35 شخصاً. وبحسب الصنوفي، وصل عدد المشاركين في اللقاء إلى نحو 450 شخصاً، وتوزعوا بين أشخاص من محافظات ومكونات اجتماعية ودينية مختلفة. ويرى أن الجزء غير الرسمي كان من أكثر ما أتاح للمشاركين التعرف إلى بعضهم من خلال الأحاديث قبل الجلسات وخلال الطعام والزيارات.

ومع انتقال اللقاءات بين المدن، أصبح سكان المدينة المضيفة أنفسهم جزءاً من هذا الاحتكاك، من خلال استقبال الضيوف والتفاعل معهم خلال اليوم.

علاقات تستمر بعد اللقاء

قال شيخ علي، إن أشخاصاً كانوا يعرفون بعضهم عبر وسائل التواصل الاجتماعي التقوا للمرة الأولى وجهاً لوجه خلال هذه اللقاءات، وإن بعض المشاركين حافظوا بعد ذلك على التواصل وتطورت بينهم صداقات وعلاقات عمل.

وأشار إلى أن تكرار اللقاءات بين المدن ساعد على استمرار هذه العلاقات، إذ صار بعض المشاركين ينتظرون اللقاء التالي للعودة إلى أشخاص تعرفوا إليهم في محطات سابقة.

وترى زينة قنجرابي أن انتقال التعارف من لقاء عابر إلى صداقة أو عمل مشترك، يتيح بناء علاقات جديدة على أساس المعرفة المباشرة بدل الصور المسقاة.

وتابعت أن استمرار هذه العلاقات يمكن أن يفتح مساحة أوسع للتواصل بين السوريين، إذا انتقل أثر اللقاءات من المشاركين إلى دوائرهم الاجتماعية في العائلة والعمل والمجتمع. وبحسب القائمين على اللقاءات، لا تبقى التجربة محصورة بين المشاركين، إذ يتفاعل سكان المدن المضيفة مع القادمين من المحافظات الأخرى خلال الزيارات والأنشطة. وأكد شيخ علي أن عدد المشاركين في "أحاديث المدن" الحلية بدأ بالازدياد في عدد من المناطق، مع اتساع دائرة الأشخاص الذين تعرفوا إلى بعضهم خلال اللقاءات المشتركة.

أما الصنوفي فقال إن اللقاءات تستمر بالتنقل بين المدن والمحافظات، وكانت الحطة التالية المقررة في حلب. وبين لقاء وآخر، يبقى بعض المشاركين على تواصل، فيما يلتقون مجدداً في مدن أخرى.

لقاءات تبني روابط وعلاقات

خلال هذه اللقاءات، لم يقتصر تغيير الانطباعات على المدن التي زارها المشاركون، بل ظهر أيضاً في العلاقات التي نشأت بينهم.

يروى الصنوفي أن عدداً من العاملين في الفندق الذي استضاف المشاركين في مصيف كانوا من أبناء الطائفة العلوية، وبعضهم سبق أن عاش في حمص قبل أن يغادروها بعد سقوط نظام الأسد، ويختزلون سكانها في هذه الصورة. لكن اللقاء جمعهم بأشخاص من المدينة، واطلعوا على تجارب مختلفة لسكانها، بينها نشاط اجتماعي وتجارب مرتبطة بالحرب والفقر والعمل المدني.

لقاءات تبني روابط وعلاقات

خلال هذه اللقاءات، لم يقتصر تغيير الانطباعات على المدن التي زارها المشاركون، بل ظهر أيضاً في العلاقات التي نشأت بينهم.

يروى الصنوفي أن عدداً من العاملين في الفندق الذي استضاف المشاركين في مصيف كانوا من أبناء الطائفة العلوية، وبعضهم سبق أن عاش في حمص قبل أن يغادروها بعد سقوط نظام الأسد، ويختزلون سكانها في هذه الصورة. لكن اللقاء جمعهم بأشخاص من المدينة، واطلعوا على تجارب مختلفة لسكانها، بينها نشاط اجتماعي وتجارب مرتبطة بالحرب والفقر والعمل المدني.

ما مبادرة "حديث أسوريين"؟

تجمع اللقاءات أشخاصاً من مدن ومحافظات مختلفة في مدينة مضيفة، للمشاركة في جلسة حوار إلى جانب الزيارات والأنشطة وقضاء وقت مشترك مع سكان المدينة والمشاركين القادمين من مناطق أخرى. وتنتقل اللقاءات بين المدن والمحافظات السورية.

مشاركون في مبادرة "حديث أسوريين" في زملكا ريف دمشق - 21 آب 2026 (محمّد قنبره الجنوبي /فيسبوك)

الثقافة خارج المؤسسات..

مبادرات سورية تبحث عن مساحات للاستمرار

عنب بلدي - أمير حقوق

تواجه المبادرات الثقافية في سوريا اختبارًا يتجاوز قدرتها على تنظيم الفعاليات إلى السؤال: كيف تستمر في ظل صعوبة تأمين المساحات والموارد، وتحديات وصول الجمهور، وعلاقة لا تزال آلياتها غير واضحة مع المؤسسات الرسمية؟

خلال السنوات الأخيرة، ظهرت تجارب تحاول العمل خارج الشكل التقليدي للفعالية الثقافية، لكنها تصطدم بأسئلة عملية تبدأ من الجمهور والتمويل ولا تنتهي عند الإجراءات المطلوبة لاستخدام المساحات التابعة للمؤسسات الرسمية.

وفي ظل مشهد ثقافي يعاد تشكيله خلال المرحلة الانتقالية، لا يتعلق التحدي فقط بظهور مبادرات جديدة، وإنما بقدرتها على تحويل أفكارها وتجاربها إلى مشاريع مستمرة، وعلى بناء علاقات تعاون مع المبادرات الأخرى والمؤسسات والمجتمع.

مبادرات تتجاوز الفعالية..

لكن إلى أين؟ قد تنجح المبادرة في تنظيم فعالية، لكن نجاح الفعالية لا يعني بالضرورة قدرتها على بناء مشروع يستمر، لذلك تولّد بعض التجارب الثقافية عدة أسئلة متعلقة بضمان استمراريّتها وحضورها.

الموسيقي والشريك المؤسس لمبادرة "حجرة ورقة مقص"، يامن مقداد

أما الشريك المؤسس لمؤسسة "خزان، معمل، ثقافة"، أنس يونس، فقال لعنب بلدي، إن الثقافة والفن يمكن أن يكونا جزءًا من المجال العام، وبذلك يمكن للمبادرات الثقافية أن تعمل بوصفها "حوامل ثقافية" مرتبطة بالمناطق والمجتمعات، ضمن شبكات أوسع، وهو ما يمنحها حضورها واستمراريتها.

ويرى أن الاختلاف بين المبادرات الثقافية وخاصة الناشئة يكمن في طريقة التفكير بالإدارة والاقتصاد الثقافي.

