



غياب الشفافية
يضعف الثقة
بالصندوق
السيادي السوري

14



الدكومة في عام.. إنجاز مددود واستراتيجية غائبة



ملف خاص



02

أخبار سوريا

رغم الجهود..
حرب "الكتاجون"
مستمرة في سوريا

03

أخبار سوريا

رفع الرايات الفرعية..
هل يهدد الهوية الوطنية
في سوريا؟

04

شؤون محلية

حلب..
شوارع متهاككة و"الترقيع"
لا يحل المشكلة

07

شؤون محلية

دير الزور..
مطالب بوقف تقنين الكهرباء
بمعدطة "عرانيج"

16

ثقافة وفن

كوميديا سورية بلا ضحك
في موسم رمضان

18

رياضة

ملاحم المنافسة تتضح..
ماذا تقول أرقام
الدوري السوري؟



"الدق"
يدكي
ذاكرة نساء
الجزيرة السورية

لا تزال ذاكرة المجتمعات المحلية في الجزيرة السورية تحتفظ بعادات قديمة ارتبطت بحياة النساء والرجال لعقود طويلة، من بينها عادة الوشم التقليدي المعروف محلياً باسم "الدق"، وهي ممارسة كانت شائعة في أرياف محافظة الحسكة ومناطق الجزيرة عموماً، قبل أن تتراجع تدريجياً مع تغير أنماط الحياة وتبدل القيم الاجتماعية.
لم يكن "الدق" مجرد زينة جسدية لدى النساء، بل كان يحمل دلالات اجتماعية وثقافية وأحياناً علاجية، إذ ارتبطت بالهوية المحلية والعادات المتوارثة، كما شكّل جزءاً من صورة المرأة الريفية في المنطقة.



15

مجلس المدينة: بدء الصيانة منتصف نيسان

حلب.. شوارع مهالكة و"الترقيع" لا يحل المشكلة

✍ حلب - محمد دريب يظن

تجدد معاناة سكان مدينة حلب مع واقع الطرق المتضررة، إذ تكشف الأمطار ضعف البنية التحتية في عدد من الأحياء، خاصة الشرقية منها. إذ تحول الشوارع إلى حفر ومستنقعات تعوق حركة السير، وتزيد من الأعباء اليومية على السكان.

ومع الهطولات المطرية خلال فصل الشتاء الحالي، برزت مشكلة الطرق كواحدة من أبرز القضايا الخدمية التي تواجه المدينة، في ظل تآكل طبقات الأسفلت وغياب الصيانة الدورية في العديد من الشوارع، الأمر الذي انعكس بشكل مباشر على حركة المرور والتنقل اليومي للسكان.

مشكلة عامة

تأهيل الطرق لا يرتبط فقط بإعادة فرش الأسفلت، وفق ما قاله المهندس حسام المصري لعنّب بلدي، بل يتطلب معالجة البنية التحتية بشكل متكامل،

بما يشمل شبكات الصرف الصحي والمطري وتسوية الطبقات الأرضية، لأن أي ترقيت دون معالجة هذه العناصر ستؤدي إلى عودة الحفر خلال فترة قصيرة.

وتجسد مشكلة حلب مع واقع الطرق المتضررة، إذ تكشف الأمطار ضعف البنية التحتية في عدد من الأحياء، خاصة الشرقية منها. إذ تحول الشوارع إلى حفر ومستنقعات تعوق حركة السير، وتزيد من الأعباء اليومية على السكان.

ومع الهطولات المطرية خلال فصل الشتاء الحالي، برزت مشكلة الطرق كواحدة من أبرز القضايا الخدمية التي تواجه المدينة، في ظل تآكل طبقات الأسفلت وغياب الصيانة الدورية في العديد من الشوارع، الأمر الذي انعكس بشكل مباشر على حركة المرور والتنقل اليومي للسكان.



حفر ومستنقعات وتجتمع المياه في شارع عربي حربي شرق حلب في مدينة حلب - 2 نيسان 2026 (تصوير بخرنا)

عجز عن كاهل التكاليف ونقص في الأدوية

أزمة مرضى السرطان تتفاقم في السويداء

✍ عنّب بلدي - السويداء

بعد أشهر من القلق والمعاناة، عادت حفلات نقل مرضى السرطان من السويداء إلى دمشق، لاستئناف رحلات العلاج في مستشفى "البيروني" عقب فترة طويلة من تعثر المتابعة العلاجية التي أثقلت كاهل المرضى، وأودت بحياة بعضهم.

وتعود بداية الأزمة إلى آذار 2025، مع النقص الشديد في أدوية الأورام بمستشفى "البيروني" بدمشق، الذي يعد المركز المرجعي الأبرز لعلاج السرطان في سوريا، وفق ما قاله رئيس مجلس إدارة جمعية "أصدقاء مرضى السرطان في السويداء"،

الدكتور عدنان مقلد، في تصريح لعنّب بلدي. وأضاف أن نقص الأدوية في مستشفى "البيروني" يحد من قدرة الأطباء المختصين في المحافظة، وأطلقوا عليه اسم "البيروني الصغير".

وبالرغم من هذه الجهود، يبقى مستشفى "البيروني" المرجعية الأساسية، لما يضمه من أطباء اختصاصيين وتجهيزات متقدمة، وفق مقلد.

وفي هذا الإطار، أكد مقلد، في حديثه إلى عنّب بلدي، أن جمعية "أصدقاء مرضى السرطان" حاولت العمل بقدر استطاعت، في ظل محدودية الموارد، مشيراً إلى أن بعض الخدمات

غير متوفرة في مستشفى "السويداء الوطني"، مثل المعالجة الشعاعية، واليود المشع الخاص بعلاج الغدة الدرقية.

غياب 20 صنفًا دوائيًا

استطاعت الجمعية في بداية الأزمة تغطية كامل تكاليف الأدوية بنسبة 100%، نظرًا إلى توفر التبرعات، إلا أن استمرار الضغوط الاقتصادية أدى إلى انخفاض نسبة التغطية إلى 70%، قبل أن تتراجع التبرعات مع مطلع العام الحالي، لتقتصر التغطية على نحو 25% فقط من سعر الدواء.

بالمقابل، يعجز مرضى عن دفع أي تكاليف من ثمن العلاج، حتى لو تكفلت الجمعية بدفع القسم الأكبر من ثمن الجرعة لهم، أو سعيًا المهجر من المقيدين الغربي والشعالي الذين فقدوا مصارف دخلهم بالكامل.

وبحسب تقديرات الجمعية، تحتاج شهريًا إلى نحو 175,000 دولار لتأمين الجرعات الدوائية، والصور الشعاعية والتحاليل المخبرية، ومتابعة الحالات

خط مجلس المدينة خلال العام الحالي، بحسب المصري. وتشهد طرق رئيسة واسعة انتشار الحفر والتشققات، ما يشير إلى تراجع أعمال الصيانة خلال السنوات الماضية، وارتفاع الحاجة إلى مشاريع ترقيت شاملة بدل الاكتفاء بالترقيع الجزئي الذي لا يصدد أمام الأمطار والضغط

المروري. وتوسع الحركة المرورية وعودة النشاط الاقتصادي تدريجيًا في المدينة يزيد الضغط على الطرق، ما يجعل مشاريع التزييت والصيانة الدورية من الأولويات الأساسية التي يفترض أن تتصدر

السيارات والمشاة. وفي حي صلاح الدين، قال أحمد هناية، سائق دراجة نارية يعمل في خدمات التوصيل، إن سوء الطرق يعكس بشكل مباشر على عمله، إذ تتكرر الأعطال بسبب الحفر والتشققات، إلى جانب صعوبة التنقل في الأيام الماطرة. وأضاف أحمد، لعنّب بلدي، أن "الترقيع" لم يعد حلًا، والطريق يحتاج إلى إعادة تزييت كاملة.

أما في حي الزبدية، فقال مصطفى داية، إن الطريق المؤدي إلى منزله في منطقة جب الشلبي يمتلئ بالمياه والطين خلال الشتاء، ما يجعل خروج الأطفال إلى المدارس أمرًا "صعبًا". ولفت إلى أن المشكلة مستمرة منذ سنوات دون تنفيذ أعمال صيانة شاملة. وبحسب الشكاوى التي رصدتها عنّب بلدي في مختلف الأحياء، فإن تدهور الطرق لا يقتصر على الحفر فقط، بل يشمل غياب الصيانة الدورية، وتآكل طبقات الأسفلت نتيجة الضغط المروري، وتهالك شبكات الصرف الصحي، ما يجعل أي إصلاحات جزئية غير كافية لمعالجة المشكلة على المدى الطويل.

عنّب بلدي - السنة الخامسة عشرة - العدد 737 - الأحد 5 نيسان/ أبريل 2026

عنّب بلدي - السنة الخامسة عشرة - العدد 737 - الأحد 5 نيسان/ أبريل 2026

بانتظار انتهاء مشروع الطاقة الشمسية

حماة.. 2500 نسمة دون مياه للشرب في لطمين

✍ حماة - عدي الحاج حسين

أعلنت المؤسسة العامة لمياه الشرب في حماة بالتعاون مع منظمة "أورانج"، تنفيذ مشروع لإعادة تأهيل محطة مياه قرية لطمين بريف حماة الشمالي، عبر تركيب منظومة طاقة شمسية وتجهيزات ضخ حديثة، وذلك في إطار الجهود الرامية إلى دعم عودة الأهالي إلى قراهم بعد ستوات من التهجير. لكن الأهالي الذين أنهكتهم سنوات النزوح، ما زالوا ينتظرون تشغيل المحطة واستكمال شبكة التوزيع الداخلية، فيما يعيشون معاناة يومية في تأمين المياه، بين اضطرار بعضهم إلى قطع مسافات تصل إلى خمسة كيلومترات ودفع ثمنها، واعتماد آخرين على آبار خاصة بسعر عشرة دولارات للساعة.

مأساة مستمرة رغم قرب التشغيل
يضطّر الأهالي في قرية لطمين إلى قطع مسافات تتراوح بين كيلومترين وخمسة كيلومترات للحصول على المياه، وفق ما قاله رضوان الديب، أحد سكان القرية، لعنّب بلدي. وأضاف رضوان أن البئر لم يُجهز حتى الآن، لكن عند تشغيلها ستكون الأمور أسهل نوعًا ما، فـ"القريب من الخزان يمكنه مد خراطيم إلى منزله، وربما يحصل الناس على المياه دون دفع ثمنها، الحالة النفسية أصبحت أفضل، وأصبح لدينا أمل".

لكن المشكلة الأساسية، بحسب رضوان، تكمن في شبكة المياه القديمة التي تعود إلى عام 2010، والمصنوعة من الأنابيب المعدنية المتآكلة بالصدأ، مشيرًا إلى أن "شبكة لطمين ربما تكون الوحيدة في المنطقة المصنوعة من المعدن، وكان هناك مشروع لاستبدالها لكنه لم يُنفذ بسبب الثورة وخروج القرية عن سيطرة النظام السابق".

مدرسة بلا مياه.. معلمات يغادرن
لا تقتصر المعاناة على المنازل، بل تمتد إلى مدرسة القرية، التي تشهد انعدام النظافة بسبب شح المياه، إذ خرجت الحمامات عن الخدمة، ما يشكل معاناة يومية لنحو 300 طالب وطالبة. قال رضوان الديب لعنّب بلدي، إن الأطفال الصغار يتأثرون كثيرًا في المدارس، فـ"الحمامات مليئة بالأوساخ لعدم وجود المياه، وبعض كتل الحمامات بحاجة إلى صيانة وخزانات ومصدر مياه". وأضاف أن أغلب الكادر التعليمي من

تموله منظمة "أورانج" بالكامل، وإن مساهمة المؤسسة تقتصر على دراسة المشروع والإشراف على تنفيذه، بتكلفة إجمالية بلغت نحو 800 مليون ليرة سورية، ويضمن تركيب منظومة طاقة شمسية مؤلفة من 109 ألواح، ومضخة "فاطسة" بتصريف نحو 40 م³/ ساعة، إضافة إلى تأهيل الخزان العالي بـ60 م³، مع تجهيزات كهربائية وميكانيكية وأجهزة تعقيم. وأضاف الحمصي أن نسبة الإنجاز بلغت 65%، ومن المتوقع الانتهاء من الأعمال قريبًا، لافتًا إلى أن التشغيل

بالطاقة الشمسية سيحقق استقرارًا في واقع المياه بالقرية، ولن تكون هناك حاجة لاستخدام الطاقات التقليدية مثل الديزل. ويشأّن شبكة التوزيع، أكد الحمصي أن الأعمال الحالية لا تضمن تأهيل أو استبدال شبكة مياه الشرب في البلدة، لكن المؤسسة تسعى لاستبدالها ضمن خطتها الاستثمارية مع التعاون مع المنظمات المانحة خلال عام 2026، نظرًا إلى قدم الشبكة المعدنية وتعرضها للتخريب. واستكمال مشروع الشبكة لتتهي معاناتهم المستمرة منذ سنوات.



عمال من مؤسسة مياه حماة بالتعاون مع موظفين من منظمة "أورانج" يقومون بأعمال حفر محطة مياه في قرية لطمين بريف حماة - 25 نيسان 2026 (ملاحظة حماتا)

بعدد إجمالي يتجاوز 2000 نسمة، وتعمل المؤسسة على تنفيذ عدد من المشاريع المماثلة في قرى وبلدات أخرى، بهدف إعادة تأهيل جميع المشاريع المتضررة في مختلف أنحاء المحافظة بريف حماة الشمالي والشمالي الغربي والشرقي، مع عودة الأهالي إلى مناطقهم، بحسب الحمصي. ورغم أن المشروع يمثل خطوة مهمة نحو تحسين واقع المياه في لطمين، فإن الأهالي ينتظرون تشغيل البئر واستكمال مشروع الشبكة لتتهي معاناتهم المستمرة منذ سنوات.

بسطات "الشيخ ضاهر" باللاذقية.. صراع بين حق المشاة وحاجة الباعة

✍ اللاذقية - يزن قر

مع ساعات الصباح الأولى من كل يوم، يتكرر المشهد ذاته في ساحة "الشيخ ضاهر"، وسط مدينة اللاذقية، حيث تمتد "البسطات" على الأرصفة وفي محيط الساحة، بينما يحاول المارة شق طريقهم بين البضائع المعروضة. وفي مشهد بات مألوفاً، تتداخل حركة الباعة مع حركة المشاة، فتضيق الأرصفة وتتحول في كثير من الأحيان إلى ممرات شبه مغلقة، ما يدفع بعض المارة إلى السير في الشارع بين السيارات.

وأشارت أيضاً إلى الأثر النفسي القاسي الذي تتركه هذه الظاهرة، لافتة إلى أن العائلات الفقيرة عدداً من الأتارب، وبقيت مرضى السرطان في حالة دائمة من الخوف من مستقبله المجهول، خشية ألا يتمكن من الحصول على جرعته في موعدها، أو يعجز عن تأمين تكلفتها، فبين ألم المرض وعمورة التي كانت أسي تحتاج إليها بشكل دوري".

معاناة يومية للمشاة

يعد سكان المدينة وزوارها أنفسهم أمام صعوبات متزايدة في التنقل ضمن ساحة "الشيخ ضاهر"، نتيجة

الانتشار الكثيف لـ"البسطات" وإشغال الأرصفة بشكل شبه كامل. قال أحمد سكوتي، الذي يعمل في مكتب للصرافة ويصر يوميًا عبر الساحة في طريقه إلى عمله، إن المرور بات "مرهقًا وخطيرًا في الوقت ذاته"، مضيفًا أن الأرصفة لم تعد صالحة للمشاة، "ما يضطرنا للنزول إلى الشارع بين السيارات، خاصة في أوقات الذروة".

من جهتها، قالت سحر فقيش، وهي من سكان شارع القوتلي القريب من الساحة، إن المشكلة تتفاقم بالنسبة للحالات، مضافة أن التنقل مع الأطفال أقل كبر السن أصبح صعبًا للغاية، بسبب ضيق المساحات وازدحام الممرات، لافتة إلى أن بعض المواقع كثيرين إلى التمسك بـ"البسطات" والخشاش.

وتكمن هذه الشهادات جانبًا من المعاناة اليومية التي يواجهها الأهالي، في ظل غياب مسارات آمنة واضحة للمشاة ضمن واحدة من أكثر مناطق المدينة ازدحامًا.

لأن العمل هناك أكبر، والمبيعات أكثر، حتى لو كان ذلك يعني المخاطرة بالمخالفة". ويظهر ذلك حجم التحدي القائم بين محاولات تنظيم المدينة، والحاجة الملحة لشرايح واسعة من السكان إلى مصادر دخل يومية، في ظل واقع اقتصادي متدهور.

مجلس المدينة: إجراءات بالتدريج

قال المكتب الإعلامي لمجلس مدينة اللاذقية لعنّب بلدي، إن المجلس يعمل على تنظيم المخالفات في ساحة "الشيخ ضاهر"، لكن الإجراءات تتسم بشكل تدريجي نظرًا إلى اتساع الساحة وتعقيد الوضع فيها.

وأشار المكتب إلى أن المجلس أزال خلال العام الماضي عددًا كبيرًا من "البسطات" من ساحة "الشيخ ضاهر"، ونقلها إلى السوق الجديد في شارع المغرب العربي، إلا أن الالتزام لم يكن كاملًا، إذ التزم بعض الباعة بالمواقع الجديدة، في حين عاد آخرون إلى الساحة واستأنفوا المخالفة.

وأضاف أن الإجراءات تختلف عن تلك التي تم اتخاذها في شارع الريجي، حيث كانت الساحة أصغر وأسهل للتنظيم، ما أتاح نقل "البسطات" المخالفة إلى السوق الجديد، ووضع دوريات داشة لمراقبة المخالفين في حال الترخيب.

وبخصوص العقوبات، أشار المكتب إلى أن المخالفين تصادر منهم كمية معينة من البضائع المعروضة على "البسطات"، ويطلب منهم دفع رسوم لاسترداد هذه البضائع، على أن تحول أموال المخالفة إلى دور الأيتام في اللاذقية في حال تكرار المخالفة للمرة الثالثة.

