



تجار "السوداء"  
يتلاعبون بسعر  
الدولار تحت أعين  
"المركزي"

16

# ما دوافع التصعيد الإسرائيلي في سوريا



ملف خاص



02

أخبار سوريا

اتفاق "قسد" - دمشق في حلب..  
بالون اختبار  
للاتفاق العام

04

أخبار سوريا

السويداء..  
وهم الرغبة  
في الانفصال

08

خدمات

بنحو 30%..  
أسعار الحواسيب وملحقاتها  
تتخفض في سوريا

17

اقتصاد

دمج الوزارات السورية..  
تخفيف الأعباء المالية  
وزيادة في المسؤوليات

19

مجتمع

إنكار وتبرير الجريمة  
يعزز الشرخ  
في المجتمع السوري

22

رياضة

رأيان حول  
تشكيل وزارة  
الرياضة والشباب



18

"أهدافنا وحدة حرية اشتراكية"، جملة ترددت كثيراً على ألسن طلاب سوريا، ومصطلحات كـ "أمة عربية واحدة"، "رسالة البعث الخالدة"، رافقت مناهجهم طيلة فترة الدراسة، ولا يكاد ينساها حتى أبناء جيل السبعينيات والثمانينيات من القرن الماضي.

قاد حافظ الأسد عام 1970 انقلاباً عسكرياً أطلق عليه "الحركة التصحيحية"، وعقب الانقلاب صدر دستور عام 1973، الذي ضم 156 مادة أبرزها المادة الثامنة، التي تنص على أن حزب "البعث العربي الاشتراكي" هو "الحزب القائد في المجتمع والدولة"...

أجيال من ضحايا  
"أدلجة" التعليم  
في سوريا



# اتفاق "قدس" - دمرشق في حلب.. بالون اختبار للاتفاق العام

عنب بلدي - موفق الخوجة

بعد الاتفاق الذي وصف بـ"التاريخي" بين الرئيس السوري للمرحلة الانتقالية، أحمد الشرع، وقائد "قوات سوريا الديمقراطية" (قسد)، مظلوم عبيد، عقد الجانبان اتفاقاً آخر مرتبطاً به في حلب، تمثل اتفاق حلب، في 1 من نيسان الحالي، الذي تضمن 14 بنذاً، بخروج قوات "قسد" العسكرية من حيي الأشرافية والأشرفية والخطوة التالية هي إزالة السواتر شرقي سوريا، وإدخال قوات وزارة الداخلية وتفعيل المخافر الشرطية، وإطلاق سراح المعتقلين من الجانبين والكف عن ملاحقة المطلوبين.

وحمل القسم الآخر من البنود، الحفاظ على هوية وخصوصية الحيين ذوي الغالبية الكردية، وإعادة تفعيل الخدمات ومجهاا مع المحافظة. وينظر إلى الاتفاق بين حكومة دمشق والقوات التابعة لـ"قسد" داخل أحياء حلب كـ"بالون اختبار" لاتفاق العام الذي وقع بين الشرع وعبيد، في 10 من شباط الماضي، ومروراً ما سيفقد في الأيام المقبلة.

## حيز التنفيذ

مدير مديرية الأمن العام في حلب، المقدم محمد عبد الغني، قال في تسجيل مصور، إن الاتفاق دخل حيز التنفيذ منذ لحظة التوقيع، واعتبره الخطوة الأولى لتنفيذ الاتفاق الشامل. وأضاف أن الأمن العام بدأ بتطبيق الخطوات العملية الأولى، مؤكداً أن الأيام المقبلة ستشهد انتقالاً لخطوات عملية يليها تنظيم الحالة الأمنية ومن ثم الحالة الإدارية والخدمية.

وأشار عبد الغني إلى أن المنطقة كانت

تدار بطريقة مختلفة في ظل حكم "قسد" لنحو عشر سنوات، لافتاً إلى وجود كوابر خدمية وإدارية تعمل داخل الحيين، ما يستدعي وقتاً للتدرج. الخطوة الأولى التي يجب أن تحصل، وفق عبد الغني، هي انسحاب القوات العسكرية، مما يمهد لإدارة الحالة الأمنية بشكل صحيح. والخطوة التالية هي إزالة السواتر شرقي سوريا، وإدخال قوات وزارة الداخلية وتفعيل المخافر الشرطية، الأماهي على العودة أيضاً في القريب العاجل.

## كف ردت "الإدارة"

المقدم محمد عبد الغني قال إن ظاهر الأمر يشي بأن الأطراف متجاوبة لتنفيذ الاتفاق الحاصل.

من جانبها، لم تعلق "قسد" أو ذراعها "القوات التابعة لـ"قسد" داخل أحياء حلب كـ"بالون اختبار" لاتفاق العام الذي وقع بين الشرع وعبيد، في 10 من شباط الماضي، ومروراً ما سيفقد في الأيام المقبلة.

جيا كرد اعتبر الاتفاق "خطوة مهمة نحو تعزيز الاستقرار والتعايش المشترك"، محصلاً في الوقت ذاته السلطة في دمشق مسؤولية أي تهديد قد يواجهه الحيان.

## الخطوات الأولى

في خطوة أولى على طريق تنفيذ الاتفاق بين الجانبين، تبادلت الحكومة السورية القليلة ستشهد انتقالاً لخطوات عملية يليها تنظيم الحالة الأمنية ومن ثم الحالة الإدارية والخدمية.

وأشار عبد الغني إلى أن المنطقة كانت

هي المرحلة الأولى من الاتفاق، مشيراً إلى عمليات أخرى تشمل أكثر من 600 موقوف من الجانبين وصولاً إلى تبييض السجون.

وأكد أن الأطراف كلها تسعى إلى تطبيق الاتفاق، وهناك ترتيبات وخطوات موازية لإخلاء المنطقة من العسكريين وإزالة السواتر في القريب العاجل. وفي 4 من نيسان، خرج أول رتل عسكري لـ"قسد" باتجاه مناطق شمال شرقي سوريا، ورافقه رتل مشترك من الأمن العام ووزارة الدفاع السورية. وضم الرتل عشرات العربات التي نقلت المقاتلين مع أسلحتهم الفردية والمتوسطة، وهم يحملون رايات "قسد" وبشكل أقل ضمن "الإدارة الذاتية".

ويعتقد أن الوقت ليس بمصلحة الأطراف المتعنتة ضمن "الإدارة الذاتية"، وليس بمصلحة من يرفض التعامل مع الحكومة.

وفي ذات الطرف، ستقل مستويات تأثير المعارضين داخل تيارات "قسد" لمصلحة نداءات شعبية ونخبوية وسياسية من شمال شرقي سوريا، يدفعها النموذج الناجح في حلب إلى أن تكون ضاغطة ومؤثرة لتنفيذ القرار.

وتطبيقه يمهد الطريق لنجاح الاتفاق العام بين عبيد والشرع. وواقعها الباحث في مركز "جسور للدراسات" وائل علوان، ويرى أن للاتفاق في المستقبل جانباً "إيجابياً كبيراً" على الاتفاق السابق.

وقال علوان لعنب بلدي، إن الاتفاق الحالي في حلب، يفتح فرصاً حقيقية في اتجاه تنفيذ الاتفاق العام، بحيث يكون الخطوة الأولى في تنفيذ تفاعمات ما بين القوى المختلفة.

وأعتبر أن وجود تعامل صحيح من الحكومة السورية وإثبات صدق التي تدفع سيمز من قوة الأطراف التي تدفع للتفاهم مع الحكومة السورية لتنفيذ الاتفاق مع "قسد" و"الإدارة الذاتية".