كيف تستمر؟

لا تتعلق استدامة المبادرة بقدرتها على إنتاج الأفكار أو تأمين مكان للعمل فقط، بل أيضًا بقدره الجمهور والعاملين في القطاع على تحمل تكلفة المشاركة والاستمرار، ومع الظروف الاقتصادية، تصبح تكلفة الوصول إلى النشاط الثقافي جزءًا من المشكلة، لذلك تحاول بعض المبادرات الانتقال من إنتاج النشاط نفسه إلى بناء البيئة التي تسمح باستمراره.

يرى مقداد أن ارتفاع تكاليف الحياة يؤثر مباشرة في المشاركة الثقافية،

فيما كان الشخص يواجه صعوبة في تأمين أجور النقل أو حتى في مغادرة منزله، فقد تحول المشاركة في الثقافة إلى امتياز، رغم أن الثقافة حاجة اجتماعية.

لذلك تحتاج المبادرات إلى بيئة تسمح للجمهور والعاملين بالوصول والمشاركة، وليس فقط إلى إنتاج فعاليات جديدة، بحسب رأيه، ويرتبط ذلك بمحاولة بناء دورة اقتصادية داخل القطاع نفسه، توفّر فرصًا للعاملين، وتمنح النشاط قدرة أكبر على الاستمرار.

في تجربة "حجرة ورقة مقص"، أوضح مقداد لعنب بلدي أن العمل ينطلق من قطاع الموسيقى، عبر خلق فرص للفنانين والعاملين خلف الكواليس، من منتجين ومهندسي صوت وإضاءة وغيرهم، وربطهم بمساحات التدريب و"البروفات" والدعم التقني والعروض والإيرادات.

أما يونس فربط الاستثمار أيضًا بوضوح المساحات التي يمكن للمبادرات التحرك فيها، وبوجود قنوات مؤسسية تساعدها على معرفة كيفية التعاون وتقسام الموارد بدل العمل ضمن مسارات منفصلة.

ولهذا تتجه أغلبية المبادرات الثقافية إلى العمل عبر دوائر وشبكات في مناطق مختلفة، بما يسمح بتبادل الخبرات والموارد والعمل الثقافي خارج المركز الواحد.

وحول أهمية استمرار المبادرات الثقافية، يعتقد أن المبادرات يمكن أن تؤدي لاحقًا أدوارًا تتجاوز النشاط الثقافي المباشر الذي يعتبر مهمًا ضمن المرحلة الحالية، بحسب رأيه، كنتمتع وشريك للجهات الرسمية، وتقديم خدمات لها مثل تدريب كواد في الإدارة الثقافية والحوكمة، وبناء نقاشات محلية، والمساهمة في صياغة رؤى تنطلق من المجتمع نفسه.

بناء البيرئات المرافقة للمبادرات الثقافية لا يحتاج إلى مركز واحد، بل إلى أكثر من فكرة ومبادرات ومساحات متعددة يمكن أن تنصل فيما بينها.

شريك مؤسس لمؤسسة "خزان، معمل، ثقافة" أنس يونس

بين المبادرات والمؤسسات..

حتى المبادرة التي تملك مشروعًا واضحًا تحتاج أحيانًا إلى مساحات وتشبيلات وشراكات مع المؤسسات الرسمية، لكن العلاقة لا تزال بالنسبة إلى هذه التجارب محكومة بأسئلة عملية تتعلق بجهة التواصل والإجراءات والمدة اللازمة للحصول على الموافقات.

وهنا أشار يونس إلى ضعف التواصل والتعاون بين تلك المشاريع الثقافية وبين المؤسسات الرسمية، خاصة وزارة الثقافة، شاركا أن مؤسسة "خزان" حاولت التواصل مع وزارة الثقافة عبر البريد الإلكتروني وقنوات مختلفة، لكن لم تتشكل حتى الآن آلية واضحة وثابتة للتعاون، مع استمرار العمل على فتح قنوات مع القطاع الحكومي والخاص والمستقل للوصول إلى بيئة ثقافية أكثر

بينما طرح مقداد أسئلة عملية مشابهة تتعلق باستخدام المساحات التابعة للوزارة: من الجهة التي ينبغي التواصل معها؟ وما الإجراءات المطلوبة؟ وكـم تستغرق الاستجابة؟ وما العائير التي تحكم إتاحة هذه المساحات؟

وأشار إلى وجود أشخاص داخل الوزارة لديهم فهم لطبيعة المبادرات ويساعدون في بعض الحالات، لكن وضوح الإجراءات يبقى ضروريًا لتسهيل التعاون.

استشارية تشرح وتنصح

بماذا يشعر الأطفال الفقراء في صفوف الدراسة؟



تصنع المدرسة ألفة نسبيًا بينه لتعزيم متكاملة تجزّو المروق المادية وتكفل ادجمع الطاب حقًا مساويًا في الكرامة والأشياء والتميز والاحترام اعرب بلدي/ مؤنودة بالذكاء الاصطناعي

عنب بلدي - شعبان شامي

لم يعد الصف المدرسي مساحة تعليمية فقط، بل أصبح صورة مصغرة عن المجتمع بما يحمله من تفاوت اقتصادي واجتماعي، فقد يجلس على المقعد نفسه طفل يمتلك هاتفًا حديثًا ويرتدي ملابس من علامات تجارية معروفة، إلى جانب آخر تعجز أسرته عن توفير أبسط مستلزمات المدرسة.

وفي البيئة السورية، حيث أثرت سنوات الحرب والأزمات الاقتصادية في أوضاع شريحة واسعة من الأسر، تبرز اليوم إدارة هذه الفوارق كمسؤولية تربوية ونفسية دقيقة تفرض نفسها على الكوادر التعليمية مع بداية العام الدراسي الجديد.

ويتمد هذا الأثر ليظهر أكاديميًا في صورة تراجع ملحوظ في الدافعية والمشاركة، الأمر الذي يفرض على المنظومة التربوية استيعاب السياق الاجتماعي للطفل قبل إطلاق أحكام مسبقة تصفه بالنكسل أو الانطوائي.

وفي المقابل، حذرت العرنوس من أخطاء غير مقصودة قد ترتكبها الكوادر التدريسية تركز هذه الفوارق، كالإشهار العلني بقرقر الطالب تحت ذريعة مساعدته، أو إظهار إعجاب مبالغ فيه بمقتنيات بعض الطلاب، مما يربط القيمة الشخصية بالقدره الشرائية.

ولفتت الاستشارية إلى أن المساعدة الحقيقية هي التي تحفظ كرامة الطفل، وذلك عبر تقديم الدعم والفرطاسية والإعفاءات بسرية تامة ومن خلال آلية مؤسسية تجنبه الشعور بالوصم، وتضمن حماية تجربته التعليمية والنفسية من انعكاسات الفوارق الطبقية.