ويأتي ذلك ضمن جهود المجلس لضبط الفضاء العام مع مراعاة ظروف الباعة الاقتصادية. ويبيّن واقع "البسطات" في ساحة "الشيخ ضاهر" مثالًا على غياب التنظيم، حيث تؤدي العشوائية إلى صعوبات يومية للمشاة، فيما يطلب الأهالي بوضع حلول واضحة تحقق التوازن بين حق الباعة في العمل وحق السكان في استخدام الفضاء العام.

لإنقاذ المحاصيل

دير الزور.. مطالب بوقف تقنين الكهرباء بمدينة ”غرائج“

✍ دير الزور – مروان المضحي

يواجه مزارعو ريف دير الزور الشرقي، الممتد من بلدة درنج حتى الباغوز، أزمة متفاقمة في تأمين الكهرباء اللازمة لمشاريع الري الزراعي، بعد تطبيق نظام تقنين جديد على محطة ”غرائج“ الكهربائية، الأمر الذي أثار استياء واسعاً بين الأهالي والمزارعين الذين يعتمدون بشكل شبه كامل على الجمعيات الزراعية لري المحاصيل.

وقال مزارعون، إن القرار جاء في وقت حساس من الموسم الشتوي، إذ لم يتبقّ على نهايته سوى نحو شهرين، بينما تعتمد مئات الهكتارات المزروعة على استمرار تشغيل مضخات المياه لساعات طويلة يوميًا لضمان وصول المياه إلى كامل الأراضي الزراعية.

اعتماد الري على الكهرباء

تقع مناطق درنج والباغوز ضمن ما يُعرف بخط الجزيرة في ريف دير الزور الشرقي، وهي مناطق لا تعتمد على شبكات ري حكومية أو مشاريع ري ثابتة، بل تعتمد بشكل أساسي على الجمعيات الزراعية التي تسحب المياه من نهر ”الفرات“ عبر مضخات كهربائية.

وبحسب مزارعين في المنطقة التقطهم غناب بلدي، فإن محطة ”غرائج“ كانت مخصصة، قبل عام 2019، لتغذية هذه المشاريع بنحو خمسة ميجاواط من الكهرباء، تخدم عشرات الجمعيات الزراعية ومحطات تحلية المياه للأهالي.

وبعد عودة المنطقة إلى سيطرة الحكومة السورية، تم منح المحطة 2 وأشار إلى أن تشغيل المضخات لمدة



مزارع يعمى أرضه في بلدة الوهل بريف دير الزور الشرقي - 11 أيار 2026 مروان المضحي /عنب بلدي

عنب بلدي - السنة الخامسة عشرة - العدد 737 - الأحد 5 نيسان/ أبريل 2026

12 ساعة فقط لا يسمح بوصول المياه إلى جميع الأراضي، لأن المياه تحتاج إلى وقت طويل للوصول إلى نهايات القنوات، ما يعني أن كثيرًا من الأراضي لن تحصل على حصتها من الري.

وبرأي لاجح، فإن الحل بالنسبة للمزارعين ليس زيادة كمية الكهرباء (الميجاواط)، بل استمرار التيار

الكهربائي على مدار 24 ساعة، حتى تتمكن الجمعيات الزراعية من تغطية احتياجات الأراضي المزروعة خلال الموسم.

تخدم 40 جمعية و26 محطة تحلية

بحسب محمود العبود، فإن محطة ”غرائج“ تخدم حاليًا نحو 40 جمعية زراعية و26 محطة مياه لتحلية مياه الشرب، إضافة إلى مرافق حكومية ومراكز صحية في المنطقة.

ويطالب الأهالي بتخصيص نحو سبعة ميجاواط ثابتة لمحطة ”غرائج“، مخصصة للخط الخدمي الممتد من درنج حتى الباغوز، مع إلغاء تقنين خط التشغيل، لضمان استمرار مشاريع الري حتى نهاية الموسم الزراعي.

ويقول المزارعون إنهم بذلوا جهودًا كبيرة خلال السنوات الماضية للحفاظ على الشبكة الكهربائية التي تغذي المنطقة.

فيعد أن كانت محطة ”غرائج“ تتلقى التغذية الكهربائية من محطة

”الشحيل“، واجه الأهالي مشكلات متكررة في انقطاع الخطوط الكهربائية.

وبحسب المزارعين، قام الأهالي بشكل جماعي بإصلاح الخط الخدمي بجهود

66 كيلوفولت القادم من حقل ”الورد“، إضافة إلى صيانة الشبكات الداخلية التابعة للمحطة، وذلك على نفقتهم الخاصة.

وبعد هذه الأعمال، جرى نقل تغذية المحطة إلى محطة ”الجلاء“، إلا أن المزارعين يقولون إن الوضع الحالي أصبح أسوأ من السابق بسبب التقنين الجديد.

رد مديرية الكوراب

من جهتها، أوضحت مديرية شركة الكهرباء في دير الزور لعناب بلدي، أن سبب تقنين الكهرباء في محطة ”غرائج“ يعود إلى توزيع التغذية الكهربائية بين قطاعي الري في منطقتي الجزيرة والشامية.

وبحسب المدير، يتم حاليًا تغذية قطاع الري السابع في منطقة الشامية بالكوراب من الساعة الثامنة مساءً حتى الثامنة صباحًا، بهدف تحقيق نوع من العدالة في توزيع الطاقة بين الطرفين.

وأشارت إلى أن تغذية المنطقتين في الوقت نفسه غير ممكنة لأسباب فنية تتعلق بقدرته الشبكة الكهربائية.

كما أوضحت أن القدرة المخصصة لمحطة ”غرائج“ كانت سابقًا بين 4.5 وخمسة ميجاواط، وتمت زيادتها إلى ثمانية ميجاواط في أثناء ساعات تغذية المحطة، على أن يتم تخفيضها إلى 2 ميجاواط بعد منتصف الليل.

وأضافت المديرية أن محطة ”الشحيل“ تم رفع قدرتها من 12 إلى 15 ميجاواط، نتيجة توسع المناطق التي تحتاج إلى التغذية الكهربائية، بعد عودة مناطق واسعة إلى سيطرة الحكومة، بما في ذلك مشاريع الري ومحطات المياه وصولًا إلى مناطق الصور وقرى الخابور.

في المقابل، يحذر بعض الأهالي من أن استمرار الوضع الحالي قد يدفع بعض المزارعين إلى تنفيذ احتجاجات أو إضرابات، في حال عدم إيجاد حل سريع يضمن استمرار الكهرباء خلال الفترة التقييمية من الموسم الزراعي.

ويقول مزارعون، إن مطلبهم يقتصر خاصة لدعم وتسويق هذا المحصول، وعدم توفير بذور قطن محسنة تتناسب مع التربة والمناخ في المحافظة.

كما أن السعر الذي كانت تحدده ”الإدارة الذاتية“، وهي الذراع الإدارية لـ”قوات سوريا الديمقراطية“ (قسد)، لم يكن الزراعي في المنطقة.

عنب بلدي - السنة الخامسة عشرة - العدد 737 - الأحد 5 نيسان/ أبريل 2026

بغياب الدعم و”ضبابية“ عمل الجهات المعنية

الرقعة.. تراجع حاد وعزوف عن زراعة القطن

✍ عنب بلدي – أحمد الحمدي

قرر المزارع حسين تخفيض مساحة الأرض التي كان يخصصها سنويًا لزراعة محصول القطن إلى هكتار واحد، بعد أن كان يزرع في كل موسم ما يقارب أربعة هكتارات، نتيجة عدم وجود دعم لهذا المحصول وضعف تسويقه في المنطقة.

وقال حسين الكردي (50 عامًا) لعناب بلدي، إن زراعة القطن في محافظة الرقة بدأت بالتراجع منذ عام 2012، حتى وصلت إلى أدنى مستوياتها في الأعوام الأخيرة الماضية.

وتشتهر محافظة الرقة بزراعة القمح والشعير والقطن، وتعد من المواسم الاستراتيجية التي يعتمد عليها مزارعو الرقة في زراعتهم.

مزارعون يتخلون عن القطن

محمد الكراف، مزارع من الرقة، قال إنه لا نية لديه لزراعة القطن في أرضه البالغة مساحتها 30 دونمًا، وأنه سيتوجه لزراعة الذرة الصفراء وفول الصويا كمحصول صيفي عوضًا عن القطن.

وعبرًا محمد سبب عزوفه عن زراعة القطن إلى التكاليف الباهظة التي ترتبت عليه حتى إتمام الموسم، مبيّنًا أن تكلفة الدونم الواحد من القطن وصلت إلى 150 دولارًا، تتوزع بين اليد العاملة والحراثة والأسمدة ورش المبيدات. مزارعوهما التقنهم عنب بلدي، قالوا إن زراعة القطن تراجعت في محافظة الرقة بنسبة وصلت إلى 80%، وهذه النسبة ”خطيرة“ على الدورة الزراعية، بحسب وصفهم.

تاريخ القطن السوري

المهندس الزراعي هاني السلطان، قال لعناب بلدي، إن تاريخ زراعة القطن في المنطقة يعود إلى ستينيات القرن الماضي، بينما شهدت محافظة الرقة مرحلة ازدهار حقيقية ابتداء من التسعينيات مع تنظيم عمليات الري، وتوسع استصلاح الأراضي، وإنشاء شبكات الري الحديثة وبناء السدود، ما أسهم في زيادة المساحات المزروعة بالقطن.

وأوضح أن ذروة ازدهار زراعة القطن كانت في بدايات الألفية الجديدة، حيث كانت هناك خطة زراعية واضحة من وزارة الزراعة، تعتمد على زراعة 60% من المساحات بالقمح (محصول شتوي) و40% بمحاصيل صيفية من ضمنها القطن.

التراجع وأسبابه

يرى المزارع حسين الكردي، أن تراجع زراعة القطن في محافظة الرقة له عدة أسباب، أولها عدم وجود مؤسسة خاصة لدعم وتسويق هذا المحصول، وعدم توفير بذور قطن محسنة تتناسب مع التربة والمناخ في المحافظة.

كما أن السعر الذي كانت تحدده ”الإدارة الذاتية“، وهي الذراع الإدارية لـ”قوات سوريا الديمقراطية“ (قسد)، لم يكن

عبر شعب الشؤون الزراعية والوقاية والوحدات الإرشادية بمتابعة الحالة الصحية لجميع المحاصيل، ورصد التكتشفات المرضية حال ظهورها. المتساقطة نتيجة هذا المرض وحرقتها، والتخلص من بقايا التقييم بالطريقة ذاتها، وتنفيذ الرش الوقائي بالمبيدات الفطرية السطحية في بداية الربيع قبل تفتح الأزهار، مع التأكد على أهمية تكرار الرش بعد اكتمال تفتح البراعم الورقية.

إجراءات حكومية

عن الإجراءات التي اتخذتها مديرية الزراعة، قال مدير الزراعة في طرطوس، محمد أحمد، إنها تقوم

07 شؤون محلية



مزارع من الرقة ينفذ محصول القطن في أرضه - 25 تموز 2025 عنب بلدي/أحمد الحمدي

ملتح نيسان الحالي، تظهر التوقعات بالنسبة للإنتاج، وفق معري، وأكد معري أن الوزارة ستشتري كامل محصول القطن من كل المزارعين في سورية، مشرتبًا الالتزام بخطط وتعليمات وزارة الزراعة ومقررات مؤتمر ”القطن“.

ولم يصدر سعر شراء القطن لموسم عام 2025، متوقعًا أن يكون بحدود 8500 ليرة سورية للكيلوغرام الواحد، أي نحو 0.70 دولار، وبالنسبة للعام الحالي، ستدرس الوزارة التكاليف لتحديد السعر عقب نهاية الموسم.

دورة إنتاج كاملة في سوريا

تشكل مساحات القطن في سوريا ما بين 20 و22% من الأراضي الروية المزروعة، ويعمل بانتاجه من زراعة القطن نحو 20% من السكان، بحسب ما أوضحته الوزارة خلال مؤتمر ”القطن“ بنسخته 41. وتعتبر دورة إنتاج القطن كاملة في سوريا، بدءًا من المادة الخام وصولًا إلى المنتج النهائي، حيث يعتبر القطاع السياحي من أهم القطاعات النشطة في سوريا.

وفق بيانات وزارة الزراعة التي أعلنت عنها خلال المؤتمر، الذي حضرته عنب بلدي، احتلت سوريا، لسنوات المرتبة الثانية عالميًا، من حيث المردود، ووحدة المساحة، حيث تطور المردود من 1625 كيلوغرامًا للهكتار الواحد عام 1970، إلى 4000 كيلوغرام للهكتار عام 2010، وبلغ إنتاج القطن عام 2005 نحو مليون طن، بينما تراجع إلى ما يقارب 97,000 طن من القطن المحبوب عام 2020.

كما تراجعت المساحة المزروعة بالقطن من 237,000 هكتار عام 2005 إلى 32,000 هكتار في عام 2020، بحسب الوزارة.

إلى أن أهم عنصر هو ضبط أجور قطف القطن من قبل اليد العاملة، سواء عبر اتحاد الفلاحين أو هيئات إدارية معيّنة، وتزويد المزارعين في فترة الصيف بالاحتياجات المائية اللازمة، لكنه مجهول المصدر وغير معتمد، ولا يتحمل الحرارة العالية، بحسب ما أوضحه المهندس هاني السلطان، مشيرًا إلى أنه يحتاج إلى كميات كبيرة من المياه وتنظيم للري.

وقال السلطان، إن ”القطن المر“ مجهول المصدر والوهية، ويستخدمه المزارعون نتيجة حاجتهم لصنف يتحمل مقاومة الإصابات الحشرية، لأنفًا إلى أنه صنف مقاوم للإصابات الحشرية، لكنه غير متحمل لارتفاع درجات الحرارة، ومن الأصناف التي تحتاج إلى تنظيم دقيق في عملية الري.

وبين السلطان أنه خلال سيطرة تنظيم ”الدولة الإسلامية“ ثم ”قسد“، لم يكن هناك اهتمام كاف بما يسمى بـ”الذهب الأبيض“، ورغم أن المنطقة غنية بالمياه وتضم مشاريع ري مهمة، فإن الإدارة لم تُعِدّ المحصول أمهيته.

كما خلقت أصناف تركية مجهولة المصدر لم تتأقلم مع المنطقة، وكانت عرضة لآفات مثل الدودة الأمريكية وديدان اللوز وغيرها.

وأكد المهندس أنه في العامين 2024 و2025، توقف معظم مزارعي الرقة بشكل شبه كامل عن زراعة القطن، لأسباب أبرزها: عدم توفر أصناف مقاومة للآفات، وعدم وجود بذار معتمدة تتحمل الحرارة والعطش، ونقص المخزون المائي، وتضرر قنوات الري.

وذكر السلطان أن أحد الأسباب الإضافية لتجنب زراعة القطن، هو أن جني القطن يشكل نسبة 20% من تكلفة الإنتاج.

تزايد به البذار والسماد المدعوم، مشيرًا

عبر شعب الشؤون الزراعية والوقاية والوحدات الإرشادية بمتابعة الحالة الصحية لجميع المحاصيل، ورصد التكتشفات المرضية حال ظهورها.

وتشمل الإجراءات، بحسب أحمد، تقديم كل التوجيهات والتعليقات الفنية، بحسب برامج الإدارة المتكاملة للآفات الزراعية، والإشراف على تطبيق هذه البرامج حقلًا، وعقد الندوات الإرشادية والأيام الحقلية لإيصال كل ما يلزم للمزارعين لحماية محاصيلهم وتحقيق أعلى إنتاجية ممكنة كما ونوعًا.

مشكلة أخرى

كما تواجه أشجار الصنوبر في محافظة طرطوس تهديدًا متزايدًا خلال شهري

بعد “التفريغ” من أخطر الأمراض الفطرية التي تهاجم أشجار الصنوبر خاصة في غزرات الربيع المعتدلة - 25 أيار 2026 لإرشادية الجوية/فولجانا

بعد “التفريغ” من أخطر الأمراض الفطرية التي تهاجم أشجار الصنوبر خاصة في غزرات الربيع المعتدلة - 25 أيار 2026 لإرشادية الجوية/فولجانا

القضايا السورية في استقصاءات من خارج الحدود.. لماذا؟



علي عيّد

كقاعدة عامة، تعتبر الصحافة الاستقصائية مصدر إزعاج ليس للسلطة فحسب، بل لكل دوائر القوة داخل أي مجتمع، مثل الشركات الكبرى ورجال الأعمال والسياسيين وقوى الأمر الواقع، لأنها تتنافس هيئات ومؤسسات الكشف عن الفساد والانتهاكات، وتقدم مادة غنية يمكن أن تتسبب بفتح تحقيقات واسعة، وقد تطلّح بحكومات أو تجرّ شركات أو أشخاصاً إلى المحاكمات.

مع ما سبق، تترك الحكومات الذكيفة أن الصحافة الاستقصائية يمكن أن تكون أداة ضبط مبركة بدل أن تتحول الأزمات إلى انفجارات.

صحافة المساءلة تواجه أربعة نماذج بحسب الدول والمجتمعات ومراكز القوة:

التوظيف الذكي: تستفيد بعض الدول من الصحافة الاستقصائية كجزء من منظومة مكافحة الفساد، وكشف الخلل قبل تحوله إلى أزمة سياسية، وكشف شبكات نفوذ متضاربة لا تستطيع الدولة دائماً تفكيكها من الداخل.

ويسهم هذا النموذج في خفض تكاليف هيئات المراقبة، كما يعزز الثقة داخلياً، ويعطي إشارات إيجابية للمانحين والمستثمرين خارجياً. وبدل أن تُروى القصة من الخارج، تُنتج داخلياً بقدرة أكبر من التوازن.