## معوقات

من جانب آخر، يرى علوان أن هناك انقساماً داخل "قسد" والأطراف النضوية تحتها. مشيراً إلى تأثير خارجي على مختلف المكونات المتتالية في قرار التعامل مع الحكومة السورية.

الباحث الأحمد أشار في حديثه لعنب بلدي إلى معوقات ستظهر خلال تنفيذ الاتفاقية.

تتمثل بعض هذه المعوقات، وفق الأحمد، برفض كثير من عناصر وقيادات حزب "العمال الكردستاني" الخروج بشكل نهائي من الحي.

ويعتقد الأحمد أن "الشبيبة الثورية" (جوانين شوركر) ستحافظ على وجودها بشكل خفي، وربما ستلجأ لتدريب الاتفاق والتشويش عليه.

"الشبيبة الثورية" هي مجموعات مسلحة تتبع لـ"الاتحاد الديمقراطي" (PYD)، وهي منظمة مرمخصة لدى "الإدارة الذاتية"، وتنظم نشاطات عسكرية إلى جانب النشاطات الثقافية والسياسية.

وتعتبر "الشبيبة" جناحاً متطرفاً داخل "قسد"، وتربطها علاقات مباشرة مع حزب "العمال الكردستاني"، وتتهم بتجنيد أطفال وتنفيذ هجمات على مقر سياسية ضمن مناطق شمال شرقي سوري.

كما تعتبر "وحدات حماية الشعب"، وهي عماد التنظيم العسكري لـ"قسد"، نقطة خلافية ومثار جدل، وسط مطالبات تركية بجلها، باعتبار أنها تشكل خطراً على أمنها القومي.

## خارج

يمتلك حيا الأشرافية والشيخ مقصود الواقعان في القسم الشمالي من مدينة حلب خصوصية بسبب طبيعتهما الديموغرافية ذات الغالبية الكردية.

مع بدء الثورة السورية عام 2011، شارك الحيان في التظاهرات المناهضة للنظام السابق، وبعد تسليحها وظهور الفصائل ودخولها حلب، سيطرت "وحدات حماية الشعب" (YPG) وهي الذراع العسكرية لحزب "الاتحاد الديمقراطي" الكردي (PYD) على الحيين إلى جانب المعارضة.

تبنى الحزب خطاباً موالياً للثورة، وادعماً لفصائل المعارضة، بالرغم من التوترات الأمنية مع بعض هذه الفصائل والتي وصلت حد الاشتباك في بعض الأحيان.

وبعد العام 2015، ومع تطورات الأحداث، وتقلص نفوذ المعارضة في حلب، اتجهت "وحدات حماية الشعب" إلى معاداة الفصائل، ولجئ نحو النظام، حتى ساندته بشكل غير معلن.

وكان عام 2016 فارقاً في تاريخ المدينة، إذ حوصرت الأحياء الشرقية، واقتصر خط إمداد المعارضة إلى داخل المدينة على طريق ما يعرف بـ"الكاستيلو" حتى أصبح النظام على ضفة الطريق، و"الوحدات" على الضفة الأخرى.

وخرج مقاتلو المعارضة والعوائل نهاية عام 2016، بعد أن حوصروا في أحياء معدودة داخل المدينة، إثر عملية عسكرية واسعة، شارك فيها النظام بقوة كبيرة، ومساندة روسية.

كبيرة، ومساندة روسية.

## السلطتين

بعد خروج المعارضة بقيت القوات التابعة لـ"قسد" داخل الحيين، وسط تفاعمات بين الأخيرة والنظام تخللها بعض العقبات، غير أنها بقيت محافظة على نفوذها.

ومع دخول "إدارة العمليات العسكرية" إلى داخل المدينة، شهدت المناطق المحيطة بحيي الشيخ مقصود والأشرافية اشتباكات متقطعة، إلا أن الهدوء الحذر عاد مجدداً إلى المنطقة، مع بقاء حالات قصص مستمرة من صدها مناطق "قسد".

عمليات القنص أدت إلى مقتل أكثر من 65 مدنيًا، بينهم طفل وسيدتان وإثنان من العاملين في المجال الإنساني، وفق ما وثقته "الشبكة السورية لحقوق الإنسان" منذ دخول "قسد" المنطقة العسكرية" في 30 من تشرين الثاني 2024، وحتى 30 من كانون الثاني 2025.



# مجلس الأمن القومي في سوريا.. ضرورة يفرضها الواقع



وزير الخارجية السوري أحمد الشهابي وزير الداخلية أسى خطاب وزير الدفاع حوسف أبو شهرة (تصغر عنب بلدي)

عنب بلدي - حسام المحمود

في 13 من آذار الماضي، أصدر الرئيس السوري للمرحلة الانتقالية، أحمد الشرع، قراراً بتشكيل مجلس الأمن القومي في سوريا، وضم مجموعة من وزراء الحكومة المؤقتة التي حلت محلها الحكومة الانتقالية التي جرى تشكيلها نهاية الشهر نفسه.

وبحسب نص القرار الصادر عن "رئاسة الجمهورية العربية السورية"، فإنه بناء على الصلاحيات الممنوحة للرئيس السوري وانطلاقاً من الصلحة الوطنية العليا، وحرصاً على تعزيز الأمن القومي، والاستجابة للتحديات الأمنية والسياسية في المرحلة المقبلة، يتم تشكيل المجلس بهدف تنسيق وإدارة السياسات الخارجية، واقتصر خط إمداد المعارضة إلى داخل المدينة على طريق ما يعرف بـ"الكاستيلو" حتى أصبح النظام على ضفة العامة ووزير الدفاع ومدير الاستخبارات كما يضم المجلس مقعدين استشاريين يتم تعيينهما من قبل رئيس الجمهورية وفقاً للكفاءة والخبرة، بالإضافة إلى مقعد تقني تخصصي يتم تعيينه من قبل الرئيس لمتابعة الشؤون التقنية والعلمية ذات الصلة بمحضر الجلسة.

وتعقد اجتماعات مجلس الأمن القومي بشكل دوري أو بناء على دعوة من رئيس الجمهورية، ويتخذ القرارات المتعلقة بالأمن القومي والتحديات التي تواجه الدولة بالتشاور مع الأعضاء. كما تحدد مهام مجلس الأمن القومي وآلية عمله بتوجيهات من رئيس الجمهورية، بما يتماشى مع الصلحة الوطنية العليا، وبما يضمن التنسيق الفعال بين مختلف الأجهزة الأمنية. وفي 30 من آذار الماضي، وحين أعلن الرئيس السوري تشكيل الحكومة الجديدة، تولي أنس خطاب، رئيس جهاز الاستخبارات السورية، منصب وزير مناطق شمال شرقي سوريا، لتدخلها فيما بعد قوى الأمن العام الحكومية.

وفي جنوبي سوريا أيضاً، لم تتخلّ الفصائل المحلية في السويداء عن سلاحها، ولم تسلمه الدولة السورية، ولم تسمح القوى المحلية الاجتماعية الفاعلة، ممثلة بالرئيس الروحي للموحدين الدروز بتسيير درويات للأمن العام، ما يعني سيطرة غير كاملة في الجنوب، في الوقت الذي تشن به إسرائيل غارات جوية تطول القدرات العسكرية السورية في محافظات عدة، منها دمشق وحمص وحماة ودرعا، مع توغل إسرائيلي يري أعقب سقوط نظام الأسد، تجاوزت خلاله إسرائيل الخط العازل، وانتهكت اتفاقية "فض

الاشتباك" المبرمة عام 1974، في جبل بكري، اعتبر أن تشكيل مجلس أمن قومي في هذا الوقت بالذات ضرورة، وقائدات دباباتها.