الحد من المظاهر الطبقية والتتمز

شدت العرنوس على أن الحل لا يكمن في إنكار الاختلاف المادي، بل في منع تحويله إلى ترتيبية اجتماعية، إذ نصحت بوضع قواعد عامة تحد من استعراض المقتنيات غير الضرورية للتعليم، وتطبيقها على الجميع دون استثناء، إضافة إلى المظاهر الاستهلاكية.

أما فيما يتعلق بآلية التعامل مع التتمز الطبقى، فأكدت الاستشارية أهمية دور الكوادر بالتدخل الفوري والحازم، باعتبار السخرية من الوضع المادي إيذاء اجتماعيًا يستوجب التدخل العاجل لحماية المستهدف، وليس مجرد "مزاح أطفال".

ومن هذا المنطلق، حذرت العرنوس من الكفء بإجبار المعتدي على اعتذار استعراضي

موجودة، والسخرية من الأقران الأكثر ثراء.

مساعدته على فهم الأثر السلبي لسلكه، وتدريبه على التعاطف وتحمل المسؤولية. وفي المقابل، أشارت إلى أن الطفل المتضرر لا يحتاج إلى الشفقة، وإنما إلى استعادة مكانته وشعوره بالأمان والانتماء داخل بيئته المدرسية.

آليات لتحقيق التكافؤ

استعرضت الاستشارية حلولًا عملية منخفضة التكلفة يمكن تطبيقها في المدارس السورية، إذ أوصت بتقليل الأنشطة التي تتطلب إنفاقًا متكررًا من الأسرة، وتوفير بدائل مجانية، مع عدم ربط التكريم بالهدايا المادية.

كما نصحت بإنشاء خزائن مدرسية للكتب والفرطاسية تحفظ خصوصية الطلاب، مع تلافي تكليفهم بمشروعات تعتمد جودتها على القدرة المالية للأسرة، فضلًا عن اعتماد مجموعات متنوعة بدلاً من التجمعات الثابتة القائمة على المستوى الاجتماعي أو الأكاديمي.

وفي هذا الإطار، تستشهد الاستشارية بدراسة منشورة عام 2024، إذ تُظهر نتائجها أن تشكيل مجموعات طلابية غير متجانسة داخل الصف وتقديم الدعم التعليمي الموجه يسهمان بفاعلية في تقليل فجوات التحصيل المرتبطة بالخلفية الاقتصادية والاجتماعية.

الدور الوقائي والسرية في الإرشاد

ترى العرنوس أن دور المرشد النفسي والاجتماعي يجب أن يتجاوز مجرد التدخل العلاجي بعد حدوث المشكلة، ليتجه نحو العمل الوقائي والتوعوي.

واقترحت في هذا الصدد تنظيم جلسات صفية دورية تُعنى بغرس قيم احترام الاختلاف، وتعزيز القيمة الذاتية، وتنمية التعاطف، إلى جانب التوعية بمخاطر الاستهلاك والضغط الاجتماعي.

وأكدت الاستشارية كذلك ضرورة تدريب المعلمين وتأهيلهم، ليتمكنوا من رصد ومكافحة "التمنز الطبقى" والإقصاء الاجتماعي داخل المدرسة.

وطالبات في الوقت ذاته بإيجاد قناة تواصل سرية وأمنة، تتيح للطلاب طلب الدعم دون الخوف من كشف الوضع المادي أو الاجتماعي لأسرته أمام زملائه.

تخمير الأطعمة

ماذا تفعل البكتيريا النافعة؟

تتجاوز عملية تخمير الطعام التقليدية مجرد كونها حيلة منزلية لحفظ الغذاء، لتكون ظاهرة علمية متكاملة، فخلف عبوات (برطمانات) الخيار والمخلوف التي أعنتها الجداث، تختبئ بكتيريا نافعة تحول السكريات إلى حمض "اللاكتيك"، وهو مركب طبيعي بخفض الحموضة ويقضي على البكتيريا الضارة، مما يضمن بقاء الطعام صالحًا لفترات طويلة.

فيتامينات ومعادن مضاعفة

قالت اختصاصية التغذية العلاجية الدكتورة نور قهوجي، في حديث إلى عنب بلدي، إن التخمير يمتاز عن كثير من طرق الحفظ بأنه لا يبطّل عمر الغذاء فقط، بل قد يحسّن قيمته الغذائية أيضًا، وتشير دراسات إلى أن التخمير قد يزيد من سهولة امتصاص بعض المعادن، ويحافظ على الألياف، وقد يُنتج كميات من بعض فيتامينات مجموعة "B" و"K2" بحسب نوع الغذاء والكائنات الدقيقة المشاركة في التخمير.

شروط أساسية لنجاح التخمير المنزلي

لغلت اختصاصية التغذية إلى أن نجاح التخمير يبدأ من الملح وضع الطعام في "البرطمان"، إذ إن أول خطوة هي اختيار خضار طازجة، صلبة وخالية من الكدمات أو العفن، لأن التخمير لا يُصلح الأغذية التالفة. بعدها تُغسل جيدًا ويُوضع في "برطمان" زجاجي نظيف ومعقم، ثم يُحضّر محلول ملحي، وغالبًا تكون النسبة المناسبة لعظم الخضراوات بين 2 و3% من الملح، أي نحو 20 إلى 30 غرامًا من الملح لكل لتر ماء.

وتوصي قهوجي باستخدام ملح خشن نقي، والإبتعاد عن الملح اللدعم باليود أو الذي يحتوي على مواد مائعة للكتل، لأنها قد تؤثر في نشاط البكتيريا النافعة.

بعد تعبئة "البرطمان"، يجب أن تبقى الخضراوات مغمورة بالكامل تحت سطح المحلول الملحي، وهذه من أهم قواعد التخمير، لأن تعرض أي جزء للهواء يسمح بنمو العفن والخمائر غير المرغوبة، لذلك يستخدم قمل زجاجي أو قطعة مخصصة لإبقاء الخضار مغمورة طوال فترة التخمير. تُترك "البرطمانات" في مكان نظيف، بعيدًا عن أشعة الشمس المباشرة، وبدراسة تتراوح بين 18 و22 درجة مئوية.

خلال الأيام الأولى تبدأ الفقاعات بالظهور، وهذا دليل طبيعي على نشاط البكتيريا وإنتاجها لغاز ثاني أكسيد الكربون.

بعد أسبوع إلى ثلاثة أسابيع، بحسب نوع الغذاء ودرجة الحرارة، يصبح التخمير مكتملًا، ثم تُخفّط "البرطمانات" في مكان بارد أو في الثلاجة لإبطاء استمرار التخمير.