وهذا النموذج موجود في دول تتمتع بمستوى متقدم من الحريات، والقوانين والتشريعات، والشفافية، وغالباً ما ينتشر في الدول التي يجري فيها دعم الصحافة من أموال دافعي الضرائب بشكل مستقل.

الإحتواء: تنتج بعض الحكومات سياسة السماح المحدود، وإدارة السقف بدل إغراقه، إذ تستخدم التحقيقات "غير الحساسة" كـ"صمام تفتيس".

هذا النموذج يعتبر ضاراً ومضللاً للرأي العام، لأنه لا يقدم الحقائق، وقد يتسبب بالتلاعب بالجمهور، وتوظيف "نصف حقائق"، وإخفاء ما هو أعمق وأخطر.

نتيجة هذا النهج، تفقد الصحافة الاستقصائية معناها الحقيقي، كما تضعف الثقة بالصحفيين والمؤسسات وحتى بالمحتوى على المدى الطويل.

المنع الكامل: تعتبر السلطات التحقيق الصحفي تهديداً مباشراً، كما تخشى فقدان السيطرة على السرد، وغالباً ما ينتشر هذا النمط في الدول التي تنعدم فيها الشفافية وينخفض مستوى الحريات.

تتلخص أسباب المنع أو التقييد في تجنب فتح ملفات غير مرغوبة سياسياً، وكشف خلل مؤسسي عميق، يتجاوز فساد أفراد إلى فساد بنى كاملة.

تقدم بعض الأنظمة الحكومية مبررات لمنع، منها الاستغلال السياسي أو الخارجي، عبر تضخيم تحقيقات لخدمة أجندات مختلفة، أو تأثير المحتوى على الاستقرار وخلق توترات. وفي الغالب، تحاول تلك الحكومات أو النماذج إخفاء قضايا تعجز هي عن معالجتها، أو أنها لا تريد ذلك لأسباب متعددة، منها وجود فساد حقيقي وانتهاكات واسعة.

نتيجة هذا النهج، تنتقل التحقيقات إلى الخارج، ويبدأ فقدان السيطرة على السرد.

الكبح الذاتي: في بعض الدول والمجتمعات، التي لا تتمتع فيها من دافعي الضرائب، تعيش الصحافة الاستقصائية حالة كبح ذاتي لأسباب تتعلق بملكية وسائل الإعلام، وضغط قوى ومراكز النفوذ السياسي والاقتصادي.

ويؤدي استحواد شركات ورجال أعمال على وسائل الإعلام إلى محاربة الاستقصاء، والتضييق عليه ماليًا، وبالتالي دفعه نحو تقليص عمله، وهنا يأتي دور الجمهور وأصحاب المصلحة في معرفة الحقائق.

نتيجة هذا النهج، تتحول المؤسسات الصحفية العاملة في البحث الاستقصائي إلى نموذج أشبه بجمعيات عاجزة، تؤمن تمويلها بصعوبة، ويستهلك الإقناع بالتمويل جهد تلك المؤسسات على حساب عملها الأساسي.

السؤال هنا: أين تقع سوريا من هذه النماذج؟ للإجابة عن سؤال تم طرحه مطلع المقال، وهو: لماذا تعيب تحقيقات استقصائية في وسائل إعلام محلية سورية، وتظهر في وسائل إخبارية كبيرة ومعروفة؟

التعدد، تبحث عن القائد المنقذ أكثر مما تبحث عن المؤسسات، وتفضل الطاعة المريحة على عبء المسؤولية المشتركة.

لكن التاريخ، ولا معلم كالتاريخ للقرارئ الحبيب، يبيننا أن مثل تلك المجتمعات ليست قدرًا ثابتًا، والأفكار التي بدت يوماً بديهية يمكن أن تتغير عندما يكتشف الناس أن تكلفتها أكبر من احتمالهم، وربما يأتي يوم يدرك فيه العرب أن الخيمة التي تقوم على أعمدة متعددة تكون أكثر ثباتًا وأطول عمراً من خيمة ترتكز على عمود واحد، عندها فقط قد نبداً ببناء دول لا تنهار بسقوط شخص، ومجتمعات لا تخاف من الاختلاف، بل تعتبره شرطاً من شروط الحياة.

إن الرغبة في إعادة إنتاج الماضي والعيش ضمن قوقعته تناقض العقل والمنطق، وعلى الضد من مسار التاريخ وسيرورة الحياة، بل وعلى الضد أيضاً من إرادة الله ومشيئته وسننه، ولذلك سنبقى ندور في دائرة الفشل وإعادة إنتاجه مرة تلو أخرى، وما لم نقيم الحلقة لكي نخرج من إسار تلك الدائرة الجهنمية التي نحبس أنفسنا داخلها ثم بكل بلاهة نعاود طرح السؤال: لماذا لا ننجح ولا نتطور فيما الأخرى تجاوزتنا بأشواط؟ دون أن نملك شرف الجرأة على تقديم الإجابة وهي أننا طالما أبقينا أنفسنا أسرى أوهاام التاريخ المزور، وأوهاام الدين المشوّه، وأسرى ثقافة الفتوى، وأعداء لثقافة التنوع والاختلاف، فلن نتمكن من الإطالة على المستقبل أبداً، وستبقى الخيمة بعمودها الأوحده ملانداً رغم أنها لم تكن قط ملانداً أملاً!

فصار نموذجاً لحياته بأكملها سواء في الأسرة أو المجتمع، وانتقل ذلك بالعدوى للدولة وشكلها ونمط الحكم فيها أيضاً.

إن أهم سمة للمجتمعات العربية عموماً هي نزعتها الأحادية التي لا تقبل الاختلاف ولا تهضم فكرة التعدد، فالرأي الذي تتفق عليه الجماعة يتحول بسرعة إلى يقين مسلم به لا يجوز الاقتراب منه أو المجادلة في صوابيته، وأي خروج عليه يُنظر إليه بوصفه تمرداً أو خيانة، ولا يهجم كثيراً في هذا المقام إن كان هذا الرأي صائباً أو خاطئاً، تافعاً أو مدمراً، المهم أنه رأي الجماعة، ومن يخالفه يصبح خارجها، أو على الأقل مشبوهاً ومشكوكاً في ولائه وانتمائه.

هكذا تتشكل في بلادنا العلاقة مع الاختلاف، فبدلاً من اعتباره مصدراً للغنى الفكري والثراء المعرفي أو حتى وسيلة لتصحيح الأخطاء، يُنظر إليه بوصفه خطراً ينبغي القضاء عليه حتى دون أن تتم عملية التمييز في هذا الرأي المخالف فضلاً عن مناقشته، بل يُقصي صاحبه ويُبذد، وكان المجتمع لا يستطيع أن يتماسك إلا إذا كان نسخة واحدة من التفكير والسلوك والولاء.

هذه الازمنة لا تتوقف عند حدود المجتمع، بل تمتد إلى الدولة التي أنشأها العرب إلى عاشوا في ظلها، فهي لا تختلف كثيراً عن الخيمة. هناك عمود واحد ترتكز عليه، مركز واحد للسلطة، وإرادة واحدة ينبغي أن تخضع لها بقية الإرادات، فإذا ضعف هذا العمود أو سقط انهارت الخيمة كلها، لهذا تبدو فكرة التعددية السياسية في كثير من الأحيان غريبة أو مقلقة، فالتعدد في الأحزاب



عزوان قرنشل

الخيمة هنا بطبيعة الحال ليست سوى رمز لنمط كامل من التفكير والتنظيم الاجتماعي والسياسي، وعمود المركز منها هو نقطة ارتكازها وثباتها، فإن سقط العمود انهارت الخيمة كلها. هذا ما نشأ عليه الإنسان العربي في بيئته الأولى، وهذا ما تسلسل بجهود إلى وعية الجمعي،

الدكومة في عام..

إنجاز محدود واستراتيجية غائبة

عام على تشكيل أول حكومة بعد سقوط النظام السوري السابق، ضمت شخصيات يفترض أنها جامعة لكل السوريين واعتمدت على الكفاءة لا الولاءات السياسية أو المذهبية.

الحكومة التي شكلها الرئيس السوري في المرحلة الانتقالية، أحمد الشرع، في 29 من آذار 2025، وتألّفت من 23 وزيراً، بينهم امرأة واحدة، إلى جانب بعض الشخصيات التي انتقلت من الدائرة الضيقة لـ"هيئة تحرير الشام" (نواة الإدارة السياسية والعسكرية في سوريا)، ولا سيما في الحقب السبانية، إضافة إلى وزراء آخرين من خلفيات وأيديولوجيات مختلفة.

وكان السوريون يأملون من هذه الحكومة الارتقاء السريع في الواقع المعيشي، الذي شهد تدهوراً حاداً خلال سنوات الثورة السورية، أبرز نتائجه وصول نسبة الفقر إلى 90%، بحسب بيانات الأمم المتحدة.

بالمقابل، فإن الواقع الخدمي شهد تحسناً طفيفاً، لم يرق إلى ما أمله السوريون، في حين أن قطاعات أخرى ما زالت مهملة، كما أن السياسات الاقتصادية والمالية التي اتخذتها الحكومة خلال سنتها الأولى، واجهت نقداً من خبراء بضعفها وتأثيرها السلبي على الأرض.

على الصعيد الإداري والشفافية، ما زالت الحكومة تعاني من ضعف حوكمي، ما أدى إلى تعذر إمكانية تقييمها بشكل صحيح، بسبب عدم وجود بيانات أو خطط حكومية واضحة، يمكن الاستناد إليها في التقييم.

تناقش عنب بلدي في هذا الملف، مع خبراء وباحثين ومعنيين في الشأن الداخلي، أداء الحكومة السورية في سنتها الأولى، على المستويات الخدمية والاقتصادية والإدارية.

الحكومات ليست مطالبة بتبني الصحافة الاستقصائية، لكن محاربتها ومعناها ينقل هذا الدور للإعلام الخارجي، ويترك المجال أمام الفساد ليتراكم بصمت.

وبدلاً من الاستفادة من الصحافة المساءلة كصمام أمان وأداة رقابة غير رسمية، وقناة لتصحيح الأخطاء، يأخذ الإعلام الخارجي الدور كمصدر وأداة تحمك.

في النهاية، الجمهور هو صاحب المصلحة الأساسي في الصحافة الاستقصائية، وهو من يجب أن يتبناها، لأنها أداته للمساهمة بقضايا الشأن العام والتعبير والحاسبة، وللحديث بقية.

لك للفساد ..

لك للقرارات الغير مدروسة

عنب بلدي

ملف العدد 737

الأحد 5 نيسان/ أبريل 2026

إعداد:

موفق الخوجة

أمير حقوق

محمد ديب بظت



القطاع الذمدي في سوريا..

بين الإنجازات والغياب

يشكّل القطاع الذمدي الواجهة الأكثر مباشرة لعمل أي حكومة، إذ تنعكس قراراته اليومية على تفاصيل حياة الناس، من الكهرباء والمياه والطبابة إلى النقل والاتصالات والخدمات البلدية.

في سوريا، يكتسب هذا القطاع أهمية مضاعفة، باعتباره مرتبطًا بشكل مباشر بقدره المواطنين على التكيف مع الظروف الاقتصادية والمعيشية الصعبة، ويعد المؤشر الأكثر وضوحًا على فعالية السياسات الحكومية ومدى اقترابها من احتياجات الشارع.

خلال العام الأول من عمل الحكومة، برزت وزارات القطاع الذمدي بوصفها في قلب التقييم الشعبي والمهني، إذ لم يعد الحديث عن الخطط أو التصريحات كافيًا، بل باتت النتائج الملموسة في مجالات الطاقة والصحة والنقل والاتصالات وإدارة المحلية على الميعار الأساسي للحكم على الأداء. وبين محاولات تحسين الواقع الذمدي والقيود المرتبطة بالإمكانات والموارد والبنية التحتية، يبرز هذا الحور لقراءة ما تحقق فعليًا، وما بقي عالقًا بين القرارات والتفنيذ.

وزارة الطاقة. تحسن في الخدمات

وجدل حول الأسعار

قطاع الطاقة شكّل خلال عام 2025 أحد أبرز ملفات الخطط أو التصريحات خاصة بعد إحداث وزارة الطاقة بموجب المرسوم الرئاسي رقم "150" لعام 2025، الذي دمج وزارات النفط والثروة المعدنية والكهرباء والموارد المائية، لإعادة هيكلة القطاع وتحقيق التكامل في إدارة الخدمات الأساسية. تحسّنًا فعليًا في جودة التغطية أو سرعة الإنترنت، إذ استمرت الشكاوى من ضعف الشبكة وارتفاع الأسعار، خاصة مع استمرار ضعف تغطية شركتي الاتصالات ورغم أسعار الباقات بنسب وصلت إلى نحو 70% وحتى 100%.

التربية والتعليم.

الواقع والخطوات الإصلاحية

في مدينة بحجم حلب، على سبيل المثال، رغم التحسن النسبي، أشار قرار رفع أسعار الكهرباء، في تشرين الأول 2025، حالة من الاستياء، بعد اعتماد تسعيرة جديدة وفق أربع شرائح، قالت الوزارة إنها تهدف إلى إصلاح القطاع الذي يعاني خسائر سنوية كبيرة وتحسين جودة الخدمات. وامتد الجدل إلى القطاع الصناعي، حيث اعتبر صناعيون أن رفع التعرفة يشكل عبئًا إضافيًا، بينما شهد الشارع احتجاجات وبعوات لعدم تسديد الفواتير، ليبقى ملف الكهرباء من أكثر القضايا حضورًا في النقاش العام. وفي شباط الماضي، سجلت عدة مناطق نقصًا في أسطوانات الغاز المنزلي، ما أدى إلى ازدحام أمام مراكز التوزيع، قبل أن تؤكد الوزارة في آذار عدم وجود نقص في الشبكات الوطنية، مشيرة إلى أن المشكلة مرتبطة بالآليات التوزيع وليس بتوفر المادة.

في شباط الماضي، أصدر وزير الإدارة المحلية والبيئة القحوي، رقم "13"، الذي منح المحافظات صلاحيات واسعة تشمل الشؤون المالية والقانونية، وعودت الاستثمار والإدارة العاملين، إضافة إلى مهام حماية البيئة.

كما فحصت الوزارة باب تقديم طلبات العودة للعمل للموظفين المفصولين خلال السنوات السابقة، لاستعادة الكفاءات المفقودة وتعزيز الأداء الإداري في المحافظات.

الصحة.

خطط استراتيجية وتحديات مستمرة

يعاني القطاع الصحي في سوريا من ترحل إداري ونقص في الموارد ودمار



الرئيس السوري أحمد الشراي يلقى مع وزراء ومفكرين بحث واقع الخدمات وأبني الخدمة في المدن المنصرة - 19 شباط 2026 رئاسة الجمهورية

واسع في المنشآت الطبية، وهي مشكلات أكثر وضوحًا في أرياف المدن، حيث لا تزال مراكز صحية عديدة خارج الخدمة أو تعمل ساعات محدودة، ورغم محاولات وزارة الصحة إعادة تنظيم القطاع خلال عام 2025، لا تزال العوقات مرتبطة بالبنية التحتية ونقص التجهيزات والكادر الطبي.

أطلقت الوزارة، في كانون الثاني 2025، خطة وطنية الاستراتيجية للأعوام 2028-2026، لتعزيز كفاءة النظام الصحي وتحسين الخدمات.

إلى جانب توقيع 16 اتفاقية دولية وتجهيز 26 اتفاقية جديدة مع جهات داعمة.

ونكرت الوزارة أنها قدمت أكثر من 177 ألف خدمة في تنظيم الأسرة، وأكثر من 131 ألف خدمة لرعاية الحوامل، وإعادة تفعيل 36 جهازًا "ماموغرافيا"، مع تقديم أكثر من 6.7 مليون جرعة لقاح.

رغم هذه الإجراءات، لا تزال شكاوى المواطنين مستمرة، سواء بسبب عدم تفعيل المراكز الصحية المتخصرة أو نقص التجهيزات في المستشفيات الكبرى، مثل أجهزة "الإيكو" والرنين المغناطيسي، ما يعكس الفجوة بين الخطط المعلنة والواقع.

التربية والتعليم.

احتياجات المعلمين وبيئة مدرسية

هشة

كانت وزارة التربية تحت ضغط كبير خلال العام الماضي، مع احتجاجات متصاعدة لمعلمي الشمال السوري حول التثبيت ورفع الأجور، بالتوازي مع تحركات علمي العقود في الساحل السوري. وتوزع ملف التعليم بين مطالب بتحسين الرواتب والعقود، ومصرير وظيفي غير مستقر، بالإضافة إلى نقص الكتب والمقاعد ووسائل التدفئة، فضلًا عن مشكلات توزيع مادة المازوت.

رغم جهود الوزارة في ترميم وتجهيز بعض المدارس، وإعادة تفعيل مراكز خدمة هشة، خصوصًا في الأرياف والناطق المتخصرة، ما يجد من قدرة القطاع على تحقيق استقرار تعليمي حقيقي.

الشؤون الاجتماعية والعمل..

مخيمات ونسول وخطط استراتيجية تحققت وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل انتقادات بشأن المخيمات، وعدم وجود حلول نهائية لمعاناة آلاف العائلات في الشمال السوري، رغم إطلاق برامج لإعادة اللاجئين وتعزيز الحماية الاجتماعية.

وكانت الوزارة، هند قبوات، أكدت أن الهدف هو إنهاء مشهد اللجوء والمخيمات، عبر خطة وطنية تمت شعاع "وطن بلا خيمة"، تشمل إعادة الإعمار وتأهيل البنى التحتية وتشجيع العودة الطوعية.

ملف النسول شكّل حديثًا آخر، إذ لم تنجح الحملات المشتركة مع المحافظات في الحد منه، مع العمل على إعداد مراكز إيواء للاطفال والنساء، وتقديم برامج تأهيل وتعليم مهني لإعادة دمجهم في المجتمع.

كما أطلقت الوزارة خطتها الاستراتيجية 2028-2026، لضمان الوصول العادل

السوري.