## خطوة ضرورية

الحلل العسكري الراشد طارق حاج بكري، اعتبر أن تشكيل مجلس أمن قومي في هذا الوقت بالذات ضرورة، وقائدات دباباتها. لأن سوريا تتعرض لمخاطر عديدة على الصعيدين الداخلي والخارجي، فهناك أحداث يقوم بها فلول النظام ومجرمون ملاحقون يشكلون تهديداً في الساحل السوري ولهم مراكز سرية، كما أن هناك دعوات مشبوهة تصدر عن أشخاص في الجنوب السوري تدعو لتدخل إسرائيل في الشأن السوري.

كما أن هناك تهديداً دولياً حاضراً في شمال شرقي سوريا، إلى جانب تهديدات إيران ومليشياتها وحزب الله"، كما يجعل مجلس الأمن القومي ضرورة لأنه يختلف عن الأمن الداخلي في أن من مهامه الحفاظ على الأمن الوطني امتداداً إلى خارج سوريا لمنع التهديدات التي تأتي من الخارج إلى الداخل، وكثير من الدول تلجأ لتشكيل مجالس من هذا النوع لتتولى القرارات الفصليية التي تمس الدولة، وقراراته تُحترم من قبل كل القوى الأمنية المحلية.

ويعتبر الأمن الداخلي وجهاز الاستخبارات جزءاً من الأمن القومي، ولا تعارض بين الكيانتين، لأن مجلس الأمن القومي هو المرجعية الأمنية الأعلى في البلاد، وهو من يقترح أصحاب المناصب الأمنية المساسة أيضاً.

## هيات لتسيق وتنفيذ السياسات

مجالس الأمن القومي هيئات حكومية عليا تُعنى بوضع وتنسيق وتنفيذ السياسات المتعلقة بالأمن القومي للدولة، وتختلف مهامها وتركيباتها من دولة لأخرى، لكنها تشترك غالباً في بعض الأدوار الرئيسية، مثل تقييم التهديدات الأمنية وتحليل وتقدير المخاطر والتهديدات المحتملة للدولة، سواء داخلية أو خارجية (مثل الإرهاب، التجسس، الأوبئة، الكوارث، الأمن السيبراني...).

كما تُعنى بصياغة السياسات الأمنية والاستراتيجية وتقديم توصيات بشأنها، واقتراح الخطط المناسبة للتعامل مع الأزمات والتهديدات، بالإضافة إلى التنسيق بين الجهات المعنية والربط بين مؤسسات الدولة

المعنية بالأمن (الدفاع، الاستخبارات، الخارجية، الداخلية، وغيرها) لضمان وحدة القرار والتنفيذ.

وتتولى هذه المجالس مهمة الرقابة على الأجهزة الأمنية، وأحياناً تشرف إلى جانب إدارة الأزمات والطوارئ والمشاركة في صنع القرار خلال الأزمات الكبرى، مثل الحروب أو الكوارث الطبيعية أو الهجمات الإرهابية.

وفيما يتعلق بمناقشة السياسات الدفاعية والخارجية، فكثيراً ما يكون لهذه المجالس دور استشاري أو حتى تنفيذي فيما يخص السياسة الخارجية والدفاعية.

ومن الدول التي تمتلك مجالس من هذا النوع، الولايات المتحدة الأمريكية، وتأسس مجلس الأمن القومي فيها (NSC) عام 1947، وهو من أهم أجهزة التخطيط الأمني والاستراتيجي في العالم.

ويوجد في روسيا مجلس الأمن الروسي، ويتكون من 30 عضواً، منهم 13 دبلوماسي، ورأسه الرئيس الروسي، وهو أداة قوية بيده، وهناك مجلس أياًضاً في فرنسا يتعامل مع التهديدات الأمنية.

وكانت بريطانيا أنشأت مجلساً للأمن القومي في 2010، لتنسيق الاستراتيجيات الأمنية والدفاعية، وتوجد في الصين لجنة مركزية للأمن القومي تحت إشراف الحزب الشيوعي، وتُعنى بتنسيق الأمن القومي.

وهناك مجالس أمن قومي في دول عربية وإسلامية، منها تركيا ومصر، مع اختلاف في تركيبها وسلطاتها وصلاحياتها.

وعالماً ما تضم هذه المجالس في عضويتها رئيس الدولة أو الحكومة، ووزراء الدفاع والخارجية والداخلية ورئيس الاستخبارات، ومستشار الأمن القومي، في حال وجود هذا المنصب، وقائد أركان القوات المسلحة، وتختلف هذه المجالس عن أجهزة المخابرات، في أن أجهزة المخابرات جهات تنفيذية تجمع المعلومات وتحللها وقد تقوم بعمليات ميدانية، لكن مجالس الأمن القومي ذات طابع تنسيقي واستشاري، تتخذ قرارات وتقدم توصيات وفق معطيات أمنية وحكومية.

في بعض الدول، يمكن أن يعقد اجتماع مجلس الأمن القومي بصورة سرية دون نشر القرارات التي تصدر عنه، لكن دولاً أخرى تمنح البرلمان أو الهيئة التشريعية مسؤولية الرقابة على قرارات المجلس.



## قوى روحية ومجتمعية:

## الاختلاف لا ينفي عمق الانتماء لسوريا

# السويدياء..

# وهم الرغبة في الانفصال

عنب بلدي - ييسان خلف - جوليان هنديس

مع الإعلان الدستوري في 13 من آذار الماضي، جاءت تصريحات الرئيس الروحي لطائفة الموحدين الدروز في سوريا، الشيخ حكمت الهجري، الرافضة للإعلان، مطالباً بإعادة صياغة دستور جديد للبلاد يؤسس لنظام ديمقراطي تشاركي، يأخذ بعين الاعتبار الخصوصية التاريخية والثقافية للبلاد، ويضمن استقلالية وفصل السلطات، وتوسيع صلاحيات الإدارات المحلية، والحد من صلاحيات رئاسة الجمهورية.

تصريحات الهجري أثارت جدلاً واسعاً على وسائل التواصل الاجتماعي، ومع خروج مظاهرات مناهضة لحكومة دمشق في السويداء، تصاعدت حدة الاتهامات برغبة السويداء بالانفصال عن سوريا، وهو ما اعتبره ناشطون بمخابة "أصوات تغرد خارج السرب"، وليس لها رصيد اجتماعي ووطني.

الانفصال عن سوريا نفاه الهجري في تصريح له في 4 من آذار الماضي، مؤكداً أن "مشروعنا وطني واضح بامتياز، وحدة سوريا أرضاً وشعباً، نريد أن نعيش بكرامتنا هذا ما نطالب به، وكنا بمرحلة والان بمرحلة فراغ، والأمر دقيق جداً يجب أن نوجد الصف"، مضيفاً أن الحديث الذي يدور حول الانفصال لا أساس له.

ومن جهة أخرى، اعتبر شيخا العقل في السويداء حمود الحناوي ويوسف جربوع أن حكومة دمشق هي حكومة أمر واقع لكنها لاقت دعماً دولياً، وتعاملت بشكل إيجابي مع مطالب مشايخ العقل، التي تنادي بأن يكون الكادر الأمني والعسكري في السويداء من أبناء المحافظة، ولا مانع بأن يكون هناك موفدون من دمشق للمحافظة للإشراف على الإدارة.

ورغم تأكيد جميع القوى الفاعلة في المحافظة على وحدة التراب السوري ورفض الانفصال، ما زالت تثار تساؤلات الشارع السوري حول رغبة السويداء بالانفصال وطلب الحماية الإسرائيلية.