من الخضار إلى الألبان

ليس كل غذاء مناسبًا لهذه الطريقة، وفقًا لقهوجي، فالتخمير ينجح بشكل ممتاز مع الخيار، والمخلوف (الساوركرات)، واللفت، والجزر، والفليفلة، والزيتون بعد معالجه لإزالة المرارة. كما يدخل في صناعة اللبن والكفير وبعض أنواع الجبن.

أما الخضراوات الرقيقة جدًا مثل الخس، أو الأغذية الغنية بالدهون أو البروتين مثل اللحوم والدجاج، والزيتون بعد معالجه لإزالة المرارة. كما يدخل في صناعة اللبن والكفير وبعض أنواع الجبن.

إلى شروط أكثر تعقيدًا لضمان سلامتها.

خطأ الملح والكاور وعلامات التلف

لغلت اختصاصية التغذية العلاجية إلى أنه ورغم سهولة مبدأ التخمير، فإن أكثر أسباب فشله معروفة ويمكن تجنبها.

وأرجعت قهوجي أبرز هذه الأسباب إلى استخدام كمية ملح قليلة، مما يسمح بنمو ميكروبات غير مرغوبة. أو العكس، إذ تؤدي زيادة الملح إلى توقف نشاط البكتيريا النافعة وتأخر عملية التخمير.

كما نبّهت إلى أن استخدام ماء عتيق على كميات دورية قد يفسد قيم احترام الاختلاف، وذلك بتعزيز القيمة الذاتية، وتنمية التعاطف، إلى يُنصح باستخدام ماء "مفلتر"، أو ترك ماء الصنوبر لمدة طويلة نسبيًا قبل الاستعمال ليتطاير منه الكور. وحذرت من استهلاك المنتج في حالات مميّدة، مؤكّدة أنه إذا ظهر غفن كثيف ملون، أو انبعثت رائحة كريهة تشبه التعتن، أو أصبح الطعام ليّنًا جدًا بشكل غير طبيعي، فمن الأفضل التخلص منه فورًا وعدم محاولة إنقاذه.

”سرمدة“..

حكايات قرية

تتناسل عبر الزمن



تدور رواية ”سرمدة“ للكاتب السوري فادي عزام في تلك فكرة التقصص، لتتوسع مع توالي الأحداث، متناولة حياة قرية مفترضة في جنوبي سوريا، وما تخفيه حكايات أهلها من حب وثأر وخوف وأسرار. صدرت الرواية عام 2011، ووصلت إلى القائمة الطويلة للجائزة العالمية للرواية العربية (البوكر) لعام 2012، وتدور أحداثها بين خطوط زمنية متشابكة، من خلال شخصيات تبحث في تاريخ قرية ”سرمدة“ وما شهدته من حكايات.

يلتقي رافي عزمي، وهو سوري ينحدر من القرية، في باريس بامرأة تدعى عزة توفيق، تخبره أنها عاشت حياة سابقة في ”سرمدة“، وأنها كانت امرأة تدعى هिला منصور قُتلت على يد إخوانها.

تدفع هذه الرواية رافي، وهو مدّ أفلام وثائقية، إلى عقد عودة رافي إلى ”سرمدة“ بحثًا عن قصة هिला، عند نفسه أمام حكاية لا يمكن إثباتها أو نفيها، بل إنه أمام قرية كاملة تتناسل فيها القصص.

تتقدم الرواية عبر ثلاث شخصيات نسائية رئيسة تحمل ألقابها أسماء ”عزة، فريدة، بثينة“، ومن خلال هذه الشخصيات، ينتقل السرد بين أزمنة مختلفة، لتتحوّل ”سرمدة“ بذلك إلى عالم له ذاكرته وشخصياته وحكاياته التي تتوارثها الأجيال. يحاول رافي فهم ما جرى للمرأة التي تدعى عزة توفيق أنها كانت في حياة سابقة، حتى يتوسع سرد الرواية ليشمل تاريخ ”سرمدة“ وأحداثها، وتتحوّل القرية إلى ذاك الحاضنة تلتقي فيها نصوص الحب والخلافت والعالية والسلطة الاجتماعية والخوف من كلام الناس.

هिला وقعت في حب رجل لتهرب معه، وهي تعرف أن عودتها إلى ”سرمدة“ قد تعني نهايتها، وعندما تعود، تواجه المصير الذي كان ينتظرها، في واحدة من أكثر حكايات الرواية ارتباطًا بفكرة ”الشرف“. وما يمكن أن يفعله المجتمع حين يحوّل العادات إلى سلطة على حياة الفرد.

يستخدم فادي عزام فكرة التناسخ بوصفها عنصراً أساسياً في بناء الأحداث، إذ تشكل ذاكرة عزة عن حياتها السابقة نقطة الانطلاق للبحث في الماضي، ومن خلالها يربط الكاتب بين شخصيات تنتمي إلى أزمنة مختلفة، وتنتقل الرواية بين الواقع والعناصر الغرائبية، مع إبقاء الأحداث مرتبطة ببيئة القرية السورية وتقاليدها وعلاقاتها الاجتماعية.

فادي عزام

ولد فادي عزام في السويداء عام 1973، ودرس بكلية الآداب في جامعة ”دمشق“، وعمل في الصحافة والإعلام، واتجه إلى الكتابة الأدبية. بدأ نشر أعماله بكتاب ”تحتانيات“ عام 2010، ثم أصدر رواية ”سرمدة“ عام 2011، التي حققت حضوراً عربياً بعد وصولها إلى القائمة الطويلة للجائزة العالمية للرواية العربية في العام التالي. وفي عام 2017، أصدر رواية ”بيت خدام“، التي وصلت أيضاً إلى القائمة الطويلة للجائزة العالمية للرواية العربية عام 2018، وله كذلك كتاب ”رحلة إلى قبور ثلاثة شعراء“.

هل يصبح التلاعب مكشوفًا؟

”البلوك تشين“ في الدوائر الحكومية

وليست برهاناً على إصلاح منظومة المشتريات في البلاد بأكملها.

إستونيا.. هوية رقمية وسجلات محمية
أما إستونيا فتفتح هويتها الإلكترونية للتحقق من هوية المستخدم للوصول إلى الخدمات الرقمية، وتعتمد بالتوازي على تقنية ”KSI“ المستوحاة من ”البلوك تشين“، للتحقق من سلامة البيانات الحكومية وكشف أي عيب بها. لا يرى رشوة دفعت خارج النصّة، ولا يتحقق وحده من جودة وجبات وصلت بالفعل إلى مدرسة، إذ يُقر تقرير كولومبيا بحدود التقنية وعجزها أمام الرشوة والتواطؤ الحاصلين خارج النظام الرقمي.