على الصعيد الذمدي، لا نكاد نجد إنجازات واضحة إلا في ملف الطاقة.

بينما بقية الوزارات ما زالت تدور في إطار الوجود، ما يتطلب خططا دقيقة وتقارير إنجاز واضحة وإشراكًا أوسع للمجتمع المدني ودراسة الأثر المجتمعي لكل قرار قبل إصداره.

سعدت وزارة النقل إلى إعادة تنظيم عملها وتوحيد المرجعيات الإدارية، مع إطلاق مسار التحول الرقمي لتقليص البيروقراطية وتسهيل المعاملات، وتحسين النقل بين المحافظات وربط سوريا بشبكات النقل الإقليمية.

وإحدى أهمية إشراك المجتمع المدني بشكل أوسع في رسم السياسات القديمة، ودراسة الأثر المجتمعي للقرارات قبل تطبيقها لضمان فعاليتها.

ويرى مغربي أن تطوير أداء المؤسسات الحكومية مرتبط بدقة الخطط ومدى الالتزام بتفيذها، إلى جانب إصدار تقارير دورية توضح نسب الإنجاز، مؤكّدا أهمية إشراك المجتمع المدني بشكل أوسع في رسم السياسات القديمة، ودراسة الأثر المجتمعي للقرارات قبل تطبيقها لضمان فعاليتها.

إنجازات خدمية لا ترقى للاحتياجات

من جانبه، قال عضو مجلس الشعب عيسى حسين، إن الأداء الحكومي على مستوى القطاع الذمدي حقق الحد الأدنى المطلوب، وما زالت "هشقة الدولي"، ودمشق- بيروت، ودمشق- السويداء، إلى جانب أعمال تصريف مطوي وصيانة الجسور. ومع ذلك، لا تزال شبكة الطرق والجسور متأثرة بالتهاكك في أجزاء واسعة، ما يجد من كفاءة النقل ويزيد أخطار الحوادث، ويؤثر على حركة التجارة والتنقل بين المحافظات.

تحسن الطاقة مقابل غياب الإنجازات

اعتبر عضو مجلس الشعب عبد العزيز مغربي، أن المشهد الذمدي في سوريا خلال عام 2025 لم يشهد إنجازات واضحة في معظم الوزارات، باستثناء قطاع الطاقة الذي سجل تحسّنًا ملحوظًا في ساعات تزويد الكهرباء وانخفاضًا في أسعار المحروقات، رغم استمرار الجدل حول تعرفه الكهرباء، وعدم معالجة الوزارة هذا الملف.

وقال مغربي، في حديث إلى عنب بلدي، إن وزارات وبنية التحتية أخرى لم تحقق نتائج ملموسة على الأرض، مشيرًا إلى أن وزارة الاتصالات رفعت أسعار الخدمات بشكل كبير دون تحسن في الجودة، في حين تأخرت وزارة الإدارة المحلية في إصدار مبيكيات وإقرانين واضحة تنظم عمل الوحدات والإرانب، ما أدى إلى ترحل

أهه المجالس المحلية وتراجع مستوى الخدمات. كما أشار إلى غياب منجزات واضحة في وزارات، مثل التربية والشؤون الاجتماعية والعمل، إضافة إلى وزارة النقل التي لم تأهيل وتعليم مهني لإعادة دمجهم في المجتمع.

كما أطلقت الوزارة خطتها الاستراتيجية 2028-2026، لضمان الوصول العادل

السوري.

اقتصاد تدت الضغط..

نجاحات جزئية وفرش هيكلي

الرئيس السوري أحمد الشراي يلقى مع وزراء ومفكرين بحث واقع الخدمات وأبني الخدمة في المدن المنصرة - 19 شباط 2026 رئاسة الجمهورية

مع دخول الحكومة السورية عامها الأول، برزت ملامح تحرك اقتصادي واسع النطاق، اتسم بإصدار قرارات متسارعة والإعلان عن خطوات إصلاحية شملت السياسات المالية والنقدية وبيئة السوق والاستثمار.

فقد سعت الحكومة إلى إدارة أزمة حادة في السيولة والتضخم وسعر الصرف، بالتوازي مع إطلاق مسار إعادة هيكلة المؤسسات الاقتصادية وفتح المجال أمام الافتتاح المالي والتجاري. ورغم هذا الحراك المكثف والزخم الإعلاني للمرافق للإصلاحات والقرارات، فإن الأثر الفعلي لهذه الإجراءات على أرض الواقع لا يزال محدودًا وضعيفًا، حيث لم تنعكس هذه التحولات بشكل ملموس على النشاط الاقتصادي أو على معيشة المواطنين، وبقيت كثير من الخطوات في إطار التأسيس أكثر من كونها نتائج مكتملة.

منذ البداية، دخلت سوريا واحدة من أوسع عمليات التحول الاقتصادي، متحوررت حول تحرير السوق وإعادة فتح التجارة، وألغت الحكومة العقوبات السجنية بحق التجار، وسمحت بحيازة الدولار، وخففت القيود على الاستيراد، ووقعت اتفاقيات مع شركات إقليمية وأجنبية في قطاعات متعددة. وراهنمت على الاتفاقيات الاستثمارية الدولية كمدخل لإنعاش الاقتصاد، حيث تم توقيع مذكرات تفاهم واتفاقيات أولية بعمليات الدولارات، بهدف استقطاب رؤوس الأموال ونقل التكنولوجيا وتوفير فرص العمل.

إلا أن الأثر الفعلي لهذه الاتفاقيات بقي محدودًا، إذ لا يزال جزء كبير منها في إطار التفاهمات الأولية بانتظار استكمال البيئية القانونية وضمانات التنفيذ. كما تمحور عمل وزارة المالية ومصرف سوريا المركزي حول ملفات أساسية، والأجور ونسبة 200% للعاملين في الدولة والمتقاعدين.

وفي 20 من آذار الماضي، أعلن الرئيس السوري في المرحلة الانتقالية، أحمد الشراع، عن وضع حد أدنى للأجور تراعي فيه معدلات الفقر وإقرار زيادة في الأجور والرواتب بنسبة 50%، مشيرًا إلى زيادات نوعية للأطباء والمهندسين وبعض المؤسسات التخصصية. ومن أبرز التطورات النقدية، إعلان عن العملة السورية الجديدة بسوت فئات، مع التأكيد على أن حذف صفرين من العملة لا يعني تحسن الاقتصاد بقدر ما يعتقد إلى تسهيل المعاملات.

وقرر البنك المركزي تمديد فترة التعایش وقرر البنك المركزي تمديد فترة التعایش بين العملة القديمة والجديدة لضمان عملية سلسة.

فالحكومة، بحسب رأي الخبير الاقتصادي، تمكنت من الحفاظ على الحد الأدنى من الاستقرار النقدي، واستمرت في صرف الرواتب، وسّدت جزئيًا فجوة تمويل المستوردات الأساسية، كما أسهم إصدار عملة موحدة في تقليص تعدد أسعار الصرف داخل مناطق السيطرة.

إلا أن هذه الإجراءات بقيت، وفق توصيفه، ضمن إطار إدارة الأزمة، في ظل غياب استراتيجية وطنية شاملة، ما أبقى الاقتصاد في حالة انكماش، دون تسجيل نمو حقيقي، مع استمرار معدلات الفقر والبطالة عند مستويات مرتفعة، وتزايد الاعتماد على التمويل الخارجي.

وأشار إلى أن أبرز السياسات، وعلى رأسها إصدار العملة، حملت طابعًا سياديًا مهمًا، لكنها نُفذت دون غطاء إئتاجي أو احتياطات كافية.

”

القطاع المالي بقي مشلولًا ومعزولًا عن الاقتصاد الحقيقي، حيث لم تنجح الحكومة في إعادة دمجها فعليًا بالنظام المالي العالمي.

د. عبد الرحمن محمد خبير اقتصادي وأستاذ جامعي

كما أن سياسات الدعم الجزئي منعت انهبازًا معيشيًا، لكنها استنزفت الموانة وخلقت تشوهات في الاسعار، في حين لم تفلح إجراءات الترشيق الإداري في تجاوز البيروقراطية أو تحسین فعالية الاقتصاد.

رفع العقوبات. إنجاز لم يقابله تحسن

باسياسات الاقتصادية في حين يرى الخبير الاقتصادي مجدي الجاموس، أن أبرز ما تحقق خلال العام الأول هو رفع العقوبات والعودة إلى منظومة التمويل المالية، معتبرًا ذلك إنجازًا مهمًا أزال عوائق قانونية أمام التعافي، رغم أن أثره لم يُعَلم بعد بشكل كامل.

لكن في المقابل، اعتبر الخبير أن الواقع الاقتصادي ما زال يعاني من فوضى واسعة في مختلف القطاعات، نتيجة غياب خطة استراتيجية موحدة، ونشئت القرارات بين الوزارات، ما انعكس سلبيًا على البيئة الاستثمارية.

وأشار إلى أن عدم استقرار سعر الصرف، والتوسع في التعامل بالدينار، وارتفاع ضريبة للمنشآت المتخصرة، وتسوية الديون المتعثرة في قطاعي المالية وإغفاءات من الفوائد والغرامات وإعادة جدولة الديون.

في المقابل، بقي القطاع الزراعي خارج أولويات الدعم الفعلي، كما لعبت اللجنة الوطنية للاستيراد والتصدير دورًا في تنظيم التجارة عبر تعاميم تحدد المسوح المنوع من الاستيراد.

كأليات التمويل، وتوحيد شترات أسعار

على مستوى المؤشرات العامة، شهدت المالية العامة تحسّنًا ملحوظًا، حيث قدرت موازنة عام 2026 بنحو 10.5 مليار دولار، بزيادة كبيرة مقارنة بالسنوات السابقة.

كما سجلت الموازنة فائضًا خلال عام 2025 مثل رفع أسعار الكهرباء وضعف ضبط المعابر في زيادة تكاليف الإنتاج وإضعاف المنتج المحلي أمام المستوردات. وقال الخبير الاقتصادي، إن التوجه نحو استقطاب الاستثمارات الكبرى لم يترجم إلى نتائج فعلية، في ظل عدم تنفيذ الاتفاقيات، وغياب بنية تحتية مناسبة، معتبرًا أن العديد من السياسات اتخذت سلبًا أو لم تحقق النتائج المرجوة.



الرئيس السوري أحمد الشراي يلقى مع وزراء ومفكرين بحث واقع الخدمات وأبني الخدمة في المدن المنصرة - 19 شباط 2026 رئاسة الجمهورية

كما أن سياسات الدعم الجزئي منعت انهبازًا معيشيًا، لكنها استنزفت الموانة وخلقت تشوهات في الاسعار، في حين لم تفلح إجراءات الترشيق الإداري في تجاوز البيروقراطية أو تحسین فعالية الاقتصاد.

رفع العقوبات. إنجاز لم يقابله تحسن

باسياسات الاقتصادية في حين يرى الخبير الاقتصادي مجدي الجاموس، أن أبرز ما تحقق خلال العام الأول هو رفع العقوبات والعودة إلى منظومة التمويل المالية، معتبرًا ذلك إنجازًا مهمًا أزال عوائق قانونية أمام التعافي، رغم أن أثره لم يُعَلم بعد بشكل كامل.

لكن في المقابل، اعتبر الخبير أن الواقع الاقتصادي ما زال يعاني من فوضى واسعة في مختلف القطاعات، نتيجة غياب خطة استراتيجية موحدة، ونشئت القرارات بين الوزارات، ما انعكس سلبيًا على البيئة الاستثمارية.

وأشار إلى أن عدم استقرار سعر الصرف، والتوسع في التعامل بالدينار، وارتفاع ضريبة للمنشآت المتخصرة، وتسوية الديون المتعثرة في قطاعي المالية وإغفاءات من الفوائد والغرامات وإعادة جدولة الديون.

في المقابل، بقي القطاع الزراعي خارج أولويات الدعم الفعلي، كما لعبت اللجنة الوطنية للاستيراد والتصدير دورًا في تنظيم التجارة عبر تعاميم تحدد المسوح المنوع من الاستيراد.

كأليات التمويل، وتوحيد شترات أسعار

على مستوى المؤشرات العامة، شهدت المالية العامة تحسّنًا ملحوظًا، حيث قدرت موازنة عام 2026 بنحو 10.5 مليار دولار، بزيادة كبيرة مقارنة بالسنوات السابقة.

كما سجلت الموازنة فائضًا خلال عام 2025 مثل رفع أسعار الكهرباء وضعف ضبط المعابر في زيادة تكاليف الإنتاج وإضعاف المنتج المحلي أمام المستوردات. وقال الخبير الاقتصادي، إن التوجه نحو استقطاب الاستثمارات الكبرى لم يترجم إلى نتائج فعلية، في ظل عدم تنفيذ الاتفاقيات، وغياب بنية تحتية مناسبة، معتبرًا أن العديد من السياسات اتخذت سلبًا أو لم تحقق النتائج المرجوة.



من إدارة الأزمة إلى بناء التعافي مع انتهاء العام الأول، لا يقتصر تقييم الأداء على ما تحقق، بل يمتد إلى ما هو مطلوب للمرحلة المقبلة، خاصة في ظل استمرار التحديات البنوية التي تواجه الاقتصاد.

وهنا، أكد الدكتور مجدي الجاموس ضرورة الانتقال إلى عمل حكومي منظم قائم على قيادة مركزية واضحة، من خلال رئاسة مجلس وزراء فاعلة وتوحّد القرارات الاقتصادية، بدل استمرار كل وزارة بالعمل بشكل منفصل.

وشدد على أهمية وضع خطة استراتيجية واضحة تنهي حالة الفوضى في القطاعات.

كما أكد ضرورة:

- إعادة بناء الثقة بالقطاع المصرفي والتخلي عن سياسات حيس السيولة.
- إعادة هيكلة المصارف ودمجها ضمن كيان مصرفي حكومي أكثر فاعلية.
- تسهيل إجراءات الترخيص للمشاريع.
- خلق بيئة استثمارية جاذبة تستفيد من الانفتاح الإقليمي والدولي.
- تفعيل المناطق الصناعية وفق خصوصية كل منطقة.

- دعم الإنتاج عبر تمكين التمويل القرو وض.
- الاستفادة من الطلب المتزايد في القطاع العقاري، من خلال جذب مستثمرين محليين وخارجيين، والتوسع في مشاريع سكنية منمطة.

- دعم القطاع الزراعي واستغلال المواسم الجيدة لزيادة الإنتاج والتصدير.
- ضرورة وضع خطة اقتصادية واضحة، ولو قصيرة الأمد (سنتان على الأقل)، تحدد المسار المستقبلي بشكل مفهوم للمستثمرين والمتنجن.

تغيير سلسة الإدارة الاقتصادية

أما الدكتور عبد الرحمن محمد، فطرح مقاربة تقوم على تغيير جذري في فلسفة الإدارة الاقتصادية، معتبرًا أن المطلوب ليس تعديلات جزئية بل إعادة بناء شاملة للمنظومة الاقتصادية.

وحدد أولويات المرحلة المقبلة في:

- إطلاق استراتيجية وطنية واضحة للتعافي الاقتصادي بأهداف قابلة للقياس وجداول زمني محدد.
- تنفيذ إصلاح مؤسسي جذري، يبدأ بقانون جديد للصرف المركزي يضمن استقلاليتة، وإعادة هيكلة الوزارات على أساس الكفاءة.
- الانتقال الفعلي إلى مكافحة الفساد عبر إجراءات قانونية نافذة.
- معالجة أزمة الطاقة بشكل فوري، باعتبارها شرطًا أساسيًا لانطلاق أي نشاط اقتصادي.

- تعزيز القطاع الخاص عبر تبسيط الإجراءات، وإقرار قانون استثمار يضمن حقوق المستثمرين.
- إنشاء مناطق صناعية مزودة بالبنية التحتية.
- إعادة هيكلة سياسات الدعم، عبر التحول إلى دعم تقدي موجه بدل الدعم السلعي.
- اعتماد دبلوماسية اقتصادية نشطة للتعامل مع ملف العقوبات وبناء علاقات مالية منتظمة.

قدر البنك المركزي السوري تمديد فترة التعایش بين العملة السورية، القديمة والجديدة، لمدة شهرين إضافيين، معلًا ذلك بضمان عملية سلسة ومنتظمة.

وقال حاكم بنك سوريا المصرفي، عبد القادر الحمصية، إن 27 من شباط الماضي، إن البنك استبدل أربعة مليارات قطعة نقدية من العملة القديمة من أصل 14 مليارًا، ولبّأت التمديد اعتبارًا من نهاية آذار وحتى نهاية أيار 2026.

”

ضعف في الإدارة والحوكمة.. التقييم متعذر



الأملة العامة أراسة الجمهورية تستضيف اجتماعاً بين الهيئة المركزية للرقابة والتفتيش ومجموعة من الوزراء - 14 شباط 2026 الأمانة العامة رئاسة الجمهورية

ما زالت الحكومة تواجه ضعفاً إدارياً وحوكمياً، أدى إلى تعذر إمكانية تقييم الحكومة بشكل صحيح من قبل الخبراء، بسبب غياب البيانات المعلنه والخطة الواضحة.

واعتمدت الحكومة على مبدأ الموازنة "الائني عشرية" للسنة المالية 2025، وهي موازنة مؤقتة لتجأ الحكومة إلى فرضها لتجاوز أمر طوارئ حصل في الدولة، وتسبب في استحالة انعقاد جلسة مجلس الشعب لإقرار تلك الموازنة، وفق ما أوضحه الخبير الاقتصادي يونس الكريم، في تقرير سابق لعنب بلدي.

ووفق ما أعلنه وزير المالية السوري، محمد يسر بربنية، في تصريحات لإحدى القنوات التلفزيونية في أيلول 2025، سجلت الموازنة العامة في سوريا خلال عام 2025 فائضاً مالياً خلال الأشهر العشرة الأولى تجاوز نصف مليار دولار، معتبراً أن هذه النتيجة تعكس تحسناً في إدارة المال العام نتيجة تشديد الرقابة على الإنفاق ومكافحة الفساد.