**اتهامات ليست الأولى**

الانتهاامات حول رغبة السويداء الانفصال لم تكن جديدة، إذ واجه الحراك السلمي في السويداء، عام 2021، في عهد النظام السابق، اتهامات بالتعاون مع المعارضة المسلحة في إدلب والرغبة بالانفصال عن سوريا.

الصحفي والناشط في المجتمع المدني رواد بلان، قال لعنب بلدي، إن النظام عمل على عزل السويداء عن المحيط السوري تاريخياً منذ الاستقلال، وتهمة الانفصال هي تهمة تاريخية أيضاً تكرست رغم كل التضحيات التي قدمها أهالي السويداء في سوريا.

وأضاف أن سرية الانفصال تم تكريسها من قبل السلطتين السابقتين والحالية وتسويقها بين السوريين، مستغلين اندماج الدروز في فلسطين من "عرب 48" في المجتمع الإسرائيلي إلى الإرباك طوال الـ14 عاماً من الثورة، كأي أقلية تتمسك بالدولة لحمايتها.

ويرى أن النظام عزل الدروز عن القضية الوطنية بأدوات منهجية، والسلطة الجديدة تعمل بذات الأدوات وذات الخطاب، والهجوم على الدروز هو

قبول بالأمر الواقع.
الشيخ الهجري وأبناء محافظة السويداء صمّون على وجود جيش وطني من العسكريين السوريين غير الأجانب يمثل كل أطراف الشعب السوري، "ولا نريد جيشاً فصائلياً قائماً على لون واحد"، بحسب بلان.

ومن جهته، الناشط في المجتمع المدني جمال الشوفي، أكد لعنب بلدي أن اتهام السوري تاريخياً بالانفصال ليس جديداً، وكان متداولاً على لسان النظام السابق، فكان يتهم الدروز كما يتهم باقي أطراف الشعب السوري، وأسهل تهمة لديه هي العمالة.

سقوط نظام الأسد سبب فراغاً أمثياً

وشروطياً، الأمر الذي خلق حالة من الإرباك في الشارع السوري، وإضافة إلى الإرباك طوال الـ14 عاماً من الثورة، هناك احتقان طائفي بين السوريين

يولد حالة من عدم الأريحية بين كافة أطراف الشعب السوري، وفقاً للشوفي.

وقال الشوفي، إن السورياء كانت وما زالت قبلتها دمشق، ومطالب السويداء

جهاز مشبوهة قد تكون إعدامها إسرائيل.

بـ"الأقلوية".

اتهامات السويداء بالانفصال هي مجة غوغائية هدفها إثارة بليلة واسعة داخل المجتمع السوري، عبر أصوات أشبه ما تكون بالذباب الإلكتروني غرضها التحريض وإقصاء الصوت العاقل الذي يريد الحوار، بحسب الشوفي.

**آراء الشارع متضاربة**

"لو أردنا الانفصال كانت الفرصة متاحة في عهد نظام الأسد، وستلافي دعماً دولياً، عدم القبول بحكومة ذات لون واحد وإعلان دستوري لا يضمن حق الأقليات بالمشاركة في العمل السياسي ضمن مادة واضحة لا يعني الانفصال"، قال رامي الأطرش (29 عاماً) من بلدة القريا، الذي كان ناشطاً في حراك السويداء عام 2021.

وأضاف، "مطالبنا واضحة، نريد دستوراً ديمقراطياً قائماً على التشاركية وليس المحاصصة من أجل بناء دولة بطريقة تعزز دور المواطنة، الجيش الفصائلي القائم على العقيدة الدينية أو العرقية تجربة مشابهة لجيش الأسد".

سوريون يؤكّدون على الوحدة الوطنية في ساحة الكرامة بسويداء - 13 كانون الأول 2024 حسب يوتي/جوليان هنديس

عنب بلدي - السنة الرابعة عشرة - العدد 685 - الأحد 06 نيسان / أبريل 2025

عنب بلدي - السنة الرابعة عشرة - العدد 685 - الأحد 06 نيسان / أبريل 2025



مقاتل من فصّل "الهد النبل" في السويداء جنوبي سوريا - 4 آذار 2025 APN

سوريا، لا تبدي القوى الوطنية اعتباراً لهذا النهج، وتؤكد التمسك بهويتها الوطنية، لكن القلق من عدم وجود رؤية واضحة، وظهور بعض الأصوات التي تروج لخيار الانفصال، بات يشوش الموقف.

الموقف الوطني في السويداء ظهر في تصريحات ووقفات، منها تجمع في ساحة الكرامة بالسويداء، ندد المشاركون فيه بالقصف الإسرائيلي على درعا، وأكدوا وحدة الشعب السوري، وجددوا رفضهم لأي تدخلات خارجية في البلاد.

مقابل موقف الناشطين، نشرت صفحات إخبارية، منها "الراصد"، نص برفقة حملت توقيع شخي عقل الطائفة يوسف جربوع وحمود الحناوي، إلى ممثلين اجتماعيين ودينين من مختلف أبناء المحافظة، وقوى عسكرية منها "حركة رجال الكرامة"، وتيارات سياسية ومدينة منها "الهيئة الاجتماعية للعمل الوطني"، و"تيار الحرية والتغيير".

البرقية الموقعة في 26 من آذار الماضي، والموجهة للرئيس السوري في المرحلة الانتقالية، أحمد الشرع، قبل أيام من الإعلان عن تشكيل الحكومة الجديدة، طالبت بإعادة النظر بإعلان الدستور، ومحاسبة التورطين بالتحريض الطائفي.

وأكدت أن انتصار الثورة السورية يجب أن يُترجم بالانتقال إلى مسار سياسي جامع، يُشرك جميع السوريين في الحياة السياسية والاقتصادية والدفاع عن البلاد ضد أي اعتداء خارجي، وتحت شعار "الدين لله والوطن للجميع".

وشددت البرقية على وحدة الأراضي السورية وضورة الحفاظ على التنوع الثقافي والعرقي، ورأت في مؤتمر الحوار الوطني مدخلاً أساسياً لمعالجة العقد الاجتماعي السوري.

كما طالبت بتفعيل مخرجات المؤتمر، لا سيما البند الـ18 الذي يدعو لاستمرار الحوار وتشكيل لجان تمثيلية تشمل مختلف الفعاليات السياسية والاقتصادية والخدمية.

ورأت البرقية أن الإعلان الدستوري لا يلتي تطلعات شرائح واسعة من السوريين، مع المطالبة بإعادة النظر فيه عبر حوار وطني حقيقي وشامل، يضمن الفصل بين السلطات، وتفعيل مبدأ المحاسبة، وتحقيق العدالة والمواطنة، وصولاً إلى صياغة دستور دائم يعزّز عن الإرادة الشعبية، وتأسيس مجلس شعب منتخب مباشرة من قبل المواطنين.

وأكدت البرقية ضرورة تفعيل المؤسسات في السويداء، علماً أن اتهامات عديدة وجهت له بتلقي الدعم من إسرائيل، التي وسّعت نشاطها جنوبي سوريا منذ أشهر.

ولم يجب قائد "المجلس العسكري"، طارق الشوفي، على استفسارات طرحتها عنب بلدي مراراً، عبر مراسلة باستثناء من يثبّت فساده أو مخالفته للناقون.

وحذر الموقعون من التعامل الفردي مع جهات خارجية بعيداً عن مؤسسات الدولة، معتبرين أن هذه التصرفات تسيء للوحدة الوطنية، ودعوا إلى رفع العلم السوري الجامع باعتباره رمزاً وطنياً لكل السوريين.