من يراقب ما وراء الشاشة؟
قد يمنع البرنامج قبول أي عرض متأخراً، لكنه لا يرى رشوة دفعت خارج النصّة، ولا يتحقق وحده من جودة وجبات وصلت بالفعل إلى مدرسة، إذ يُقر تقرير كولومبيا بحدود التقنية وعجزها أمام الرشوة والتواطؤ الحاصلين خارج النظام الرقمي. وبناء على ذلك، تحتاج المعاملات الرقمية دائماً إلى بيانات موثوقة، ورقابة مستقلة، ومسار للمراجعة، وازداد صعوبة إخفاء التلاعب، وأكد ”البلوك تشين“ تجعل التلاعب أصعب إخفاء، بينما تبقى الحاسبة مسؤولة مؤسسات تلك الإزادة والصلاحيات لحماية حقوق المواطنين.

جورجيا.. سند ملكية يمكن التحقق منه
في جورجيا، استخدمت الوكالة الوطنية للسجل العام تقنية ”البلوك تشين“ لتعزيز أمن شهادات الملكية الرقمية وموثوقيتها، بحسب البنك الدولي. وتتيح هذه الخطوة، بحسب الخبراء، التحقق من سلامة الوثيقة وكشف أي تغيير بطراً عليها بعد التوثيق، مما يمنح السجلات طبقة إضافية من الحماية. غير أنه أشار في الوقت ذاته إلى أن التكنولوجيا لا تحسم نزاعاً على منزل، ولا تصحح مستنداً مزوراً أدخل أصلاً إلى النظام، إذ إن إثبات الملكية لا يزال بحاجة إلى تدقيق بشري وإجراءات قانونية صارمة.

كولومبيا.. المناقصة تحت المجهر
في كولومبيا، تعاونت هيئة الرقابة مع المنتدى الاقتصادي العالمي وبنك التنمية للبلدان الأمريكية، لتطوير نموذج تجريبي يستهدف تعزيز شفافية المشتريات الحكومية، مستنداً إلى احتياجات برنامج التغذية المدرسية. ووفقاً لتقرير المشروع، استهدفت التجربة توثيق إجراءات المناقصات وإثابة تنبئها، للحد من إمكانية تعديل العروض والمعايير خفية.

وبموجب هذا النظام، يصبح مسار القرار قابلاً للمراجعة، وازداد صعوبة إخفاء التلاعب، وأكد ”البلوك تشين“ تجعل التلاعب أصعب إخفاء، بينما تبقى الحاسبة مسؤولة مؤسسات تلك الإزادة والصلاحيات لحماية حقوق المواطنين.

تخيل أن تراجع دائرة حكومية لتكتشف أن ملكية منزلك تغيرت، أو أن شركة خسرت مناقصة لأن شروطها عدّلت بعد تقديم العروض. فبين ورقة تخففي وتوقيع يتأخر، يجد الفساد مساحات للحترك، فماذا لو امتلكت المعاملة ذاكرة يصعب العبث بها؟ هذا تماماً ما تعد به تقنية ”البلوك تشين“، أو سلسلة الكتل، التي بدأت تشق طريقها إلى السجلات الحكومية. وتكتشف تجارب جورجيا وكولومبيا وإستونيا كيف يمكن استخدامها لحماية الوثائق ومراقبة الإجراءات، وإن كان هناك تفاوت واضح بين تطبيقات قائمة بالفعل وتجارب أخرى لا تزال تختبر هذه الإمكانيات.

كيف تعمل هذه الذّاكرة؟
يشبه خبير علوم ”الويب“ والذكاء الاصطناعي، والمدرّب المعتمد لدى أكاديمية ”أوكسفورد“، بشار ساعد، في حديث إلى عنب بلدي، ”البلوك تشين“ بدفتر تتشابه جهات متعددة في التحقق من صفحاته وترابط قيوده رقمياً، بحيث يصعب تعديل أي سجل سابق دون اكتشاف ذلك، بينما يعرف ”العقود الذكية“ بأنها برامج تُنفذ إجراءات تلقائية بمجرد تحقق شروط محددة مسبقاً. وفي مثال توضيحي، يستطيع البرنامج إغلاق استقبال عروض المناقصة فور انتهاء المهلة، مما يقلل مساحة الاستثناءات والتدخل البشري. وفي هذا الصدد، تبحث دراسة لبنك التنمية للبلدان الأمريكية إمكانيات هذه العقود في تحسين الشفافية وتبسيط الإجراءات.

قلعة ”جعبر“..

هضبة دفاعية تتحول إلى شبه جزيرة وسط الفرات

ومن أبرز المعالم الموجودة فيها، المسجد الأثري ومئذنته التي لا تزال قائمة، وتظهر بوضوح فوق الأسوار كما توجد بقايا مبان سكنية وخدمية تحكي طبيعة الحياة داخل القلعة خلال الفترات التي كانت مأهولة فيها.

إسهام خلال العقود السابقة
مع مرور السنوات، تعرض الموقع الأثري للإهمال والأضرار التي طالت عدداً من المواقع التاريخية في محافظة الرقة خلال سنوات الحرب، ومع ذلك بقيت القلعة مقصداً للزوار من أبناء المحافظة، خصوصاً في مواسم الربيع والعطل، حيث يجتمع في المكان المشهد الأثري مع مياه البحيرة.

وبقي قلعة ”جعبر“ من المواقع التي يمكن أن تشكل جزءاً من أي خطة لإعادة تنشيط السياحة في الرقة، خصوصاً أن موقعها يجمع بين وجود أثر تاريخي بارز وإطلالة مباشرة على بحيرة سد ”الفرات“.

ويرتبط تاريخ الموقع بفترات متعاقبة من تاريخ منطقة الفرات، وتشير المصادر التاريخية إلى أن المكان كان يُعرف قبل الإسلام باسم ”الدوسرية“، نسبة إلى دوسر غلام النعمان بن المنذر، ملك الحيرة.

وفي القرن الـ11 الميلادي، ارتبط اسم الموقع بجعبر بن مالك القشيري، الذي استقر فيه، فأصبح يُعرف باسم قلعة ”جعبر“. وخلال العصور الوسطى، خضعت القلعة لسيطرة قوى مختلفة، من بينها السلاجقة والدولة الزنكية، ثم الأيوبيون، كما تعرضت لأضرار خلال الغزو المغولي، قبل أن تجري أعمال ترميم وتحصين فيها خلال العهد العثماني. وتظهر بقايا الأسوار والأبراج بطبيعة الدور الدفاعي الذي كانت تؤديه القلعة، ويضم الموقع أسواراً وتحصينات وأبراجاً بأشكال مختلفة، إضافة إلى ممرات ونفق محفور في الصخر كان يُستخدم للوصول إلى داخل القلعة.