ورداً على تساؤلات لعنب بلدي، حول تصريحاته السابقة بشأن الفائض، قال وزير المالية السوري، إن هذه البيانات الواردة فيها "تغيرت بشكل كبير حالياً، وهي تحتاج إلى تحديث وتعديل".

وفي تحليل للخبير الاقتصادي والمالي الدكتور محمد تسير الفقيه، فإن هناك إجماعاً على أن أي فائض مالي حقيقي يجب أن ينتج عن تنمية اقتصادية حقيقية وزيادة إنتاجية، وليس فقط عن تعشيد الإنفاق أو تأجيل المشاريع. وإلى جانب الموازنة، فقد سجلت الحكومة

خفياً في بنيتها الإدارية، لا سيما مع تعيين ملحوظ للكفاءات، تمثل بفصل أعداد كبيرة من الموظفين القدامى، الذين كانوا على رأس عملهم قبل سقوط النظام السابق. بالمقابل، فإنها لم تُعدّ المصولين بسبب الثورة السورية إلى عملهم إلا بشروط معدومة، ومنحهم عقوداً مؤقتة (ثلاثة أشهر) ما أدى إلى عزوف العديد من هؤلاء الكوادر عن العودة إلى عملهم، كما أن الحكومة واجهت اتهامات بتعيين الأقارب في مناصب، بعضها حساس،

وتمتلك الإشكاليات في عملية التقييم وعدم وجود مجلس شعب ذي صلاحيات رقابية، أو أليات رقابة نافذة، وبقاء الأمر بيد السلطة التنفيذية. اعتبر أنه يجعل عملية التقييم والحوكمة ضعيفة أو غير صحيحة. وتلخص الإشكاليات في عملية التقييم بعدم وجود مجلس شعب ذي صلاحيات رقابية، أو أليات رقابة نافذة، وبقاء الأمر بيد السلطة التنفيذية. كما أشار إلى عدم وجود مؤسسات رقابية مهنية وفق نظام الجودة المعتمد لدى الحكومات.

وعن الإشكاليات التي تواجه الخبراء في عملية التقييم، أوضح حتاحت أن لها عدة عوامل هي:

1. عدم وجود خطة واضحة للحكومة.

2. عدم وجود خطة لكل وزارة مبنية على خطة الحكومة.

3. عدم وجود مرجعية لجهاز تخطيط الدولة.

4. عدم وجود ميزانية للحكومة وميزانية لكل وزارة ودفتر التحملات المصارفية.

5. سلة محاور لنجاح التقييم

عند تقييم أداء أي حكومة، يرى حتاحت أن من المهم النظر إلى مجموعة من المحاور الأساسية التي تعكس مدى نجاحها في إدارة الدولة وتحقيق رفاهية المواطنين، من أبرزها:

1. الاقتصاد وإدارة الموارد:

إذ إنه لا يوجد معيار لتقييم أداء الحكومة، والاقتصادي.

ولفت إلى أن نسبة البطالة في سوريا تعتبر من أعلى النسب، خلال السنوات الخمس الأخيرة، إضافة إلى عدم وجود فرص وظيفية ضمن الوظائف الحكومية من خلال التوظيف الحكومي والمعايير

الوظيفية، وهو ما أدى إلى ترهل قطاع الموظفين، ووجود وظائف وهمية.

كما تحدث إلى عنب بلدي عن التضخم واستقرار الأسعار، وقال إن البنك المركزي لا يملك أي معايير محددة للتضخم، وكذلك ليست هناك آليات رقابة، ما يجعل عملية التقييم صعبة أو غير صحيحة.

واعتن إدارة البنين العام، فإن القطاع غائب تماماً عن الشفافية، وفق حتاحت، لافتاً إلى وجود موارد كثيرة غير تابعة لمداخل الدولة وعدم إمكانية التحكم بها.

وقال حتاحت، إن قطاع الاستثمارات يحكمه الإعلام الاجتماعي، أكثر من نظم وقوانين وسياسات اقتصادية حاكمة لتطور الاستثمارات.

2. الخدمات العامة، وتشمل:

ترميم وإصلاح المدارس.

تأهيل المناهج وإدارة فنيات التعليم.

تأهيل المدرسين وإدارات المدارس.

تأهيل النظام الصحي وجعله قادراً على إدارة المرحلة الانتقالية.

البنية التحتية للطرق، وبالأخص التلوث وإدارة النقل.

إشكاليات توفر الكهرباء والماء والإنترنت، وعدم وجود خطة منهجية ومرحلية واضحة.

3. مؤشرات العدالة الانتقالية، وتشمل:

إصلاح منظومة القضاء، من النواحي الإدارية والقانونية والحقوقية.

تأهيل القضاة والنواب العاميين.

استقلال القضاء وفرض القانون على الجميع.

مستوى أداء محاربة الفساد.

مستوى الشفافية وسهولة الوصول للمعلومات.

تطبيق أدوات العدالة الانتقالية وفق معايير دقيقة ونظم وقوانين تمثل بالمقودين، والعقلين، والمهجرين، وأبناء

المدى، ودون ميثاق وطني دولي المتلكات.

4. الأمن والاستقرار، ويشملان:

مستوى الأمن الداخلي.

مكافحة الجريمة المنظمة والجرائم المجتمعية.

إدارة الأزمات، وما يتعلق بدور المحافظة والبلديات، وتوفير السواد الإغاثية والطوارئ.

5. السياسات الاجتماعية وتمثل بـ:

أليات التضخم الاقتصادي ورفع المعاشات وفق معايير الجودة الشاملة للتنمية.

برامج واضحة قابلة للحكومة لدعم الفئات الهشة.

العدالة الاجتماعية والمحسوبيات.

فرص العمل للطلاب المتخرجين والشباب.

تقليل نسبة الفقر.

دعم الفئات الهشة.

فرص العمل للشباب.

6. حوكمة العمل الإداري وتتعلق بـ:

معايير كفاءة المؤسسات الحكومية الوظيفي، ودرجات العمل الوظيفي، ونظم الكفاءات.

أليات اتخاذ القرارات ومعايير البرير وقراطية.

أليات الرقابة في المساءلة والشفافية والنزاهة.

السياسة الخارجية غير مستقرة

يعكس الجوانب الخدمية، اهتمت الحكومة والسياسة الخارجية، التي تمثلت خلال الأشهر القليلة الأولى من عمر الإدارة السورية الجديدة، بكسر العزلة التي كان مفروضة على سوريا خلال النظام السوري السابق.

بالمقابل، يرى حتاحت أن السياسة الخارجية ما زالت غير مستقرة، وغير معلنة، وتعتمد على احتياجات الواقع المعاش، دون رؤية استشرافية بعيدة المدى، ودون ميثاق وطني دولي جديد يحدد القواعد العامة لعلاقات

الدولة.

ورغم حداثة الواقع الجديد، يرى حتاحت أن العلاقات الخارجية والدبلوماسية تعتبر من أهم أدوات السياسة السورية الحالية والمستقبلية.

ولذلك، فإن عدم وجود شفافية تحدد الأهداف الحقيقية للمرحلة، وتضع ميثاقاً لاستشراف المستقبل، سيبيقي العلاقات الدبلوماسية، وفق حتاحت، خارج إمكانية التقييم والحوكمة، خاصة في المحاور

الغائبة.

قوة التأثير الدبلوماسي.

حماية المصالح المعتمدة لدى الدولة في الخارج.



أحمد عسيلي

شهد المجتمع السوري خلال الفترة الماضية توترًا اجتماعيًا على خلفية حادثة وقعت في مدينة السقيلية بريف حماة الغربي، ووفق الروايات المتداولة، اندلع خلاف بين مجموعة من الشباب، سرعان ما تطور إلى استدعاء أقارب ومعارف فيما أصبح يُعرف حاليًا بـ"الفرزات"، ما أدى إلى هجوم على المدينة ذات الأغلبية المسيحية، تخلته تكسير سيارات ومحال تجارية، دون تسجيل ضحايا، مع ورود معلومات عن إصابة شابين بجروح متفاوتة. تعددت الروايات حول الأسباب المباشرة للحادثة، إلا أن معظم الشهادات أشارت إلى أنها لم تكن ذات طابع ديني في بدايتها، قبل أن يتغير مسارها لاحقًا مع دخول ناشطين ومؤثري وسائل التواصل الاجتماعي على خط الحدث، حيث انتشرت عشرات القراءات التي أعادت تفسيره، كل وفق زاويته الخاصة.

بغض النظر عن أسباب هذه الحادثة، فقد أعادت إلى السطح ظاهرتين اعتقد أنهما تستحقان التوقف عندهما، لخطورتهما الشديدة على مستقبل البلاد، الأولى تتعلق بانتشار منطق "الفرزات" في المجتمع السوري، وما يحمله ذلك من تهديد مباشر للسسيج الاجتماعي والمفهوم الدولة نفسها، فهذا المنطق، القائم على التضامن الفوري خارج إطار القانون، لم يعد محصورًا في بيئات عشائرية أو مناطق هامشية، بل بدأ يتسلل إلى مراكز المدن، حيث يُفترض أن يكون الاحتكام لمؤسسات الدولة، هذا التحول لا يعكس مجرد امتداد جغرافي لظاهرة اجتماعية، بل يشير إلى تراجع في مرجعية الدولة لمصلحة أشكال أولية من التنظيم الاجتماعي، تعيد إنتاج روابط ما قبل الدولة داخل فضاء يُفترض أنه تجاوزها، وقد عانى السوريون من نتائج هذا المنطق سابقًا، كما في

هل حروبنا مجرد "مقاومة"

في نوادي النخبة السرية

خالد المطلق

في الوقت الذي تتشغل فيه شعوب المنطقة بمتابعة خرائط القتال وتعداد الضحايا، تبرز حقيقة صابمة تتجاوز حدود الدول القومية والسيادات المزعومة، فالقوة الحقيقية في عالم اليوم لا تقيم في القصور الرئاسية التي تظهر في نشرات الأخبار، بل في "ثقوب سواد" جيوسياسية كالأندية السرية والنخبوية التي تدبر صراعات كوكب الأرض كمنظومة أخطبوطية عابرة للحدود، تبدأ من جزيرة "ايسستين" التي سقطت كقطع استخباراتي إلى غابات "ريدوود" في كاليفورنيا حيث يختبي نادي "بوهيميان جروف" نجد أنفُسنا أمام "حكومة ظل" عالمية لا تعترف بصناديق الاقتراع بل بصناديق المال والتحالفات الاستخباراتية التي تطبخ خلف الأبواب الموصدة، والسؤال هل ما نشهده من صراع مثلك "أمريكي- إيراني- إسرائيلي" هو مجرد انفجار أيديولوجي محلي أم أنه فصل مُحكم في "وثائقي طويل" رسمت ملامحه نخبة لا ترى في منطقتنا سوى مختبر تجارب؟

وللتوضيح أكثر، لا بد أن نعرف أن داخل غابة "بوهيميان جروف" وبمساحتها الشاسعة التي تبلغ 2700 فدان يجتمع نحو 2600 عضو من صفوفه المجتمع الدولي أمام تمثال "البومة" الحرساني الضخم، وهناك وفي طقوس "حرق الرعاية" يرتدي أقوى رجال العالم أزياء حمراء كهنة العصور الوسطى ليحرقوا رمزياً "هجوم العالم الخارجي" خلف أسوار الغابة، فهذا المكان ليس مجرد نارٍ ترفهيهي، بل هو "مصنع الرؤساء"

حالة السويداء، التي لا تزال تداعياتها مفتوحة حتى اليوم، ما يجعل من الضروري أن تتعامل الدولة والمجتمع مع هذه الظاهرة بوصفها أزمة بنوية، لا مجرد حوادث متفرقة. أما النقطة الثانية، وهي الأهم، فتتعلق بطريقة قراءة ما حدث، فمعظم التفسيرات التي قُدمت للحادثة تنكّرنا بما صاغه روبرت ميرتون في مفهوم "النبوءة التي تحقق ذاتها"، والتي أصبحت لاحقاً جزءاً من المفاهيم المتداولة في علم النفس الاجتماعي. يشير ميرتون إلى أن التوقعات المسبقة، حتى وإن كانت غير دقيقة في بدايتها، يمكن أن تتحول إلى قوة فاعلة تدفع الأفراد والجماعات إلى التصرف بطريقة تجعل هذه التوقعات تتحقق فعلياً، المثال الكلاسيكي الذي استخدمه كان اقتصادياً، حين تؤدي إشاعة حول إفلاس بنك إلى اندفاع المودعين لسحب أموالهم، ما يؤدي فعلياً إلى انهياره، لكن ما يهم في الحالة السورية ليس فقط إنتاج الحدث، بل أيضاً تثبيت معناه قبل وقوعه.

فالسباق العام في سوريا اليوم يبدو وكأنه مهيا لتوقع صدام ما بين السلطة والمكوّن المسيحي. منذ فترة، يتكرر الحديث عن "حلف الأقليات"، ورغم أنه ليس له وجود فعلي على أرض الواقع، ولا حتى في التحالفات السياسية، مع ذلك، لقي هذا المصطلح جاذبية خاصة لدى المتطرفين من الطرفين، لأنه يؤكد طريقة قراءتهم للأحداث، فتنبؤهم كإطار جاهز لفهم ما يجري، غير أن هذا التصور بقي ناقصاً، إذ لم يكن هناك توتر مباشر بين السلطة والمجتمع المسيحي، وكأننا أمام شكل غير مكتمل يسعى الذهن، بشكل شبه آلي، إلى إتمامه، وفي هذا السياق، جاءت بعض القرارات الأخيرة، كحصر بيع واستهلاك الكحول في مناطق محددة، لتمنح هذا التصور دفعة إضافية، عبر إعادة ترسيم المجتمع ضمن خطوط

أحداث السقيلية..

النبوءة التي تحقق ذاتها

طائفة واضحة، وتعزيز شعور بالغبن لدى بعض الأطراف، مقابل شعور بالشرعية لدى أطراف أخرى.

في ظل هذا المناخ، لم تعد الحوادث تُقرأ بوصفها وقائع مستقلة، بل كأدلة تؤكد ما كان متوقعاً مسبقاً، وهذا ما حدث في السقيلية، فبمجرد وقوع الحادثة، اندفعت القراءات نحو تفسيرها ضمن هذا الإطار الجاهز، بغض النظر عن طبيعتها الأصلية أو أسبابها المباشرة، لم يكن الأمر يتعلق فقط بما حدث، بل بكيفية استقباله وإدراجه فوراً ضمن سردية أكبر، وهنا تتحول "النبوءة" من مجرد توقع إلى عدسة قراءة، تعيد تشكيل الواقع وتضخمه.

ورغم أن قتل الفتنة أُمد سريعاً، بفضل تدخل فاعلين اجتماعيين من الطرفين، تمتعوا بقدر كافٍ من النضج وال"كاريزما"، فإن ما تلا ذلك لم يكن كافياً لطمأنه الجميع، بل على العكس، بدأ أن نتائج الحادثة لم ترض شريحة واسعة، خاصة في ظل حديث عن تفاوت في تعامل السلطة بين الأطراف، دون إمكانية التحقق الدقيق من مدى صحة هذه الادعاءات، وهذا يحد ذاته يعكس عمق الأزمة، حيث لا تعود المشكلة في الحدث، بل في المناخ الذي يستقبله، ويعيد إنتاجه على نحو مستمر.

ربما تكون قد انتهت هذه الأزمة، على الأقل ظاهرياً، دون انزلاق واسع، إلا أن ما ينبغي الانتباه إليه لا يقتصر على ما جرى، بل على ما قد يتكرر، فالجتماع اليوم يبدو مهياً نفسياً لهذا النوع من الخلافات، بل وكأنه في حالة انتظار لها، وهنا تتضاعف المسؤولية، ليس على الدولة فقط في ضبط هذه الأحداث ومنع توسعها، بل على المجتمع أيضاً، في وعيه لهذا الانتظار ذاته، والعمل على تنكيكه وفهمه، فالمشكلة لم تعد في الحادثة حين تقع، بل في وهم ترقيتها قبل أن تحدث.

هل حروبنا مجرد "مقاومة"

في نوادي النخبة السرية

النزاع لتكون "البرمجية الاستخباراتية" هي السلاح الصامت الذي يضمن بقاء الثورة في يد القلة المختارة، ويحول المنطقة العربية إلى ميدان اختيار حي لتقنيات التحسس السريدي.

إن ما يحدث في صراعنا الراهن هو "مزيج احترافي"، حيث تُستخدم الأيديولوجيا المحلية كـ"وقود محترق" لإدامة الصراع، بينما تعمل الأجهزة الاستخباراتية العالمية كـ"مهندس" يضبط إيقاع الموت، وفي نادي "ايتسن" بلندن، أقدم نادٍ في العالم، تُوضع المراهنات على مصابر الملوك والأنظمة فوق الطاولات الخميلة، وفي مخيم "مدنلا" بالبوهيمي يهمس رؤساء الدول السابقون لمديري شركات النفط بكلمات تغير مسار التاريخ، فالحروب اليوم ليست أخطاء بل هي "استثمارات" تضمن بقاء "النظام العالمي الجديد" مسيطراً على الخزانة وأزرار الصواريخ.

أقدم نادٍ في العالم، تُوضع المراهنات على مصابر الملوك والأنظمة فوق الطاولات الخميلة، وفي مخيم "مدنلا" بالبوهيمي يهمس رؤساء الدول السابقون لمديري شركات النفط بكلمات تغير مسار التاريخ، فالحروب اليوم ليست أخطاء بل هي "استثمارات" تضمن بقاء "النظام العالمي الجديد" مسيطراً على الخزانة وأزرار الصواريخ. خلاصة القول، إن جزيرة "ايسستين" لم تكن سوى مختبر صغير مقارنة بـ"قلاع النخبة" الأخطبوطية، والتحرر من هذا "المختبر التجريبي" يبدأ بوعي الشعوب بأن "العدو" ليس نادماً من يواجها في خندق القتال، بل قد يكون ذاك الذي يحرق "رعايته" بمصيرنا في غابة بعيدة ممسكاً بملء الغار في يد ويخوار زميات الرقابة في بيده الأخرى، لقد أن الأوان لنفهم أن ما يُطبخ في الغرف المغلقة سيأكله العالم أجمع طالما بقيت "السرية" هي الروح التي تحرك القنوة، وكشف هذه الشبكات هو الخطوة الأولى لاستعادة حق الشعوب في تقرير مصيرها بعيداً عن مراهنات النوادي السرية التي حولت دماءنا إلى أرقام في ميزانيات النخبة العالمية.