جديد، إلى ما يشبه حالة انقسام سياسي وعسكري في محافظة السويداء، بين مؤيد لفكرة الانضمام لوزارة الدفاع في دمشق، ومعارض لها. وفي وقت كانت فيه الوزارة تسعى لتحقيق اتفاق مع أطراف في السويداء، ظهر تشكيل عسكري عرف باسم "المجلس العسكري في السويداء"، في بيان نُشر في 24 من شباط الماضي، قال إنه يحمل "مشروعاً وطنياً"، مبدياً رغبته التعاون مع دمشق.

"المجلس" زاد من تعقيد المشهد على ساحة المحافظة، لكنه لم يشغل حيزاً من المفاوضات، كمان لم تعلّق الحكومة

السورية أو الفصائل الحلية على وجوده في السويداء، علماً أن اتهامات عديدة وجهت له بتلقي الدعم من إسرائيل، التي وسّعت نشاطها جنوبي سوريا منذ أشهر.

ولم يجب قائد "المجلس العسكري"، طارق الشوفي، على استفسارات طرحتها عنب بلدي مراراً، عبر مراسلة باستثناء من يثبّت فساده أو مخالفته للناقون.

#### مستجدات ودلالات

مع محاولات إسرائيل استغلال الوضع في سوريا، وإعطاء انطباع متراقق في تهديدات حول دفاعها عن الدروز في

العديلية وتفعيل الملف الشرطي والأمني ضمن وزارة الداخلية، وتنظيم الضباط والأفراد النشقين وكافة الفصائل المسلحة في وزارة الدفاع، إضافة إلى صرف الرواتب المتأخرة للموظفين التي كانت تندد بتصرفات الحكومة "ولخلال الحراك والتصعيد بين متظاهري ساحة الكرامة وقوات الأمن السابق، حذر الرئيس الروحي لطائفة الموحدين الدروز في سوريا، الشيخ حكمت الهجري، مراراً من بث الفتنة في صفوف الحراك والانخراط بصراع مسلح.

وقال حينها في بيان نشرته الصفحة الرسمية للرئاسة الروحية عبر "فيس بوك"، إن أبناء المحافظة "وطنيون مسالمون، وهم عند اللزوم أهل للدفاع عن الوطن، وعن السلم والكرامة والحق، في سبيل مستقبل أفضل".

وذكر في بنود الاتفاق اعتبار الموقعين على هذه البنود لجنة متابعة لتنفيذها، على أن يتم استمرار التشاور وإيجاد الحلول لأي مستجدات أو وقائع لم تُغطّ ضمن البنود.

من جهة، نقل موقع "السويداء 24"، المتخصصة بتغطية أخبار المحافظة، عن مصدر من الرئاسة الروحية للسويداء، أن وثيقة التفاهم الصادرة عن اجتماع بين مجموعة من السياسيين وموفد الإدارة الجديدة، هي سلسلة من الطلبات للإدارة الجديدة، وليست اتفاقاً نهائياً.

وأضاف أن موفد الإدارة تعهد بأن تلتزم الدولة بتففيدها، وهناك ملفات عديدة أخرى لا تزال المفاوضات مستمرة حولها.

وكان الرئيس السوري في المرحلة الانتقالية، أحمد الشرع، التقى فداً من ناشطي السويداء في قصر "الشعب" بدمشق، برفقة محافظ السويداء، مصطفى البكور، في 11 من آذار الماضي، وأدت الأحداث التي تلت سقوط نظام الأسد، في 8 من كانون الأول 2024، والإعلان عن تشكيل جيش سوري

التعنتيم الإعلامي عن المواقف السياسية المحافظة جعلها منطقة معزولة عن باقي مكونات المجتمع السوري، إلى أن بدأت الاتهامات بشكل مباشر عقب الاحتجاجات السلمية في 2018، التي كانت تندد بتصرفات الحكومة السابقة من تجاهل الواقع الخدمي في المدينة.

ومع تدرّي الوضع الخدمي، كالكهرباء، إن لا تتجاوز ساعة وصل مقابل أربع ساعات قطع، بالإضافة إلى شح الماء ومعاناة بعض المناطق في المدينة من عدم توفرها أبداً، وسوء خدمة الإنترنت

ازداد الوضع الأمني سوءاً مع ارتفاع حالات الخطف بين ريفي السويداء الغربي ودعرا الشرقي.

وإضافة إلى ذلك، اشتدت القبضة الأمنية ومصادرة الحريات، وضعف التشغيل السياسي في الدوائر الحكومية ومجلس الشعب، إذ لم يكن التشغيل حقيقياً بل شكلي لا يعبر عن تطلعات الشعب.

#### نظام الأسد وحراك السويداء

مع تحول مطالب مظاهرات السويداء من الاقتصادية والخدمية إلى حراك ينادي بإسقاط النظام، وتطبيق الحل السياسي الرامي إلى الانتقال السلمي للسلطة والإفراج عن المعتقلين، قام النظام السابق بعدة إجراءات لقمع الحراك السلمي، أبرزها بث الشائعات حول دخول "التنظيمات الإرهابية"

السويداء من البداية الشرقية، وإرسال تعزيزات عسكرية مع رفض المشاركين في الحراك السلمي دعوات النظام السابق لإجراء "تسوية"، حصلت مشادة كلامية بين المتظاهرين وعناصر الأمن، وتم إطلاق النار عليهم بشكل مباشر، ما أدى إلى إصابة الشاب جواد الباروكي، الذي توفي قبل إسعافه للمستشفى، ليكن أول قتيل على يد قوات النظام في حراك

السويداء.
وشيع المتظاهرون الباروكي من ساحة الكرامة بحضور مرجعيات دينية واجتماعية.

وقالت محافظة السويداء، إن "محضر التفاهم" توافق عليه الحاضرون وتضمن الاتفاق على تفعيل الضابطة

”

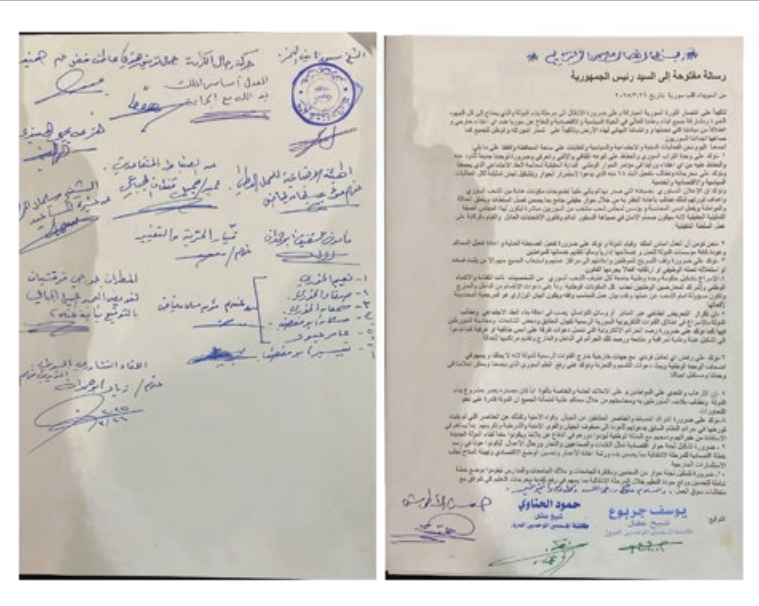
مطالبنا واضحة، نريد دستوراً وليس المحاصصة من أجل بناء دولة مدنية، وجيشاً وطنياً تتم هيكلته بطريقة تعزز دور المواطنة، الجيش الفصائلي القائم على العقيدة الدينية أو العرقية تجربة مشابهة لجيش الأسد".