قلعة "جعبر" في ريف الرقة العربي وسط جزيرة سد الفرات - 1 تشرين الثاني 2024 (تصير لخي) أحمد الحداد

المشاركة في تحرير صفحات ”عنب بلدي“ يمكنكم إرسال مشاركاتكم

عبر البريد الإلكتروني إلى editor@enabbaladi.org

الآراء الواردة في الجريدة لا تعبر بالضرورة عن رأي عنب بلدي

السومة يعيد الاهتمام بالدوري
بحسب المحلل الرياضي، فإن السومة سيقدم في البداية خبرته الكبيرة لنادي الوحدة ولأعبيه، لكن تأثير الصفة لن يتوقف عند حدود النادي، إذ إن من شأن وجود لاعب بهذه النجومية زيادة الزخم الإعلامي حول الدوري السوري، وإعادة تسليط الضوء عليه عربياً.

قيمة إعلامية وتجارية كبيرة
أما على المستوى التجاري والإعلامي، فلا يرى خوام جدلاً حول قيمة الصفة، مشيراً إلى حجم التغطية التي راقت سوريين آخرين لديهم رغبة في خوض تجربة اللعب في سوريا، إذ تمنحهم عودته دافعاً أكبر لاتخاذ الخطوة نفسها. ولغت إلى أن تأثير السومة لا يقتصر الخطوات التي يمكن أن يقدم عليها، مستشهداً بتجربة محمد عفش بعد عودته من الاحتراف إلى نادي الاتحاد صدى واسعاً في الأوساط العربية، ولا سيما الخليجية، باعتباره لاعباً صاحب تاريخ وحضور جماهيري وإعلامي كبير، إلى جانب استمرار قدرته على ترك بصمته داخل الملعب.

قيمة فنية تتجاوز الجانب التجاري
على المستوى الفني، يرى خوام أن السومة ما زال قادراً على تقديم الإضافة، مستنداً إلى تجارب اللاعبين السوريين المحترفين الذين عادوا إلى الدوري المحلي، وإلى قدرة اللاعب على الاستفادة من خبرته في التعامل مع المواقف الهجومية. وأوضح أن الوحدة لن يكون بحاجة إلى مطالبات السومة بالركض والضغط طوال 90 دقيقة كما كانت عليه الحال في سنواته الأولى، وإنما سيعتمد عليه بصورة أساسية في التسجيل والاستفادة من خبرته داخل منطقة الجزاء.

وأضاف أنه كان بالإمكان صناعة قصة العمر يحتفظ بقدرته على قراءة تحركات المدافعين والتمركز داخل المنطقة وإنهاء الفرص، وهي الجوانب التي يحتاج الوحدة إلى الاستفادة منها لدى السومة.

بما يضمن احتكاكاً ومباريات أكثر للاعبين واللاعبات، بحسب تعبيره. ويرى صناع أن هذه المشاريع تمثل استثماراً في مستقبل كرة اليد السورية، وتهدف إلى بناء قاعدة قوية يتم إعدادها على مدى سنوات، بما ينعكس مستقبلاً على مستوى المنتخبات وقدرتها على المنافسة قارياً وعربياً.

نقص الصالات يعرقل تطوير اللعبة
تواجه خطط تطوير كرة اليد تحديات مرتبطة بالبنية التحتية، في ظل نقص الصالات والتجهيزات اللازمة للتدريب. وقال صناع، إن اللعبة تحتاج إلى صالات مؤهلة ومناسبة لمتطلبات كرة اليد، إضافة إلى التجهيزات التدريبية، وفيما يخص تأهيل المدربين، أوضح صناع أن الاتحاد يعتزم الاستعانة بخبرة تدريبية مصرية لتطوير المدربين، إلى جانب التحضير لإقامة دورة مركزية قريباً، مع اعتماد مبدأ التخصص ومتابعة المدربين في الأندية بشكل مستمر.

وعن البطولات أو المسابقات التي يخطط الاتحاد لزيادتها خلال المرحلة المقبلة، أشار صناع إلى التوجه نحو زيادة مسابقات الفئات العمرية والمهرجانات، وتوسيع منافسات الإناء،

ويعتمد الاتحاد في اكتشاف المواهب على متابعة المواهب وتقييمها بشكل مستمر، وفق تصريح عضو اتحاد كرة اليد.

توج ناشئات محبرة بلب بطولة أمم لكرة اليد - 14 أيلول 2026 (أوردة الرياضة وشباب السورية)

عودة السومة إلى سوريا..

صفقة بأبعاد فنية وإعلامية وتجارية

عنب بلدي - يزن قر

شكل تعاقد نادي الوحدة مع المهاجم السوري عمر السومة مفاجأة في سوق الانتقالات السورية، بعدما عاد أحد أبرز المهاجمين السوريين خلال العقد الماضي إلى الملاعب المحلية، لكن هذه المرة بقميص فريق نادي العاصمة، الوحدة، بعد سنوات طويلة قضاهها في الملاعب الكويتية والسعودية والقطرية والمغربية.

ولا تقتصر أهمية الصفقة على اسم السومة وسيرته التهديفية، إذ تأتي عودته في وقت تستعد فيه الأندية السورية لانطلاق موسم جديد، ما يضع لاعباً بخبرة واسعة في الملاعب العربية أمام تحدٍ مختلف داخل الدوري السوري، ويفتح في المقابل الباب أمام الوحدة للاستفادة من خبرته وحضوره في المنافسة المحلية. وتحتل عودة السومة أيضاً أهمية خاصة لمسيرته الشخصية، بعدما بدأ مشواره مع نادي الفتوة قبل أن يغادر سوريا عام 2011، ويصنع خلال السنوات التالية مسيرة احترافية جعلته الهداف التاريخي للدوري السعودي،



المؤتمر الصحفي الذي قدم فيه نادي الوحدة المهاجم السوري عمر السومة - 16 أيلول 2026 (نادي الوحدة الرياضي)

غياب الصالات والتجهيزات

هل نتج خطط تطوير ”اليد“ السورية؟

كما يحمل الدكتوراة والمجستير في التربية الرياضية تخصص كرة اليد. وتتضمن الخطط المطروحة العمل على توسيع قاعدة اللعبة، وتأهيل الحكام والمدربين، واكتشاف المواهب الجديدة من الفئات العمرية الصغيرة، إلى جانب تطوير القدرات الفنية واليدنية بما يتناسب مع متطلبات كل فئة، بحسب الوزارة.

المشروعان قيد التنفيذ لثلاث سنوات
أوضح عضو اتحاد كرة اليد، عبد القادر صناع، أن الاتحاد يعمل على خطة تطويرية متكاملة لبناء جيل جديد في كرة اليد، بالتنسيق مع وزارة الرياضة والشباب.