باحثان اقتصاديان:

غياب الشفافية

يضعف الثقة بالصدوق السيادي السوري

عنب بلدي - غنى جبر

في إطار سعي الحكومة السورية لإعادة تنشيط عجلة الاقتصاد، وتحقيق تنمية مستدامة، تم إنشاء "الصدوق السيادي" الذي يهدف إلى إدارة الأصول العامة واستثمارها. هذا الصدوق، الذي يتمتع باستقلال مالي وإداري، يعتبر خطوة مهمة نحو تفعيل الأصول الحكومية غير المستغلة، وتعزيز الاستثمار في مشاريع إنتاجية وتنموية.

ومع إعلان لجنة مكافحة الكسب غير المشروع عن استرداد أموال "ضخمة" من رجال أعمال مرتبطين بالنظام السابق، أصبح الصدوق السيادي نقطة محورية في إعادة توزيع هذه الأموال وتوجيهها نحو تحسين الوضع الاقتصادي، إلا أن غموضًا يحيط بكثير من تفاصيل عمل الصدوق وآليات حوكمته.

المرسوم 113 لعام 2025

أصدر الرئيس السوري، أحمد الشرع، في 9 من تموز 2025، المرسوم رقم 113، الذي ينص على إحداث مؤسسة "الصدوق السيادي" وتمتع بالشخصية الاعتبارية والاستقلال المالي والإداري، مقرها دمشق وترتبط برئاسة الجمهورية. يتولى إدارة الصدوق المدير العام ومجلس إدارة يضم رئيس المجلس، والمدير العام نائبًا للرئيس وعضوا، ومعاون المدير العام، وأحد مديري الصدوق، وثلاثة خبراء.

ويهدف إحداث الصدوق إلى:

- تنفيذ مشاريع تنموية وإنتاجية مباشرة.
- الاستثمار الأمثل للموارد البشرية والمالية والخبرات الفنية من جميع الاختصاصات.
- تنشيط الاقتصاد الوطني من خلال استثمارات مدروسة ومتنوعة.
- تحويل الأصول الحكومية غير المغلقة إلى أدوات إنتاج وتنمية.
- تكون إيرادات الصدوق السيادي من

وكشفت مصادر مقربة من اللجنة لعنب بلدي، أنها استعادت من رجل الأعمال السوري محمد حمشو، من أصول وسيلية نفديية، ما قيمته حوالي 800 مليون دولار.

فيما صرح رئيس لجنة مكافحة الكسب غير المشروع، بإسأل السويديان، أن معالجة الكسب غير المشروع لبعض الأفراد، مثل سامر فوز تضمنت نقل ملكية 32 شركة وأصول متنوعة، شملت قطاعات صناعية وتجارية وخدمية ومصرفية، حيث جرى تحويل هذه الأصول والمبالغ المحصّلة إلى صدوق التنمية عبر الصدوق السيادي، لإدارتها واستثمارها بما يخدم الاقتصاد الوطني وحفاظه على قيمتها الإنتاجية.

الباحث الاقتصادي محمد علي، ذكر نشاطات الصدوق، وأي موارد أخرى يوافق عليها المجلس، وعوائد الأموال ذات طابع اقتصادي تسمى "الصدوق السيادي". تتمتع بالشخصية الاعتبارية والاستقلال المالي والإداري، مقرها دمشق وترتبط برئاسة الجمهورية.

تتولى إدارة الصدوق المدير العام ومجلس إدارة يضم رئيس المجلس، والمدير العام نائبًا للرئيس وعضوا، ومعاون المدير العام، وأحد مديري الصدوق، وثلاثة خبراء.

الأموال المستردة

بيئنا يُعد الصدوق إحدى أهم أدوات الدولة في إنعاش الاقتصاد، فإنه يثر العديد من التساؤلات حول آليات عمله وحوكمة نشاطاته، في وقت تتواصل فيه تسويات مالية كبرى مع رجال أعمال مرتبطين بالنظام السابق.

وتشير التقديرات الأولية لحجم الأموال الكلية المستردة من قبل لجنة مكافحة الكسب غير المشروع منذ تشكيلها في أيار من العام 2025 إلى مليارات الدولارات.

غياب المعلومات ومتطلبات الثقة والشفافية

يرى الباحث الاقتصادي أيمن الدسوقي،

عنب بلدي - السنة الخامسة عشرة - العدد 737 - الأحد 5 نيسان/ أبريل 2026

تجربة كوابر الصدوق وضعف موارده يجعلان من الضروري استثمار أي مبادرات أو مشاريع قد تسهم في تعزيز قدراته المالية وحوكمته، مؤكّداً أهمية التعامل مع القطاع الخاص السوري في الداخل والخارج كشريك استراتيجي في عمل الصدوق السيادي.

الاستقلال الشكلي

صيغة الصدوق السيادي قانونيًا تمنحه استقلالًا شكليًا. لكنها في الوقت نفسه تركز سلطة الإنشاء والتعيين والإشراف داخل الدائرة التنفيذية نفسها، وهو ما يضعف التوازن المؤسسي والرقابة على إدارة المال العام، بحسب ما ذكرته المحامية في "البرنامج السوري للتطوير القانوني" آله يونس لعنب بلدي.

وتعد مبادئ "سانتياغو" المعايير الدولية الأكثر شيوعًا لحوكمة الصناديق السيادية، بحسب يونس، وهي 24 مبدأ وممارسة عامة تركز على الشفافية، والحوكمة الرشيدة، والمساءلة، والإفصاح المناسب، ووجود هيكل حوكمة واضح يوفر الضبط التشغيلي وإدارة المخاطر. وبالمقارنة معها، فإن الصدوق السوري لا يبدو متوافقًا بصورة كافية. لأن المرسوم يجعل التقارير الربع سنوية والسنوية تُرفع إلى رئاسة الجمهورية، وينص على تدقيق مستقل عن الصدوق، لكنه لا يفرض إفصاحًا علنيًا متخطًا للجمهور عن البيانات المالية والأصول والقرارات الاستثمارية، ولا يبيّن آلية رقابة خارجية مستقلة وواضحة على عمله، وفقًا للمحامية.

المخاطر القانونية

مع غياب الإفصاح العلني عن البيانات المالية والأصول، وفق المحامية يونس، تظهر مخاطر قانونية مباشرة تتمثل في صعوبة التحقق من مشروعية التصرف بالأموال العامة، وتعقيد تتبع مصادر التمويل والأصول المنقولة إلى الصدوق، وإضعاف القدرة على كشف تضارب المصالح أو إساءة استعمال السلطة أو الانحراف بالغاية الاستثمارية.

ونوهت يونس إلى أن حصر التقارير داخل الرئاسة بدل نشرها على الملأ يحدّ من المساءلة العامة ويجعل أي مراجعة قانونية أو رقابية لاحقة أصعب. لأن المعلومات الأساسية التي تقوم على المحاسبية لا تكون متاحة أصلًا. وأوصحت أن غموض هيكل الإدارة وعدم تعيين قيادة واضحة يرفع احتمالات الفساد، لأن المرسوم يكتفي برسم بنية عامة لمجلس الإدارة والمدير العام، ويترك التسمية بمرسوم لاحق، ويمنح المجلس صلاحيات ومرونة واسعة، مع ترجيح جانب الرئيس عند تساوي الأصوات.

في هذا النوع من الهياكل، بحسب ما قالته يونس، يصبح من السهل "تبيع" المسؤولية القانونية بين من يقرر ومن ينفذ ومن يراقب، وتزداد مخاطر المحاباة والتدخل السياسي في القرارات الاستثمارية والتعاقدية، خاصة عندما لا تكون حدود الاختصاص وآليات المساءلة منشورة بوضوح وفعّالة مؤسسيًا. وذكرت المحامية آله يونس أن أول خطوة قانونية عاجلة لتعزيز الثقة العامة هي تعديل الإطار الناظم للصدوق فورًا بحيث يُلزم بنشر تقارير مالية دورية علنية، وكشف الأصول والالتزامات ومصارد التمويل، وتحديد جهة رقابة خارجية مستقلة على أعماله، مع ضبط قواعد التعيين وتعارض المصالح بوضوح.

في هذا النوع من الهياكل، بحسب ما قالته يونس، يصبح من السهل "تبيع" المسؤولية القانونية بين من يقرر ومن ينفذ ومن يراقب، وتزداد مخاطر المحاباة والتدخل السياسي في القرارات الاستثمارية والتعاقدية، خاصة عندما لا تكون حدود الاختصاص وآليات المساءلة منشورة بوضوح وفعّالة مؤسسيًا. وذكرت المحامية آله يونس أن أول خطوة قانونية عاجلة لتعزيز الثقة العامة هي تعديل الإطار الناظم للصدوق فورًا بحيث يُلزم بنشر تقارير مالية دورية علنية، وكشف الأصول والالتزامات ومصارد التمويل، وتحديد جهة رقابة خارجية مستقلة على أعماله، مع ضبط قواعد التعيين وتعارض المصالح بوضوح.

ولفت إلى أن هذه التحديات تتفاقم في ظل الإرث الاقتصادي القائم على الريعية والممار من قبل شبكات المحسوبيات غير الرسمية، فضلًا عن الدمار الكبير الذي لحق بالأصول الإنتاجية والبنية التحتية، وغياب الفاخض المالي اللازم لدفع عجلة عمل الصدوق.

الهدف الأساسي للصناديق السيادية يتمثل في إدارة الأصول العامة بما يعزز النمو الاقتصادي ويؤمن تحوطًا للمستقبل، وفقًا للباحث الدسوقي، مشيرًا إلى أن الصدوق السيادي المزويجي يعيد النموذج الأبرز عالميًا من حيث قيمة أصوله التي تتجاوز تريليون دولار، فضلًا عن نظام الحوكمة القائم على الشفافية والإبارة المهنية والانتضباط المالي والرقابة المؤسسية متعددة الطبقات.

وختم الدسوقي بالقول، إن حداثة

عنب بلدي - السنة الخامسة عشرة - العدد 737 - الأحد 5 نيسان/ أبريل 2026

من أشكاله "الرثمة" و"المراود" و"السيالة"

"الدقّ".. يدكي ذاكرة نساء الجزيرة السورية



الوشم أو "الدقّ" فنون نساء الحى الجزيرة السورية بجلل دالات اجتماعية وثقافية- 2 أبريل 2025 أهورا

عنب بلدي - محمد جفال

لا تزال ذاكرة المجتمعات المحلية في الجزيرة السورية تحتفظ بعادات قديمة ارتبطت بحياة النساء والرجال لعقود طويلة، من بينها عادة الوشم التقليدي المعروف محليًا باسم "الدقّ"، وهي ممارسة كانت شائعة في أرياف محافظة الحسكة ومناطق الجزيرة عمومًا، قبل أن تتراجع تدريجيًا مع تغير أنماط الحياة وتبدل القيم الاجتماعية.

لم يكن "الدقّ" مجرد زينة جسدية لدى النساء، بل كان يحمل دلالات اجتماعية وثقافية وأحيانًا علاجية، إذ ارتبط بالهوية المحلية والعادات المتوارثة، كما شكّل جزءًا من صورة المرأة الريفية في المنطقة.

واليوم، يظل هذا التقليد حاضرًا في ذاكرة كبار السن، فيما يكاد يختفي بين الأجيال الجديدة التي استبدلت به أنواعًا حديثة من الوشوم المؤقتة أو الدائمة.

عادة قديمة ودلالات

يعد الوشم أو "الدقّ" من التقاليد التي توارثتها نساء الجزيرة السورية عبر أجيال متعاقبة، وكان ينتشر بشكل رئيس بين النساء، رغم أن بعض الرجال كانوا يضعون وشمًا على أذرعهم أو معاصمهم.

وتتنوع أشكال الوشم التقليدي بحسب المكان الذي يوضع فيه على الجسم، إضافة إلى الشكل أو الرمز المرسوم. ومن أشهر هذه الأنواع ما يُعرف بـ"الرثمة"، وهي وشم يوضع عند طرف الشفة، و"زلف ونقطة" على الخد، و"كحلقة القطا" قرب العين، إضافة إلى "السهلال" الذي يوضع بين الحاجبين، بينما يُعرف الخط الممتد من الشفة إلى أسفل الذقن باسم "السيالة".

الخطوات المرسومة على جانبي الفم يُطلق عليهما "للجام". فيما تسمى الوشوم القريبة من العينين "المراود". كما تنتشر أنواع أخرى مثل "الحجول" في أسفل العين، إلى جانب رسم نباتية أو أشكال تشبه الكورود توضع على الذراع، فيما قد تُرسم وشم في أماكن أخرى مثل الرقبة أو الذقن أو الصدر.

وتشير هذه التسميات إلى حضور الوشم في الحياة اليومية للنساء، إذ أصبح جزءًا من الثقافة المحلية وله مفرداته الخاصة التي يتداولها الناس.

الجسم، مثل الذقن أو الجبين أو البدين، ما يجعل مظهر الوشم جزءًا واضحًا من ملامح الوجه أو الجسد.

أدوات بدائية وتقنيات بسيطة

لم تكن عملية الوشم في الماضي تعتمد على أدوات طبية أو تقنيات حديثة، بل كانت تتم بوسائل بسيطة متوفرة في البيوت.

قالت ميثم العلي، وهي سيدة أخرى من ريف الحسكة، إن النساء اللواتي كن يقمن بعملية "الدقّ" كن يعتمدن على إبرتين ملتصقتين معًا، إضافة إلى مواد طبيعية تستخدم كصبغة.

وأضافت ميثم، لعنب بلدي، "كانت المرأة التي تقوم بالوشم ترسم الشكل والخطوط باستخدام عود صغير، ثم تضع الكحل أو الشحار فوق الرسم".

في بعض الحالات، كانت الصبغة تُخلط مع مواد أخرى مثل طيب الأم، وبعض الأعشاب الطمونة، بحسب ما كان شائعًا في المنطقة. كانت الصبغة تُخلط مع مواد أخرى مثل طيب الأم، وبعض الأعشاب الطمونة، بحسب ما كان شائعًا في المنطقة.

وفي بعض الحالات، كانت الصبغة تُخلط مع مواد أخرى مثل طيب الأم، وبعض الأعشاب الطمونة، بحسب ما كان شائعًا في المنطقة.

كانت الصبغة تُخلط مع مواد أخرى مثل طيب الأم، وبعض الأعشاب الطمونة، بحسب ما كان شائعًا في المنطقة.

كانت الصبغة تُخلط مع مواد أخرى مثل طيب الأم، وبعض الأعشاب الطمونة، بحسب ما كان شائعًا في المنطقة.

"كانت النساء يضعن الدقّ في البدين أو المعصمين لأن العمل كان شاقًا، مثل الاحتطاب أو إعداد الخبز". أضافت ميثم.

وبحسب ميثم، فإن هذه الممارسة كانت شائعة بين النساء اللواتي يقمن بأعمال منزلية أو زراعية تتطلب جهدًا بدنيًا كبيرًا.

كما كان البعض يعتقد أن بعض الوشوم قد تجلب الحظ أو تحمي من الحسد، أو تشير إلى الانتماء العشائري.

رموز مستمدة من الطبيعة

تختلف أسماء الوشوم وأماكنها باختلاف الشكل والموقع على الجسم، كما لم يقتصر "الدقّ" على الجانب الجمالي فقط، بل ارتبط أحيانًا باعتقادات شعبية مختلفة.

بحسب مهتمين بالتراث الشعبي في الجزيرة السورية، فإن أشكال الوشم لم تكن عشوائية، بل استمدت الكثير من رموزها من البيئة الطبيعية والثقافية للمجتمع المحلي.

قال الباحث والمهتم بالتراث في المنطقة حسن العبد الله، إن الوشم التقليدي يعكس جانبًا من الهوية الثقافية للجزيرة السورية.

وأوضح، لعنب بلدي، أن الرموز المستخدمة في الوشوم غالبًا ما كانت بسيطة لكنها تحمل دلالات معينة.

"تجدد مثلًا رموز الشمس أو الأشجار أو الأشكال الهندسية مثل المثلثات والخطوط المتقاطعة، وهي رموز لها حضور في ثقافة المنطقة"، بحسب العبد الله.

وأضاف أن هذه الرموز كانت تُرسم في أماكن مختلفة من الجسم، مثل الجبهة أو الذقن أو أطراف الأصابع أو أسفل الشفة.

وفي بعض الحالات، كانت الوشوم توضع خلف الأذن أو عند مفصل الركبة لأغراض علاجية، وفقًا للمعتقدات الشعبية السائدة آنذاك.

بغياب الكاتب والنص

كوميديا سورية

بلا ضدك

في موسم رمضان



الفنان محمد أوسو وريام كفرنجة في مشهد من مسلسل "بنت النعمان" - 16 آذار 2026 لقائه لينا

عنب بلدي – أمير حوقق

شهد الموسم الدرامي في رمضان الماضي تراجعًا واضحًا في حضور الأعمال الكوميدية، مقابل تصرُّ الأعمال الاجتماعية ودراما البيئة الشامية المشهد. هذا التحول لم يكن مجرد تغيير في الكم، بل طال أيضًا طبيعة المحتوى، حيث بدت الكوميديا هذا العام أقل تأثيرًا، وأضعف من حيث قدرتها على استقطاب الجمهور أو تقديم طرح نقدي عميق كما عُرفت سابقًا. وتضمن الموسم ثلاثة أعمال كوميدية، هي "بنت النعمان" بطولة محمد أوسو، و"ما اختلفنا 3" الذي قُدم بلوحات منفصلة، بالإضافة إلى الجزء الثاني من مسلسل "يا أنا يا هي" بطولة أمل عرفة.