رامي الاطرش
ناشط مدني من السويداء

#### السويداء والحكومة الجديدة

في 12 من آذار الماضي، نُشر "محضر تفاهم"، أبرمه محافظ السويداء، مصطفى البكور، والرئيس الروحي لطائفة الموحدين الدروز، الشيخ حكمت الهجري، لحل مشكلات المحافظة.

وقالت محافظة السويداء، إن "محضر التفاهم" توافق عليه الحاضرون وتضمن الاتفاق على تفعيل الضابطة



صورة عن البرقية الموجهة من قوى روحية واجتماعية وخدمية وسياسية في السويداء الرئيس أحمد الشرع الراصد



## بعد سنوات من استئراء الفساد

## خطط لمعالجة نقص

## المعدات والكادر بمدرستشفى

## ”دلب الجامعي“

**دلب - محمد ديب بظت**

يحاول مستشفى "حلب الجامعي" تقديم خدماته الطبية للمرضى بسوية مرضية، والتغلب على العقبات التي تعترضه، في قطاع طبي مهالك على مستوى سوريا ككل. وأشار الأسعد إلى أن معظم الكوادر الطبية أزمة خانقة، محاصرة بنقص حاد في الأدوية، وتدهور فاحش في المعدات الطبية، وتآكل مستمر في الكوادر الصحية التي هجرتها الحرب وتدهور الظروف المعيشية. منذ سنوات، تعيش المستشفيات والمراكز الطبية أزمة خانقة، محاصرة بنقص حاد في الأدوية، وتدهور فاحش في المعدات الطبية، وتآكل مستمر في الكوادر الصحية التي هجرتها الحرب وتدهور الظروف المعيشية. رئيس قسم فنيي الأشعة وبعض الأطباء القيمين، وتعرفت إلى أبرز الصعوبات ومطالب الكادر الطبي والإداري والتقني.

## منظومة طبية مريضة

إبراهيم الأسعد، أكد أن القطاع الصحي الذي ورثه عن نظام الأسد يعاني من انهيار شبه كامل، نتيجة الفساد المستشري، والتزهل الإداري، وتهاكل البنية التحتية، إضافة إلى النقص الحاد في الأجهزة والمعدات الطبية والأدوية، وخاصة أدوية السرطان، ما فاقم معاناة المرضى. وأوضح مدير المستشفى أن غياب الرقابة الفعلية أدى إلى تفشي الفساد، إذ دفع تدني أجور الكوادر الطبية والإدارية كثيرين إلى اللجوء إلى ممارسات غير مشروعة.

وأضاف الأسعد لعنب بلدي أن حجم الفساد فاق التوقعات، مستشهداً بصفقات لمواد طبية كان يُفترض دخولها إلى المستشفى، لكنها لم تصل أبداً، الأمر الذي ينطبق أيضاً على أدوية مرضى السرطان.

## تعطيل متعمد لزيادة الأرباح

في سياق متصل، كشف الأسعد عن تعمد تعطيل بعض المعدات الطبية، سعيًا لإجبار المرضى على اللجوء إلى الخدمات الخاصة، أو بهدف تكرار عمليات الصيانة لتحقيق مكاسب مالية. وأعطى الأسعد مثالاً عن الأطفال المفتعلة، قائلاً إن أحد المصاعد في المستشفى كان يُعطّل بشكل متكرر عبر التعاطب بحساساته، ما استدعى صيانة دورية بتكلفة بلغت نحو 20 ألف دولار لهم .

صعوبات مالية كبيرة، أبرزها ضعف السيولة والرواتب المتأخرة للأطباء، حيث لا يتجاوز متوسط الدخل الشهري للطبيب 400 ألف ليرة سورية، ما يجعل تحسين الوضع المادي ضرورة ملحة.

وتعاني المستشفيات من نقص في توريد المعدات والأجهزة الطبية، التي تعود في معظمها إلى أكثر من 15 عامًا دون تحديث، ما يجعلها غير موائمة للتطورات الطبية الحديثة.

## الفساد والعقوبات.. من يتحمل مسؤولية الانهيار؟

رغم أن العقوبات الاقتصادية كان لها تأثير على القطاع الصحي، فإن الفساد المستشري داخل النظام لعب الدور الأكبر في تفاقم الأزمة، من خلال سوء الإدارة وإهمال الموارد، ما جعل الوضع الصحي أكثر تدهورًا، بحسب الدكتور الأسعد.

على سبيل المثال، يوجد حاليًا في مستشفى "حلب الجامعي" 990 طبيبًا بعد تحرير حلب من قوات النظام المتورطة في الفساد، وعلى رأسهم المدير السابق و"تعتيد" الصيانة لجهة جديدة من شمال غربي سوريا.

وأشار الأسعد إلى أن معظم الكوادر الطبية بفرح أمنية مختلفة، ارتباطهم بفرح أمنية مختلفة، ولغت إلى أن عام 2019 شهد توظيف أعداد كبيرة من العاملين تحت مسمى

"قفة خامسة" (عمال تنظيف)، لكنهم وضعوا في المكاتب بدلاً من أداء مهامهم، ما أدى إلى تدهور مستوى النظافة في المستشفيات.

ومع تولي الإدارة الجديدة، لجبر هؤلاء الموظفون على العودة إلى أعمالهم، ما انعكس إيجابيًا على نظافة المنشأة.

## بين القصف والنهب

أوضح الأسعد أن القصف (من روسيا والنظام خلال سيطرة الإدارة السورية الجديدة على حلب) تسبب في دمار واسع طال أكثر من سبعة طوابق، وأدى إلى مغادرة قسم كبير من الكادر ما أتاح الفرصة لعمليات نهب واسعة.

وأضاف أن السرقة شملت أكثر من 50 جهاز "لابتوب"، بالإضافة إلى معدات طبية ومستهلكات ضرورية، دون أي خروج خمسة أقسام استشفائية عن الخدمة، ما أدى إلى تراجع القدرة الاستيعابية للمستشفى.

وبشأن جهود الترميم، أكد الأسعد أن العمل لا يزال مستمرًا، حيث يتولى بصفقات لمواد طبية كان يُفترض دخولها إلى المستشفى، لكنها لم تصل أبداً، الأمر الذي ينطبق أيضاً على أدوية مرضى السرطان.

## الهجرة وأزمة التكسب والنقص

وفقًا لمدير المستشفى، تسببت هجرة الكوادر الطبية في مشكلتين رئيسيتين: الأولى مرتبطة بسياسات النظام التي اعتمدت على زيادة أعداد الطلاب بشكل كبير في الجامعات، لكن بعد التخرج يواجه كثيرون صعوبات في السفر، ما يؤدي إلى تراكم أعداد كبيرة من الأطباء المقيمين دون توفير فرص عملية كافية لهم .

أطلقت منظمة "الصليب الأحمر الدولي" و"الهلال الأحمر السوري" حملة توعية شاملة حول مخاطر مخلفات الحرب في مختلف مناطق سوريا. وتضمن الحملة محتوى عبر وسائل التواصل الاجتماعي، ورسائل إذاعية، و"بودكاست"، وبيانات صادرة عن رئيس بعثة اللجنة الدولية للصليب الأحمر في سوريا.

وبحسب الإحاطة، سستظم فرق "الصليب الأحمر" و"الهلال الأحمر"

عبر هواتفهم المحمولة بسبب عدم توفر الأفلام اللازمة.

وبين أن جهاز التصوير في قسم الإسعاف يعمل تحت ضغط كبير، إذ يخدم يوميًا نحو 300 مريض، ويجري ما بين 800 إلى 1000 صورة أشعة يوميًا، ما يزيد الحاجة إلى تحديث الأجهزة والبنية التحتية للأشعة في المستشفى .