وقال صناع، لعنب بلدي، إن المشروعين قيد التنفيذ بالتوازي، ضمن خطة طويلة الأمد تمتد لثلاث سنوات، بإشراف كوادر وخبرات فنية متخصصة. وأضاف صناع أن لكل مشروع برنامج خاص وفق الفئة العمرية، ويركز على تطوير المهارات الفنية والقدرات البدنية والجانب التقنيكي والجانب الذهني، وصولاً إلى إعداد لاعبين

تسعى وزارة الرياضة والشباب، بالتنسيق مع الاتحاد العربي السوري لكرة اليد، إلى تطوير اللعبة وتوسيع قاعدة ممارستها وإعداد أجيال جديدة قادرة على المنافسة، ضمن خطط تستهدف فئات عمرية مختلفة، في وقت تواجه فيه اللعبة تحديات تتعلق بالبنية التحتية ونقص الصالات والتجهيزات اللازمة للتدريب. وبحسب الوزارة، تركل إحدى الخطط على مواليد 2010 و2011، فيما يستهدف مشروع آخر مواليد 2008 و2009، ويتضمن استقدام لاعبين ولاعبات من فئتي الذكور والإناث، بهدف رفع المستوى الفني والبدني وتعزيز جاهزيتهم للمنافسات.

ويتولى المدرب المصري، أحمد المرغني، العمل بالمشروع الثاني، في إطار الاستفادة من الخبرات التدريبية الخارجية وتطوير الجوانب الفنية والتدريبية، بما يدعم إعداد اللاعبين واللاعبات وفق أسس منهجية. ويمتلك المرغني خبرة تمتد لأكثر من أربعة عقود في كرة اليد، تشمل التدريب والعمل الفني وتأهيل المدربين في مصر والسعودية والإمارات وقطر،



معًا لمواجهة نصف الارستبداد

خطيب بدلة

نقل الدكتور علاء الأسواني، عن الدكتور مصطفى حجازي، ما معناه أن المثقفين، في بلادنا، يحاربون الأنظمة المستبدة، ولا يحاربون الاستبداد بكل أشكاله! هذا الكلام ينطبق، بحذافيره، على الوضع السوري، فالمثقفون السوريون لم يكتفوا، في أثناء محاربتهم نظام الأسد، بالكتابة، وإصدار بيانات الاحتجاج، بل إن قسماً كبيراً منهم، انتسبوا إلى أحزاب سرية، معادية لنظام الأسد، فاعتقلوا، وسجنوا، وعذبوا، ولم يلبثوا، ولم يتراجعوا، وبعد سقوط نظام الأسد، بدا وكأنهم كانوا يحاربونه لذاته، وليس لأنه مستبد، ديكتاتوري، مجرم... حتى إن بعض الناشطين، استنتجوا أن هؤلاء ثاروا على بشار الأسد، لأسباب طائفية، أي لأنه علوي، بدليل أنهم يتغافلون عن استبداد النظام الحالي، لكونه ابن طائفتهم.

هذا الكلام، في الحقيقة، خطير، كما أنه ليس دقيقاً بما يكفي لتقييم الواقع، فأعضاء تلك الأحزاب، التي تصدت لنظام الأسد، ينتمون، في الواقع، إلى طوائف متعددة، بدليل حكاية سمعتها من صديق، كان عضواً في حزب العمل الشيوعي، اعتقلوه، ذات يوم، وساقوه، مع عدد من أفراد حزبه، إلى سجن تدمر، وفي أثناء تسجيل أسماء الموقوفين، في أول يوم، لاحظ العسكري الجالس وراء الطاولة، أن أحد المعتقلين من الرقة، والثاني من السلمية، والثالث من القامشلي، والرابع من القرداحة، والخامس من وادي النصاري، والسادس من شطحة، فقال لهم، باستهزاء: شو هالحزب هاد؟ من كل قُطر أغنية؟ فكرت، وأنا أخوكم، في الأمر طويلاً، وتوصلت إلى قناعة، قد تكون صحيحة، وهي أن العداء للديكتاتورية، أو للنظام الديكتاتوري، ليس متأسلاً في المجتمع السوري، فإذا أنت نظرت إلى التيارات الرئيسية، التي يتألف منها هذا الشعب، تجد النزعات الديكتاتورية مستقرة في تفكيرها. بمعنى آخر: هذا مجتمع، تتضافر فيه النزعات القبلية، مع التعاليم الدينية التي تجيز ضرب المرأة، والطفل، وتعتبر أتباع الأديان الأخرى أعداء، مع الأيديولوجيا القومية، التي لم تعرف الديمقراطية قط، مع الأيديولوجيا الماركسية، الشيوعية، التي تركز إلى قانون صريح، يتضمن كلمة "الديكتاتورية" صراحة، أقصد "ديكتاتورية البروليتاريا".

أدى تشكل الدول الشيوعية، أعني الاتحاد السوفييتي، ودول أوروبا الشرقية، إلى إزهاق أرواح الملايين من البشر، تحت ذريعة تثبيت دعائم الأنظمة الاشتراكية، حتى إن طرفة تروى، عن رئيس حزب شيوعي سوري، كان يقرأ في صحيفة "أنباء موسكو"، بعد تفكك الاتحاد السوفييتي، فصادفه خبر يقول إن الرفيق ستالين، قتل، في أثناء فترة حكمه، 20 مليوناً من المواطنين، فغضب الرفيق السوري، وضرب الجريدة بالأرض، وقال: هاي جريدة كذابة، ومضللة، الرفيق ستالين ما قتل غير ستة ملايين! معظم التيارات السياسية الرئيسية، الموجودة في سوريا، لا تتبنى التوجهات الحداثوية، الليبرالية، الغربية، فهي تتحدث عن التضحية، والفداء، والمقاومة، والممانعة، ولا تهتم بالفرد، بل إنها تعتبر الفرد نقطة في بحر الجماهير، لا قيمة له بحد ذاته، لأن الأولوية للأمة، وللقضية. وهنا، عند هذه النقطة، يظهر لك بؤس التفكير العام، في هذه البلاد، وهو أن لديهم قضية واحدة، قضية فلسطين، ثم العداء الأزلي لإسرائيل. قضايا الخلف، والاستبداد، والفساد، والذكورية، والقبلية، وانهيار مؤسسات الدولة، لا يعتبرونها قضايا تستحق التأمل. فتأمل!

طبيعة وتاريخ يؤهلانها للمنافسة عالمياً "مشتى الحلو" تنتظر الفرصة

عنب بلدي - شعبان شاميه

تتجاوز بلدة مشتى الحلو اليوم تصنيفها التقليدي كمصيف جبلي، لتقدم نموذجاً لوجهة سياحية وثقافية متكاملة ترتكز على طبيعتها التضاريسية وإرثها التاريخي والديني. وتمنح هذه المقومات البلدة فرصاً واعدة لتطوير نمط السياحة المستدامة، بما يتيح لها، وفقاً لمتخصصين، تقديم تجربة ريفية شاملة تحاكي المعايير المتبعة في وجهات عالمية شهيرة، مثل الريف السويسري أو إقليم توسكانا الإيطالي.

الينابيع" لفرط مياهها، أو اللفظ العربي "شَتا" نسبة للإقامة والرعي فيها شتاء، أما اقترانها بـ"الحلو" فيرجعه تاريخياً إلى استقرار "آل الحلو" فيها .