كوميديا خالية من الضحك
يمكن تصنيف الأعمال الكوميدية في الموسم الرمضاني الأخير بأنها محدودة العدد، ومتفاوتة المستوى، حيث لم تنجح معظمها في استعادة هوية الكوميديا السورية القاضية على النقد الساكبي للواقع، ومالت في كثير من الأحيان إلى الطرح السطحي أو المباشر مع غياب واضح لبنية "كوميديا الموقف".

وفي هذا السياق، يرى الكاتب والناقد الفني جورج درويش، أن هذه الأعمال لم تقدم الكوميديا التي اعتادها السوريون، كـ"مسلسل "بنت النعمان" و"يا أنا يا هي"، باستثناء بعض الشيء لسلسل "ما اختلفنا 3"، الذي تناول الواقع كما هو واشتغل على نقده، محاولاً تقديم

نموذج قريب من الجمهور.

وقال درويش في حديث إلى عنب بلدي، إن هذا العمل نجح نسبيًا لأن الظروف السياسية والاجتماعية وقُرت مادة غنية، مكّنت الكتاب من طرح قضايا لامست الجمهور، أما الممثلان الآخران فلم يحققا أي نسبة نجاح.

غياب دعم الكتاب والاحتكار

تعرضت الأعمال الكوميدية هذا الموسم لانتقادات واسعة، بسبب تراجع جودة النصوص، وغياب الابتكار، وتكرار الأنماط، رغم أن الكوميديا السورية كانت سابقًا تحظى بجماهيرية عربية كبيرة، بفضل قدرتها على الجمع بين الترفيه والنقد الاجتماعي.

الكاتب والناقد الفني جورج درويش، عزا هذا التراجع إلى غياب الدعم الحقيقي للكاتب السوري، خاصة المواهب الجديدة، مقابل احتكار السوق

من قبل أسماء محددة.

وأشار إلى أن هناك كتابًا يمتلكون أفكارًا قوية، لكنهم لا يجدون فرصة، في ظل هيمنة المنتج الذي يفرض فكرة العمل على الكاتب.

كما انتقد الاتجاه نحو الابتذال، معتبرًا أن كثيرًا من الأعمال تخلّت عن القيمة الفنية، رغم أن الكوميديا تحتاج إلى جهد أكبر من الدراما، ولا يمكن أن تقوم على مشاهد مفرّكة أو نكات سطحية. أما الصحفي والناقد الفني شارل عبد العزيز، فانتقد أعمال الكوميديا التي طُرحت، معتبرًا أنها فقدت دورها الإبداعي، فبعد أن كانت مصدرًا لـ"الإلهامات" التي تنتقل إلى الشارع، أصبحت اليوم تستخدم مادتها من مواقع التواصل الاجتماعي، ما أفقدها أصالتها وجعلها تفتقر إلى الابتكار.

أوسو: عودة لا تُرقى لمسيرته

عودة محمد أوسو إلى الشاشة كانت حدثًا منتظرًا لدى الجمهور نظرًا إلى تاريخه في الكوميديا، إلا أن العمل الذي

قدمه هذا الموسم (بنت النعمان) لم يحقق التوقعات، وواجه انتقادات تتعلق بضعف النص والناقد والطرح. الكاتب والناقد الفني جورج درويش، يرى أن التجربة كانت مخيبة للآمال، رغم مكانة أوسو كأحد أبرز نجوم الكوميديا السورية.

ماذا تحتاج الكوميديا السورية؟
يعود تراجع المسلسلات الكوميدية إلى غياب الدعم الحقيقي للكاتب السوري، خاصة المواهب الجديدة، مقابل احتكار السوق من قبل أسماء محددة.

جورج درويش

كاتب وناقد فني

وأشار إلى أن العمل لم يكن ناجحًا، بل على العكس، جاء ضعيفًا إلى درجة أنه "حتى النكات لا تُضحك"، مع وجود خلل واضح في الإخراج، وعدم القدرة على توظيف الممثلين بشكل صحيح، ما أفقد العمل عناصره الأساسية.

"بنت النعمان" يركّز على شخصية "النعمان" (سلوم حداد)، رجل أعمال ثري يعيش صراعًا داخليًا بين حبه العميق لابنته الوحيدة "أفرويت" (ريام كفرنجة)، ورفيقته وبالتحكم في تفاصيل حياتها.

هذا التعلق المفرط يتحول إلى مصدر توتر وصراع يومي بين الأب وابنته التي تسعى جاهدة لكسر قيود الهيمنة الأبوية، والبحث عن شريك، ليقع اختيارها على "محفوظ" (محمد أوسو)، بمفارقات تتسم نوعًا ما بالكوميديا، إلا أنها لم تلقَ الصدى المطلوب.

ما أبرز الأعمال "الكوميدية" المقدمة في الموسم؟

"بنت النعمان":

تدور فكرة المسلسل حول هروب فتاة من تسلط أبيها الغني، لتجد من شريك، وتختار شابًا من بيئة شعبية، وتبدأ تناقضات تلك البيئة بمواقف كوميدية. شارك في البطولة كل من محمد أوسو وسلافة عويشق وريام كفرنجة، والنص يعود لأوسو، أما الإخراج فهو لسيف نجيب.

"يا أنا يا هي":

عادة أمل عرفة وأمل دباس في جزءه ثانٍ من العمل الكوميدي الذي يعالج خلافات يومية بطابع ساخر. العمل استند إلى مفارقات اجتماعية خفيفة، النص من تأليف أمل عرفة، وإخراج فادي وفاني.

"ما اختلفنا 3":

استكمل "ما اختلفنا" جزئه الثالث بتقديم لوحات كوميدية منفصلة، تعالج قضايا اجتماعية وسياسية بأسلوب نقدي ساخر، وانضم عدد من الفنانين إلى فريق العمل، وهو من تأليف مجموعة من الكتاب، وإخراج وإشل أبو شمر.

في "مولانا" و"بنت النعمان".. سلافة عويشق تعود بثنائية متناقضة

ظهرت عويشق في مسلسل "بنت النعمان" بشخصية "أم سعيد"، الجارة الخبيثة وصانعة المواقف الكوميدية التي جمعتها بعائلة "محفوظ" و"أفرويت". في هذا الدور، أضافت عويشق لسهة مرحلة وموقفًا فكاهيًا مقفّنًا، إذ استطاعت تحويل المواقف اليومية البسيطة إلى لحظات ضحك حقيقية، والانفعالات اللطيفة، والتلاعب بالكوميديا الفئوية والجنسية.

ينتمي "بنت النعمان" إلى فئة الكوميديا الاجتماعية ذات الملامح الإنسانية، ويركّز على شخصية "النعمان" (سلوم حداد)، وهو رجل أعمال ثري يعيش صراعًا داخليًا بين حبه العميق لابنته الوحيدة "أفرويت" (ريام كفرنجة)، ورفيقته وبالتحكم في تفاصيل حياتها. هذا التعلق المفرط يتحول إلى مصدر توتر وصراع يومي بين الأب وابنته

التي تسعى جاهدة للبحث عن شريك، ليقع اختيارها على "محفوظ" (محمد أوسو)، بمفارقات تتسم نوعًا ما بالكوميديا.

تميز في الشخصيتين

التميز في أداء سلافة عويشق هذا الموسم يظهر جليًا في التباين الواضح بين الدورين، في "مولانا" كانت رمزًا للآلم والمعاناة، بينما في "بنت النعمان" أظهرت روح الدعابة والقدرة على إضحك الجمهور.

هذا التنوع أعاد تأكيد مكانتها كواحدة من أهم الممثلات القادرات على الانتقال بين المشاعر المختلفة ببراعة، حتى في أدوار قصيرة نسبيًا.

حضورها هذا الموسم لم يكن مجرد مشاركة عابرة، بل رسالة على استمرار قدرتها الفنية، واستجابتها لمتطلبات النصوص المختلفة، سواء في الدراما

الفنانة سلافة عويشق من مسلسل "مولانا" - 14 آذار 2026 (صحة شامخا)

عنب بلدي - السنة الخامسة عشرة - العدد 737 - الأحد 5 نيسان/ أبريل 2026

رعاية الأجداد..

دعم نفسي للطفل أم مصدر ارتباك تربوي؟

عنب بلدي – شعبان شامخ

مع تسارع الحياة وضغوط العمل، لم تعد رعاية الأطفال مسؤولية الوالدين وحدهم، بل بات الأجداد يشكّون ركنًا أساسيًا في منظومة الرعاية داخل كثر من الأسر. هذه الظاهرة تحمل وجهًا إيجابيًا يعزز الترابط العائلي، لكنها في الوقت نفسه قد تطرح تحديات تربوية تحتاج إلى وعي الأسرية، لا يحتاج إلى قواعد صارمة بقدر ما يحتاج إلى وعي وتواصل. ويمكن تلخيص ذلك في عدة نقاط أساسية:

• **قالت الاستشارية النفسية الأصرية الدكتورة هبة كمال العرنوس،** في حديث إلى عنب بلدي، إن وجود الأجداد في حياة الطفل يمنحه شعورًا إيجابيًا بالأمان والاحتواء، حقيقية، بدلًا من الاكتفاء بمشاهد متفرقة تحاول إضحاك الجمهور. ودعا إلى كسر احتكار السوق ومنح الفرص لكتاب جدد، مع التركيز على القيمة الفنية للعمل، والابتعاد عن النكار والسطحية. الصحفي والناقد الفني شارل عبد العزيز، حث على ضرورة إحداث تغيير حقيقي ليتمو بشكل متوازن. هذا التصارب، بحسب الاستشارية، قد يؤدي إلى ضعف الالتزام، أو إلى سلوكيات قائمة على اختيار الحدود واستغلال التباين بين الأجداد والوالدين.

فمنعندما يتلقى الطفل توجيهات متناقضة، كأن يجد تساهلاً من جهة وتشديداً من جهة أخرى، يفقد وضوح القواعد التي يحتاج إليها ليتمو بشكل متوازن. هذا التصارب، بحسب الاستشارية، قد يؤدي إلى ضعف الرابطة العاطفي إذا لم يتم تعويضه اختيار الحدود واستغلال التباين بين الكبار.

التدليل الزائد وحدود الحب

من الطبيعي أن يميل الأجداد إلى تدليل الأحفاد، خاصة أن علاقتهم بهم تخلو من الضغوط اليومية التي يعيشها الوالدان.

لكن عندما يتحول التدليل إلى استجابة دائمة لكل طلب، قد يجرد الطفل صعوبة في تقبل الرفض أو تأجيل الرغبات، وهي مهارات أساسية في بناء شخصية مستقلة ومتوازنة. هنا لا يكون المطلوب الحد من حبة الطفل الأجداد، بحسب العرنوس، بل توجيهها ضمن إطار صحي يوازن بين الحب ووضع الحدود.

سلطة الوالدين تحت الاختيار

أحد التحديات الأكثر حساسية تظهر عندما يتدخل الأجداد في قرارات الوالدين أو يعارضونهم أمام الطفل. في هذه الحالة، قد يفقد الطفل القدرة على تحديد المرجعية الأساسية، ما يضعف من التزامه بتوجيهات والديه ويخلق حالة من التشتت الداخلي.

الحل، وفق الاستشارية، لا يكمن في إقصاء دور الأجداد، بل في تنظيمه، بحيث يبقى الوالدان المرجع التربوي الأول، مع الحفاظ على دور الأجداد كداعم أساسي وليس بديلاً.

الوجه المشرق لرعاية الأجداد

رغم هذه التحديات، لا يمكن تجاهل القيمة الكبيرة التي يضيفها الأجداد إلى حياة الطفل، فهم لا يقدمون فقط الرعاية، بل ينقلون الخبرة والقصص والقيم التي تعزز الانتماء والاستقرار النفسي.



رعاية الأجداد الأحفاد من أوسع عوامل الدعم النفسي والاجتماعي للطفل لكونها قد تصبح مصدرًا للارتباك إذا غلب السبق بين الأب والجد، عنب بلدي، صورة:مؤسسة بلخلكاء الصحايعيا

توصيات غذائية

لمرضى العلاج بالأشعة

علاج الأشعة هو أحد الأساليب المستخدمة في معالجة العديد من أنواع السرطان وبعض الأمراض الأخرى.

وبالرغم من فعاليته الكبيرة في تدمير الخلايا السرطانية، فإن العلاج بالأشعة قد يسبب بعض الآثار الجانبية التي تؤثر على الصحة العامة للمريض، مثل فقدان الشهية والتعب والغثيان.

لذلك، تلعب التغذية العلاجية دوراً مهماً في دعم صحة المرضى خلال تقويم هذا النوع من العلاج.

ويحتاج المرضى الذين يتلقون علاجاً بالأشعة إلى اتباع نظام غذائي متوازن لدعم صحتهم العامة وزيادة قدرتهم على التحمل.

التغذية السليمة لا تقتصر فقط على توفير الطاقة والمواد الغذائية، بل تساعد أيضاً على تقوية الجهاز المناعي، والحد من فقدان الوزن الذي قد يحدث بسبب تأثيرات العلاج، وفق ما أكدت اختصاصية التغذية العلاجية الدكتورة نور قهوجي، في حديث إلى عنب بلدي.

كما أن التغذية الجيدة تساعد في الحفاظ على مستوى البروتينات والجسم، التي تعتبر أساسية للشفاء والنمو.

تقدم الاختصاصية مجموعة توصيات غذائية لمرضى العلاج بالأشعة، تشمل:

التأكيد على البروتينات

البروتينات تعتبر أساسية في تعزيز قدرة الجسم على الشفاء، خصوصاً في مرحلة العلاج بالأشعة، إذ تساعد في تجديد الخلايا والأنسجة.

وبحسب قهوجي، يمكن للمرضى تناول الأطعمة الغنية بالبروتين، مثل الدواجن واللحوم قليلة الدهون والأسماك والبيض والعدس.

الحفاظ على الترطيب

من المهم الحفاظ على مستويات الترطيب المناسبة، خاصة إذا كانت الآثار الجانبية للعلاج تشمل الجفاف أو الإسهال.

تتمتع الاختصاصية المرضى بشرب كميات كافية من الماء، إضافة إلى تناول العصائر الطازجة والحساء (الشوربات)، لتقليل الجفاف وتعويض السوائل المفقودة.

الاستفادة من الفواكه والخضراوات

تحتوي الفواكه والخضراوات على العديد من الفيتامينات والمعادن التي تقوي المناعة، مثل فيتامين "C" وفيتامين "A".

توصي قهوجي بتناول الفواكه والخضراوات الطازجة، مثل البرتقال والجزر والفراولة، باعتبار أنها تساعد في الحفاظ على صحة الجلد والشفاء.

الابتعاد عن الأطعمة الحارة والدهنية

الأطعمة الحارة أو ذات التوابل القوية قد تتسبب في تهيج الفم والحلق، وهو ما يمكن أن يكون مؤلماً في حالة العلاج بالأشعة، خاصة إذا كان المريض يتلقى العلاج على منطقة الرأس والرقبة.

وتعدم الاختصاصية إلى تجنب الأطعمة الدهنية التي قد تزيد من الشعور بالغثيان أو عسر الهضم.

تقسيم الوجبات

من الأفضل تناول وجبات صغيرة ومتكررة بدلاً من تناول وجبات كبيرة، بحسب قهوجي، خاصة إذا كان المريض يعاني من فقدان الشهية أو الغثيان، إذ يساعد ذلك على تسهيل عملية الهضم وتوفير الطاقة بشكل مستمر طوال اليوم.

صنّاج وتحدّيات

• تجنب الأطعمة التي تسبب التهيج: مثل الأطعمة الحمضية (كالبندورة والفاكهة الحمضية) والأطعمة المليئة بالدهنية، التي يمكن أن تزيد من تهيج الجهاز الهضمي أو الفم، وهو ما قد يسبب الألم أو صعوبة في البلع. كما يُنصح بتجنب الأطعمة التي تحتوي على الكثير من التوابل.

• تجنب تناول الأطعمة الثقيلة قبل العلاج: لا يُنصح بتناول وجبات ثقيلة قبل جلسات العلاج بالأشعة مباشرة، إذ يمكن أن تزيد من الشعور بالغثيان والدوار. يفضل تناول وجبة خفيفة مثل الزبادي أو الفواكه قبل العلاج بفترة كافية.

• الحد من الأطعمة التي يمكن أن تتسبب في زيادة الوزن: بعض المرضى قد يعانون من احتباس السوائل نتيجة للأدوية أو التغيرات الهرمونية في أثناء العلاج، لهذا يجب تجنب الأطعمة الغنية بالصوديوم، مثل المعلبات والوجبات السريعة، التي قد تسهم في احتباس السوائل وزيادة الوزن.

أمثلة غذائية مفيدة

• وجبة إفطار: يمكن للمريض تناول بيضة مسلوقة مع قطعة من خبز الحبوب الكاملة وشرايح من الأفوكادو. هذه الوجبة غنية بالبروتين والدهون الصحية.

• وجبة غداء: سمك مشوي مع صحن من الخضار المسلوقة (الجزر، البروكلي،...) والأرز البني. هذا الخليط يحتوي على البروتين والألياف والفيتامينات الضرورية للمريض الذي يتلقى علاجاً بالأشعة.

• وجبة عشاء: شريحة من الدجاج المشوي مع البطاطا المشوية وطبق من السلطة الخضراء.

ملاحم المنافسة تتضح قبل اكتمال مرحلة الذهاب..

من الصدارة إلى القاع..