وفي هذا السياق، أوضح الطبيب عمر هلاي، المقيم في السنة الثالثة بقسم الأشعة، أن الأجهزة تعاني من تآكل شديد، خاصة أجهزة "الإيكو" التي مضى عليها زمن طويل وتحتاج إلى صيانة عاجلة.

وأشار هلاي إلى مشكلة رئيسة أخرى تتعلق بجهاز تصوير الثدي، الذي يعد أداة أساسية في تشخيص سرطان الثدي ومتابعة حالة المرضيات من سن 30 إلى 70 عامًا، لافتًا إلى أن تعطل هذا الجهاز يعوق الكشف المبكر عن المرض ويؤثر سلبًا على رعاية المرضى.

كما تطرق إلى الإهمال الإداري في صيانة الأجهزة خلال عهد الإدارات السابقة، إلى جانب المشاكل التي تواجه قسم الإسعاف، وضعف التنظيم، وانتشار الفساد، ما يشكل طبيعي، مشيرًا إلى أن هذه الأجهزة لها عمر افتراضي محدود، إلا

أن الأجهزة الموجودة حاليًا باتت عمليًا خارج الخدمة منذ زمن.

وأوضح البج أن شراء جهاز طبقي محوري جديد يعد خيارًا أفضل من إصلاح الأجهزة المعطلة، إذ إن تكلفة صيانتها تعادل تقريبًا سعر جهاز جديد.

وأضاف أن المستشفى يملك سبعة أجهزة للأشعة السليطة، لكن معظمها خارج الخدمة باستثناء جهاز واحد من نوع "DR".

وأشار إلى مشكلات في توفير الأفلام والحميض، لدرجة أن المرضى يضطرون إلى تصوير نتائج الأشعة

بقدره المستشفى على استيعاب المرضى، إذ تواجه العديد من الحالات الطارئة صعوبة في الحصول على سرير بسبب امتلاء الأجنحة وعدم توفر أماكن كافية. ورغم محاولات الإبراة فتح غرف وأجنحة وأسرة جديدة، فإن الوضع ما زال معقدًا، خاصة مع خروج بعض الأقسام عن الخدمة نتيجة القصف الذي تعرض له المستشفى من قبل قوات النظام السابق وحلفائها، ما أدى إلى تراجع القدرة الاستيعابية بشكل كبير.

وخلال سيطرة قوات الإدارة السورية الجديدة على مدينة حلب، واصلت قوات النظام السوري السابق وروسيا تصعيد الهجمات على مناطق شمال غربي سوريا.

في 1 من كانون الأول 2024، استهدفت غارات جوية لنظام الأسد مدخل المستشفى الجامعي في مدينة حلب، ووقعت قرى "الدفاع المدني السوري" مقتل 12 شخصًا وإصابة 23 آخرين. كما استهدفت الغارات الجوية كنيسة مجاورة للمستشفى، وتعرضت عدة أحياء لغارات جوية خلفت ضحايا في صفوف المدنيين.

وزارة الصحة في حكومة دمشق المؤقتة، أعلنت نهاية عام 2024، أنها وضعت خطط عمل لأربع سنوات، مشيرة إلى أن القطاع الصحي في سوريا تم تدميره تقريبًا.

وقال القائم بأعمال وزارة الصحة حينها، ماهر الشرع، إن لدى الوزارة خطط عمل لثلاثة أشهر وستة أشهر وتسعة أشهر وستة وستين وأربع سنوات، وأنهم

بدؤوا العمل الجاد في هذا الصدد. وتولى مصعب نزال العلي منصب وزير الصحة في الحكومة السورية الجديدة، خلفًا لماهر الشرع، وقال إن إعادة تأهيل المستشفيات والمراكز الطبية تستدعي جهدًا مكثفًا، وشدد على أهمية تعزيز التعاون مع الأطباء السوريين في الخارج والمنظمات الدولية.

لا تزال الشابة يمان تبحث عن عمل على أمل العثور عنه، في حالة تشابه اللابن في سوريا، وعشرات الآلاف في إدلب، إذ قال برنامج الأمم المتحدة الإنساني، إن 14 ألف شخص عائل عن العمل.

## خريجون يشتكون

## شرح فرص العمل

## في إدلب

**إدلب - سماح علوش**

## فرص عمل شحيحة

ربما، شابة تخرجت في كلية التربية قسم معلم صف عام 2024، وهنا بدأت رحلتها في البحث عن مدرسة في إدلب، لكن أمالها تخيب شيئًا فشيئًا بعد كل مقابلة عمل في المدارس الخاصة، لأنها عاجزة عن الحصول على شاغر في المدارس العامة، بحسب تعبيرها، التي من ضمن شروطها أن تكون لدى المتقدمه خبرة لا تقل عن ثلاث سنوات.

قالت ربا لعنب بلدي، إن الخبرة في التعليم ستتكون وتتبلور من خلال الالتحاق بالفرص التي تتيح للمعلمة أن تطور أدائها وأساليبها، لكن ارتفاع نسبة الخريجين الجدد من جامعات الشمال السوري، ووجود العديد من ذوي الخبرات التعليمية ومن ضمنهم المعلمون المفصولون منذ عهد النظام السابق، كانا السبب الأبرز لقلة فرص العمل في مجال التعليم .

وبعد عدة محاولات فاشلة، قررت ربا أن تنشر إعلانات عن طريق مجموعات التواصل الاجتماعي، وتفتح دورات تعليمية للطلاب من منزليها، بأجر قليل بلغ ثمانية دولارات أمريكية (80 ألف ليرة سورية) لكل طالب عن الشهر، إلى أن تجد فرصة أفضل.

أما غنى، فقبلت بالعمل كمعلمة رياض أطفال، وبأجر زهيد لا يتجاوز

الـ60 دولارًا أمريكيًا في الشهر، بعد فشلها في العثور على فرصة عمل بما يتناسب مع إجازتها الجامعية في اللغة العربية. وبحسب قولها، فإن مردودًا قليلًا أفضل من أن تجلس مكتوفة اليدين تنتظر مساعدة أحد، فهي تعيش مع والدتها وأختها بمساعدة إخوتها الشباب في دفع الإيجار ومصروف المعيشة.

## توقف عمل المنظمات

أحمد مهندس ميكانيك، كان يعمل في إحدى المنظمات الإنسانية بعدة مسميات، بحسب العقد الذي يُحدد كل فترة ستة أشهر، لكن منذ بداية العام الحالي، توجهت أنظار معظم المنظمات لإقامة مشاريعها في المحافظات الأخرى، بالإضافة إلى توقف بعضها عن العمل بشكل كلي، ما أفقده عمله.

وكان للمنظمات الإنسانية العاملة في الشمال السوري دور في تأمين فرص عمل لجميع شرائح المجتمع، من موظفين وعمال وسائقين وحرس وغيرهم، لكن بعد توقف عقودهم، أصبحوا عاجزين عن إيجاد عمل بأجر يتناسب مع ارتفاع المعيشة وغلاء الأسعار.

البيرة التركية المتداولة في إدلب وأريافها تواصل انخفاضها لنصل إلى قرابة 40 ليرة لكل دولار أمريكي، ما سبب ارتفاعات متتالية في الأسعار، واضطرار العديد من الأهالي للبحث عن عمل إضافي إلى جانب معلمهم الأساسي.

وتأمل الشابات والشباب السوريون، خاصة حديثي التخرج منهم، بأن تأخذ الحكومة الجديدة خطوات فعّالة في إيجاد فرص العمل المناسبة لهم، عبر الشارعية الاستثمارية والشراكات العربية والدولية التي كانت حكرًا على فئة محددة موالية

نظام الأسد المخول، مع عودة قطاعي النفط والغاز إلى دورة العمل التي يراها الشارع بطيئة نوعًا ولا تلبى طموحاتهم.