من "عيد الحريرة" إلى "الضوايات"

يرى عثمان أن سياحة الفعاليات والمهرجانات في البلدة تعكس حالة راسخة من الاستدامة عبر استمرار المواسم المحلية، مثل مهرجان "دلبة" مشتى الحلو" ومهرجان "عيد الحريرة". وتمكن القيمة الحقيقية لهذه الأنشطة في إشراك المجتمع المحلي وتحويل التراث والطعام إلى منتجات سياحية تنموية مستدامة تتجاوز المظاهر الاحتفالية التقليدية. وتعد "الحريرة" أبرز الأكلات الشعبية التقليدية في المنطقة، وتعتمد في تحضيرها بشكل أساسي على العنب والطحين والسكر.

ولا تقتصر الجاذبية السياحية للمنطقة على هذه الفعاليات الثقافية فحسب، بل تمتد لتشمل سياحة المغامرات والاستكشاف، إذ يجد عشاق المغامرة ملاذهم في "مغارة الضوايات" الشهيرة التي تربع في أحضان الجبل. وتُصنف المغارة كأحد أبرز المعالم الجيولوجية والسياحية المرتبطة بمشتى الحلو، إذ تُعزّز سياحة المغاور والكهوف بما تضمّه من تشكيلات ساحرة من الصواعد والنوازل والفتحات الطبيعية الفريدة، مما جعلها تنصدر قائمة الوجهات المفضلة والمسجلة في أبرز منصات السياحة المعروفة. كما تجمع البلدة بين سحر الطبيعة وعراقة التراث الثقافي، إذ تتفرد بهوية معمارية عريقة وحرف يدوية تقليدية كصناعة الحرير والقصب. وتكتمل خصوصية "المشتى" بمأكولاتها الشعبية، ومواقعها الدينية الأثرية التي تجسد العيش المشترك، فضلاً عن موروّثها الفني والموسيقي الذي يزيّن فعاليتها وأنشطتها السنوية.



يعتبر معمل الحرير في مشتى الحلو ريف طرطوس المشيد عام 1860 شاهداً على الإزدهار الصناعي للمنطقة لإنتاجه أفضل خيوط الحرير في (مات - 16 حزيران 2025 محافظة طرطوس /الكرام)

عقبات هيكلية واستنزاف اجتماعي رغم المقومات السياحية والطبيعية الهائلة لبلدة مشتى الحلو، فإنها تواجه تحديات هيكلية تعوق تطورها. وحدد الدكتور عثمان أبرز العقبات في موسمية النشاط السياحي، إذ يتركز الإقبال في فترات محددة مقابل ركود شتوي تام، مما يعرض الاقتصاد المحلي لتراجع حاد. كما تعاني المنطقة استنزافاً اجتماعياً متمثلاً في هجرة الشباب وتراجع الطاقات الحيوية، وتبرز عقبات حرجية في البنية التحتية والخدمات الأساسية كالطرق والمياه والطاقة، تشتت في ذروة الازدحام. وحذر الباحث من خطر التوسع العمراني العشوائي وتلوث البيئة نتيجة غياب الإدارة السياحية والبيئية الفعالة.

رؤية للعبور بـ"المشتى" نحو الفصول الأربعة

في سياق البحث عن حلول ومقترحات جذرية للارتقاء بالواقع السياحي المحلي، قدم الدكتور عثمان رؤية استراتيجية تهدف إلى تحويل "مشتى الحلو" لنموذج مثالي للقرية السياحية المستدامة والتكاملة.

ولكي يتحقق هذا التحول النوعي، أكدت ضرورة الانتقال من مفهوم "السياحة الموسمية التقليدية" إلى "السياحة المستدامة الذكية" ضمن منظومة موحدة ومخططة تعمل على مدار العام، وتعتمد على خطة عمل تنموية شاملة تبدأ بتطوير بنية تحتية ذكية وخضراء.

وفي هذا الصدد، تشمل مقترحات الباحث حلولاً بيئية لحماية النظام الحيوي في البلدة، إذ يطالب كمرحلة أولى بإدخال قطاع النقل المستدام عبر تشغيل حافلات كهربائية صغيرة تتلاءم مع الشوارع الضيقة للمشتى، بما يحد من الازدحام والتلوث.

وتتكامل هذه الخطوة بتصميم مسارات بيئية للمشى وركوب الدراجات تربط "مغارة الضوايات" بالينابيع وجبل "السيدة"، مدعومة بلوحات إرشادية وتطبيقات ذكية.

كما تشمل الرؤية الاعتماد الكامل على الطاقة الشمسية لإضاءة الشوارع والمعالم والشجرة المعمرة، بما يضمن استدامة الطاقة ويمنح البلدة طابعاً ريفياً دافئاً.

وفي إطار الإدارة البيئية الشاملة، يوصي بأهمية تطبيق نظام لفرز النفايات من المصدر (خاصة في الفنادق والمطاعم) بالتوازي مع إنشاء محطة محلية لإعادة التدوير وتحويل المواد العضوية إلى أسمدة تدعم المزارعين، فضلاً عن فرض رقابة صارمة لحماية المنظومة المائية من أي تلوث ناتج عن الصرف الصحي أو الأنشطة البشرية.

وفي مسعى لكسر نمطية الموسمية وتحويل "مشتى الحلو" إلى وجهة جاذبة على مدار الفصول، يطرح عثمان أجندة سياحية تتوزع على مدار العام، إذ يقترح تنشيط سياحة عطلات الشتاء عبر تشييد الأكواخ الخشبية والمطاعم الريفية وتنظيم مسارات المشي الشتوي.

ومع حلول الخريف، يدعو إلى إطلاق فعاليات نوعية كمهرجانات قطاف التفاح وعصر العنب، ليجتبعها في الربيع استثمار الطبيعة من خلال إقامة مهرجانات الزهور البرية وتنشيط رياضة المشي الجبلي، مما يضمن تدفقاً مستداماً للزوار وخلق فرص عمل دائمة.

للتواصل مع عنب بلدي عبر البريد الإلكتروني:
للاستفسارات: info@enabbaladi.org
للمشاركات: editor@enabbaladi.org
للإعلانات: marketing@enabbaladi.org

مؤسسة إعلامية سورية مستقلة تأسست عام 2011، تقدم تغطيات على مدار الساعة عبر موقعها الإلكتروني التفاعلي بأكثر من لغة، وتصدر مطبوعة أسبوعية، سياسية، اجتماعية، متنوعة. فضلاً عن مجموعة من الحسابات النشطة على مواقع التواصل الاجتماعي، وعِدٍ من الخدمات الأخرى.



www.enabbaladi.net



instagram/enabbaladi



facebook/enab.baladi



EnabBaladiNewsPaper