ماذا تقول أرقام الدوري السوري؟

عنب بلدي – يزن قر

رغم إسدال الستار نظريًا على مرحلة الذهاب من الدوري السوري الممتاز لكرة القدم، فإن المشهد لا يزال مفتوحًا على احتمالات عدة، في ظل بقاء أربع مباريات مؤجلة، لكل منها ظروفها الخاصة التي أبعدتها عن موعدھا الأصلي. ومع ذلك، بدأت الأرقام تكشف ملامح المنافسة، من صراع الصدارة إلى معركة القاع، حيث تروي الإحصائيات قصة نصف موسم لم يكتمل بعد، لكنها تحمل ما يكفي من المؤشرات لقراءة ما جرى حتى الآن، وربما ما سيأتي لاحقًا.

غزارة تهديدية في القمة مقابل عزز

على صعيد القوة الهجومية، فرض أهلي حلب نفسه كأقوى خطوط الهجوم في الدوري السوري حتى الآن، بعدما سجل 42 هدفًا، تبعهًا بفارق أربع مرع عن أقرب منافسيه، في مؤشر واضح على الفعالية الكبيرة التي يتمتع بها الفريق في الثلث الأخير من الموسم.

ويعود هذا التفوق إلى العمل الفني للمدرب محمد هواش، الذي نجح في إيجاد توليفة هجومية متجانسة، برزت من خلال الشراكة الفعالة بين المحترف الكاميروني إيمانويل ماهوب وبنسباك أحمد، ما منح الفريق نوعًا من الحلول وقدرة على الحسم في مختلف المباريات.

في المرتبة الثانية، يأتي نادي الوحدة بـ31 هدفًا، تحت قيادة المدرب رأفت محمد، الذي استفاد من عودة نجمه أسامة أومري إلى مستواه المعهود، ليؤكّد إلى جانب الانسجام الواضح مع لاعب الوسط زيد غريس، الذي لفت الأنظار مؤخرًا باستدعائه إلى المنتخب في تصفيات كأس آسيا، ما انعكس إيجابًا على فعالية الوحدة هوميًا.

أما المركز الثالث فكان من نصيب نادي حمص الفداء بـ24 هدفًا، بقيادة المدرب هيثم جطل، الذي يعتمد على أسلوب جماعي في بناء الهجمات دون الارتكاز على نجم تهديفي واحد، وهو ما يظهر من غياب أي لاعب من الفريق عن المركز الأول في قائمة الهدافين، حيث يأتي هدافه محمد ماطلة في المرتبة العاشرة، في دالة على توزيع الأدوار الهجومية داخل الفريق.

في المقابل، يعاني نادي الشعلة

صراع الأرقام الفريدة

على صعيد الهدافين، يواصل المحترف الكاميروني إيمانويل ماهوب تألقه كأبرز نجوم الموسم، بعدما تصنّر قائمة هدافي الدوري برصيد 15 هدفًا، مقدمًا أداءً لافتًا مع الاتحاد أهلي حلب جعله أحد أهم عناصر الفريق الهجومية.

ويأتي في المرتبة الثانية أحمد الأحمد، مهاجم الاتحاد أيضًا، برصيد ثمانية أهداف، في حين يتشارك المركز الثالث كل من عبد الرحمن الحسين مهاجم الفتوة، وسليمان رشو مهاجم الطليعة، برصيد سبعة أهداف لكل منهما، في ظل مهمة شبيه مستحيلة للحاق بإيمانويل ماهوب.

وفي جانب صناعة اللعب، يتصنّر أحمد الأحمد قائمة أكثر اللاعبين تقدميًا للتمريرات الحاسمة بست ثماني مباريات بشباك نظيفة، مقدمًا مستويات لافتة أسهمت في إبقاء فريقه ضمن دائرة المنافسة.

ويبرز أيضًا حارس تشرين ويليام غنام، الذي يواصل تقديم أداء مميز، بعدما خرج بثماني مباريات بشباك نظيفة، كان آخرها في ديربي اللاذقية أمام حطين، في وقت استقبلت شبك فريقه 12 هدفًا، ليؤكد حضوره ضمن أبرز حراس الدوري هذا الموسم.

في المقابل، عانى نادي خان شيخون

دفاعيًا، ليكون الأضعف في الدوري حتى الآن، بعدما تلقت شباكه 35 هدفًا، يليه نادي الشعلة بـ29 هدفًا، في أرقام تعكس حجم الصعوبات التي تواجه فرق القاع خلال الموسم الحالي.



لاعبو نادي تشرين يحتفلون بصراعهم قبل بداية الفناء ضد نادي حطين في جريبي الألفية - 1 نيسان 2026 لندي تشرين الرياضي

عبر تطبيق رقمي متخصص.. شراكة جديدة لتطوير بيانات "السلة" السورية

استحقاقهم المالية، لضمان استقلالية وجودة العمل.
وحول آليات ضمان صحة البيانات، أكد ملص أن الاتحاد يتخذ إجراءات عدة تشمل:

– اعتماد أطقم إحصائية مدربة على أعلى المستويات.
– التأكد من إقنان الكوادر لاستخدام أحدث الأدوات والتقنيات المتخصصة لعملية الإحصاء.
– وأفاد بأن الهدف من هذه الشراكة هو أن يصبح هذا التطبيق المرجح الرئيس لكل من يبحث عن المعلومة الموثوقة في كرة السلة السوري.

فكرة المشروع

مدير شركة "Novberg Solutions" ومالك تطبيق "Swish Scores"،

ميشيل غيث، قال لعنب بلدي، إن فكرة إطلاق التطبيق جاءت انطلاقًا من خبرته المزوجة كمهندس معلوماتية ولعب على كرة السلة، بدءًا من تسمية الكوادر الإحصائية بالعبء، وصولًا إلى تغطية جميع

لم يعد مصطلح "تجسس التطبيقات" مجرد نظرية مؤامرة، بل تحول إلى بنية تحتية اقتصادية متكاملة تعرف بـ"رأسمالية المراقبة".
تشير أحدث بيانات مؤسسة "أي دي سي" الأمريكية لعام 2025، إلى أن حجم سوق البيانات الضخمة" الناتجة عن تتبع المستخدمين تجاوز 350 مليار دولار، إذ تباع وتشتري تفضيلاتك الشخصية في "مزادات فورية" خلال



حين يكون التعايش أكثر من مجرد مثالية

مصيف.. وجوه سوريا المتعددة

عنب بلدي - آلاء شعبو



تعا تفرج خطيب بدلة

السوريون في أوروبا

خطيب بدلة

مشكلة اللاجئين ليست خاصة بالدولة الألمانية، بل بمختلف بلدان أوروبا، وهي نتاج طبيعي لما عُرف باسم "ثورات الربيع العربي"، وكانت سوريا أكثر هذه الثورات تصديراً للاجئين، بسبب شراسة نظام الأسد في مواجهة المتظاهرين، فكان النظام الوحيد، تقريباً، الذي استخدم الطيران الحربي، والمدفعية، والصواريخ، والبراميل، والكيماوي، في قمع الثورة، واستعان، كذلك، بميليشيات تابعة لإيران، وبالدولة الروسية.. هذه القوى، كلها، أضف إليها تدفق المجاهدين السنة، وتشكيل منظمات جهادية تمتلك قوة أقل من قوات النظام، ولكنها لا تقل عنه إجراماً، وفنكاً بالمدنيين.

لم تقتصر عمليات الهجرة على الناس المهجرين بالموت، فقد أغرت عمليات الاستقبال الرائعة للاجئين، من قبل الأوروبيين، الكثير من السوريين غير المتضررين، بالهجرة، بعد أن انتشر الاعتقاد أن العيش في تلك البلدان، حتى ولو توقفت الحرب الأهلية في سوريا، أحسن، وأضمن لمستقبل الأولاد، فتصور نفسك، في المستقبل، وأنت تحمل جواز السفر الهولندي، أو السويدي، أو الألماني، وحيثما ذهبت تُستقبل باحترام، وتفتح لك الأبواب، بينما حياتك في سوريا، ومع كل الاحترام، ينطبق عليها المثل الشعبي: عابشين من قلة الموت. معظم الأنظمة الحاكمة، في الدول الأوروبية، تنتمي إلى اليسار، أو الوسط، والأنظمة المعمول بها علمانية، ديمقراطية، شديدة الحرص على حرية الفرد، وحقوق الإنسان، وهذه الأنظمة كانت، بالنسبة لجسد اللاجئ، ومزاجه، وأولاده، ومستقبله، أكثر من رائعة، ولكن هيهات أن تتلام مع عقليته المتخلفة، المشبعة بالأوهام، والأحقاد، والشعور بالتفوق حتى على الناس الذين أوهه، واستضافوه، وأكرموه، ولذلك، وبمجرد ما أحس لاجئنا بالدفع، والأمان، وتأكد من طولة بال الشرطة، والأنظمة، والقوانين، أخذت عقليته المتخلفة "تتقف" عليه، وبدأ يرتكب الأخطاء، والمشاكل، بل والجرائم، واستطاعت العقلية الجمعية للاجئين، أن تتكلم في جماعات، تنتمي إلى مناطق في سوريا، أو قبائل، أو حارات، وصار المجتمع الغربي، الذي كان آمناً ومستقرًا قبل تشريف اللاجئين، يرى العجائب، من مشاجرات جماعية، فيها تكسير، وتطيش، وضرب مبرح، واضطرت قوى الأمن، في بعض الدول، لأن تقيم حواجز أمنية، في محطات القطارات، وعلى الطرقات العامة، لتمنع سوريين متجهين إلى منطقة فيها شجار، من إكمال طريقهم، وصار بعض ضباط الشرطة، في بعض مناطق الشجار، يصرح بأن ما رآه من عنف وكراهية متبادلة بين هؤلاء الناس، يجل عن الوصف.

السوريون الذين يعملون في دول الخليج، وللأمانة، يختلفون تماماً عن اللاجئين في أوروبا، فهناك تراهم عاقليين، أودم، القط يأكل عشاءهم، ولكن، ما هو السر في ذلك يا ترى؟ هل فكرت فيه؟ السر، وببساطة، أن الدولة الخليجية لا تحتمل، كما يقول الطباقون، غلوتين، فاللاجئ، أو الوافد الذي يعمل مشاكل، تمسكه أقرب دورية، توصله إلى أقرب مطار، وتصرفه بدون أي شوشرة، وأما الدول غير الديمقراطية، مثل روسيا، والصين، وإيران، وكوريا الشمالية، فهي لا تستقبل لاجئين أصلاً.

اليوم، اللاجئون في أوروبا، باستثناء الأشخاص المحترمين الذين اندمجوا في المجتمع، تحولوا إلى مشكلة تهدد أمن أوروبا كلها، ومشكلتهم الحقيقية لا تزال هي: يحبون العيش في هذه البلاد العلمانية الديمقراطية، ولكن بعقلية متخلفة، مستبدة!

يقارب 170 مترًا وعرض نحو 60 مترًا، وتتألف من عدة طبقات بُنيت بشكل هرمي، حيث حُفرت الأجزاء السفلية في الصخر لتُستخدم كخزانات للمياه ومخازن، فيما ضمت الطبقات العليا مرافق الحياة من غرف وساحات، ما يعكس نمط حياة متكاملًا داخل القلعة عبر فترات زمنية مختلفة.

وقال المدير السابق لقلعة مصيف، نزار عليقي، لعنب بلدي، إن أقدم ذكر للقلعة في المصادر التاريخية يعود إلى عام 999 ميلاديًا، وتعاقت عليها قوى متعددة، قبل أن تبلغ ذروة أهميتها في القرن الـ12، حين أصبحت مركزًا للدعوة الإسماعيلية في عهد راشد الدين سنان.

لاحقًا، شهدت القلعة صراعات مع قوى إقليمية، من بينها محاولات حصار من قبل صلاح الدين الأيوبي، قبل أن تنتقل إلى الحكم المملوكي، ثم العثماني، حيث سكنها الأهالي لفترات طويلة، وصولاً إلى استخدامها ككثكنة عسكرية خلال فترة الانتداب الفرنسي، قبل أن تخضع لعمليات ترميم حديثة أعادت إحياء حضورها التاريخي والسياحي.

من القلعة، يمكن رؤية مساجد متعددة المذاهب متقاربة، والكنيسة على مسافة قريبة، في صورة تعكس واقع المدينة باختلاف واضح، لكنه غير منفصل.

في مصيف، لا يبدو التعايش مثاليًا دائمًا، لكنه مستمر مدفوعًا بعلاقات يومية، ومصالح مشتركة، ووعي جمعي تشكل عبر سنوات طويلة، ما يجعل من هذه المدينة الصغيرة نموذجًا حيًا لإمكانية التعايش رغم كل التباينات.

في مصيف، قد تضم العائلة الواحدة أكثر من انتماء طائفي، كما لا يلفت الانتباه الزواج بين أبناء المكونات المختلفة في المدينة، وهذا النمط من التعايش لا يقتصر على العلاقات العائلية، بل يمتد إلى تفاصيل الحياة اليومية، من السوق إلى المناسبات الاجتماعية، حيث تتقاطع الانتماءات دون أن تتحول بالضرورة إلى خطوط فاصلة، بل تبقى ضمن حدود التقبل والتعايش.

يشكل الإسماعيليون المكون الأبرز تاريخيًا داخل مدينة مصيف، وترتبط بهم القلعة كأحد أهم معالم الهوية المحلية.

في المقابل، يظهر تنوع سكاني أوسع على مستوى المنطقة، حيث يعيش إلى جانبهم أهل السنة، فيما يشكل العلويون النسبة الكبرى في ريف مصيف، إضافة إلى وجود أقليات من المسيحيين والكردي، كما يعيش تركمان في بعض القرى كقرية بيت ناظر.

وبحسب إحصائيات أمانات السجل المدني نهاية عام 2010، بلغ عدد سكان مصيف 34,469 نسمة.

نشاط سياسي وثقافي متنوع

على الصعيد السياسي، عرفت مصيف حضورًا لافتًا لتيارات متعددة، من القوميين والناصرين إلى الشيوعيين والإسلاميين، حيث كانت النقاشات الفكرية جزءًا من الحياة اليومية، وأسهمت في تعزيز تقبل الاختلاف وتبادل الآراء، ورغم تراجع هذا النشاط لاحقًا، بقي أثره حاضرًا في وعي السكان وثقافتهم العامة. كما نشط مثقفون في المدينة بإطلاق فعاليات ثقافية، أسهمت في تعزيز الحوار والانفتاح، وجعلت من مصيف مساحة تتجاوز حدودها الجغرافية الصغيرة، وتؤكد دور الثقافة كوسيلة للتقارب بين المكونات المختلفة.

وعي يجنب المدينة الصراع

خلال فترات النزاع، أسهم هذا التداخل في حماية المدينة نسبيًا من الانزلاق إلى صراعات واسعة. قال محمد حضور، من سكان قرية دير ماما، "كان في وعي كبير بين الناس إنه نحننا لازم نجنب المنطقة أي صراع ممكن يصير العلاقة بين الكل، سواء بالمدينة أو الريف، خلت الكل حريص إنه ما تتطور الأمور". هذا الوعي، المدعوم بعلاقات اجتماعية واقتصادية متشابكة، لعب دورًا في الحفاظ على استقرار المنطقة مقارنة بمناطق أخرى، وأظهر قدرة المجتمع المحلي على إدارة اختلافاته دون الانزلاق إلى مواجهات مفتوحة.

مشهد يخلص الحكاية

قلعة مصيف، أهم معالم المدينة، تقف على صخرة بيضاوية بطول

السوق.. مساحة التقاء يومية

يعتبر سوق مصيف أكثر من مجرد مكان للتجارة، فهو مساحة للتفاعل الاجتماعي اليومي، حيث يلتقي أبناء المدينة بالوافدين من الريف بشكل مستمر.

الإعلامي قاسم الشيخ علي، وهو أيضًا صاحب محل تجاري في مدينة مصيف، قال لعنب بلدي، إن "السوق لا يعتمد فقط على أبناء المدينة، بل يعتمد أساسًا على أبناء الريف. ابن الريف بحاجة للسوق لتصريف منتجاته، وابن المدينة بحاجة للزبائن، وهذا خلق علاقات جميلة جدًا".

هذا التعاون الاقتصادي بين المدينة والريف لم يقتصر على تبادل السلع، بل أسهم في بناء شبكة علاقات اجتماعية متينة، قائمة على المنفعة المتبادلة، ما عزز بدوره ثقافة التفاهم بين مختلف المكونات، وخلق نوعًا من الاعتماد المتبادل الذي يحد من احتمالات التصادم.

مناسبات تجمع لا تفرق

لا تبقى الأعياد والمناسبات في مصيف ضمن حدود كل طائفة، بل تتحول إلى مساحة لقاء بين السكان. قال الإعلامي قاسم الشيخ علي، إنه توجه قبل أيام إلى قرية عين حلاقيم، حيث شارك أصدقاءه المسيحيين احتفالهم بأحد الشعانين، في مشهد يعكس طبيعة العلاقات بين أبناء المنطقة.

وأضاف، "كل مكوّن يمارس طقوسه دون تدخل من أي طرف آخر، وهم متقبلون لبعضهم".

ولا تقتصر المشاركة على الحضور، بل تمتد إلى تبادل التهاني والزيارات، ما يعزز الروابط الاجتماعية ويجعل من هذه المناسبات فرصة لتجديد العلاقات بين السكان، بعيدًا عن أي حساسيات.



لا يقتصر سوق مصيف على كونه مركزًا تجاريًا بل يشكل نقطة يلتقي فيها أهالي المدينة مع الزوار القادمين من الريف - 11 أبريل 2025 (أهيم حسن/فيسبوك)



للتواصل مع عنب بلدي عبر البريد الإلكتروني:
للاستفسارات: info@enabbaladi.org
للمشاركات: editor@enabbaladi.org
للإعلانات: marketing@enabbaladi.org

مؤسسة إعلامية سورية مستقلة تأسست عام 2011، تقدم تغطيات على مدار الساعة عبر موقعها الإلكتروني التفاعلي بأكثر من لغة، وتصدر مطبوعة أسبوعية، سياسية، اجتماعية، متنوعة. فضلًا عن مجموعة من الحسابات النشطة على مواقع التواصل الاجتماعي، واعد من الخدمات الأخرى.