## جرائم السرقة والتخريب

## انقطاع الإنترنت يعطل الطلبة

## والتواصل في السويداء

**السويداء - ريان الزاقوت**

لغضب بلدي، إن ضعف وانقطاع الإنترنت، أدى إلى عرقلة الخطة التدريسية، بسبب تأخر المدرسين عن تقديم الدروس للطلاب. وأشارت أصلاً إلى اضطراب المدرسين لتقليص أيام الدوام إلى يومين في الأسبوع أحيانًا، ما يجبرهم على الإسراع بتقديم الدروس، لتجنب التراكم في المنهاج التعليمي.

وأضافت أن تقليص الدوام هدفه تمكين المدرسين من الالتزام بالخطة التدريسية، ومواعيد إجراء المأثرات والامتحانات، لكن ذلك يكون على حساب فهم الطلاب.

بدورها شتكت حين شافين من عدم قدرتها على تأدية امتحان الماجستير في مجال المعلوماتية الحيوية، بمرکز نفاذ الجامعة الافتراضية السورية بالسويداء، نتيجة انقطاع خدمة الإنترنت المتكرر.

وتكررت أن ضعف الخدمة كان أحد الأسباب التي دعته إلى إيقاف

## معاناة في القطاع التعليمي

والتواصل ناديين أصلاً، معلمة في المدرسة السورية العالية الافتراضية، قالت

ورغم مرور أكثر من ثلاثة أشهر على سقوط النظام، لم تعلن الحكومة الحالية عن أي شواغل متاحة في مديرياتها ومؤسساتها، باستثناء تعيينات إدارية لبعض المناصب لتسيير أمورها بشكل مؤقت.

## قلة العمل عائق أمام عودة اللاجئين

تأمين مصدر دائم للدخل، هو ما يشغل بال جميع اللاجئين السوريين الراغبين بالعودة الطوعية إلى سوريا، وبالأخص للعقبين في تركيا.

يعمل ياسر، وهو خريج كلية الهندسة المعلوماتية، في معمل للأشباح بإحدى الولايات التركية، بأجر يصل شهريًا إلى 25 ألف ليرة تركية (ما يعادل تقريبًا 650 دولارًا)، لكن ارتفاع تكاليف المعيشة والإيجارات والعمل الشاق المجهّد دفعه للتفكير بقرار العودة والاستقرار في سوريا. وقع ياسر في دوامة الحسابات والبحث المتواصل على مواقع التواصل الاجتماعي عن فرص للعمل، وسؤال القيمين في مناطق الشمال السوري عن واقع المعيشة والأجور، فكانت الإجابات محبطة، وفق تعبيره، وبعضهم نصحه بالتبرع قليلًا ريثما تنتضج الأمور، ويصبح هناك بصبص أمل ومستقبل أفضل من وضعه الزرهم.

وحزك سقوط النظام السوري رغبة السوريين بالعودة إلى بلدهم، إما للزيارة أو الاستقرار، رغم الظروف الاقتصادية والمعيشية المتردية، وتحذيرات أممية من أن عودة اللاجئين السوريين بشكل واسع تؤدي إلى أجاج الصراع في سوريا، وتشمل عبئًا ثقيلًا على البلاد.

وأثّرت سنوات الحرب في سوريا على معظم القطاعات، وأدت إلى خسارة في الناتج المحلي الإجمالي تقدر بنحو 800 مليار دولار أمريكي على مدار 14 عامًا، وفق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

وتضاعف معدل الفقر ثلاث مرات تقريبًا من 33 قبل 2011، إلى 90% اليوم، كما تضاعف الفقر المدقع ستة أضعاف، من 11 إلى 66%.

## اعتداءات على الكابل الضوئي

مديرة الاتصالات في المحافظة، ميسون الشعلاني، قالت لعنب بلدي، إن الاعتداءات على الكابل الضوئي تعدّ السبب الرئيس لضعف خدمة الإنترنت وإقطاعاتها.

وأضافت أن عمليات قطع الكابل الضوئي في محيط قصر المؤتمرات جنوبي العاصمة دمشق مستمرة، وتحدث لمرّة واحدة على الأقل يوميًا. ولقّنت في حديثها عن الحلول المطروحة لمعالجة الانقطاع إلى ضرورة إغلاق الغرف الموزعة على مسار الكابل الضوئي بإحكام، لضمان كبح تلك الاعتداءات. ويتكرر انقطاع خدمة الإنترنت في سوريا عقب سقوط النظام، ففي كانون الثاني الماضي، شهدت العاصمة دمشق وريفها انقطاعًا عامًا في شبكات الإنترنت.

وفي شباط ومطلع آذار الماضيين، انقطعت خدمة الإنترنت في الجنوب السوري لا سيما في السويداء ودرا، وقالت وكالة الأنباء السورية (سانا) حينها، إن الانقطاع سببه "عمليات تخريب".

وفي 25 من آذار الماضي، عادت شبكة الإنترنت تدريجيًا للعمل بعد عائقًا إضافيًا أمام المواطنين، الذين ينتظرون لساعات طويلة، لتسلم رواتبهم من الصرافات في مدينة السويداء، بحسب ما نقلته شبكة

"السويداء24" عن أحد الموظفين. ويرجع ذلك إلى توقف عمل الصرافات بين الحين والآخر، في ظل انتظار عشرات المواطنين تسلم الرواتب.

منقطتي معلولا وحسياء.



المشرف على عملية حدة حلب ساهر عربي خلال زيارة المستشفى الجامعي 6- ٢٠٢٤

الأطفال من الفئات الأكثر ضعفًا لهذه المخاطر، بمن في ذلك العائدون والنازحون في الريف والمدن. وبسبب الأعمال العسكرية بين النظام السوري السابق وفصائل المعارضة، قتل في سوريا الآلاف جراء مخلفات الحرب والألغام الأرضية والنخائر غير المنفجرة منذ سنوات.

ويعتبر أكثر من 14 مليون شخص للخطر بسبب التلوث بالأسلحة، ويعد

بلدي، تطلق الحملة في 1 من نيسان الحالي وتستمر حتى 12 من الشهر نفسه، في المناطق المتضررة والمصنفة كخطرة. وتتضمن الحملة محتوى عبر وسائل التواصل الاجتماعي، ورسائل إذاعية، و"بودكاست"، وبيانات صادرة عن رئيس بعثة اللجنة الدولية للصليب الأحمر في سوريا.

وبحسب الإحاطة، سستظم فرق "الصليب الأحمر" و"الهلال الأحمر"



## شحن أسهل ورسوم أقل

# بنحو 30%.. أسعار الحواسيب وملحقاتها تنخفض في سوريا

عُتب بلدي – مارينا مرهج

شهدت أسعار الحواسيب المحمولة وملحقاتها في سوريا انخفاضًا خلال الأشهر التي تلت سقوط نظام الأسد، في 8 من كانون الأول 2024، بحسب ما ذكره تجار في كل من سوقٍ "ساروجا" و"البصة" بدمشق، المتخصصين في بيع الكمبيوترات بأنواعها ومستلزمات التكنولوجيا وصيانتها.
وشمل الانخفاض كلًا من الكمبيوترات المستعملة المستوردة والجديدة، وقطع الصيانة و"الإكسسوارات" الخاصة بعالم التكنولوجيا.
خلال جولة لعُتب بلدي في السوقين المذكورين، رصدت الأسعار وتحدثت مع تجار عن أهم التغيرات التي شهدتها سوق التكنولوجيا في سوريا خلال الأشهر الماضية.

**انخفاض بالأسعار وتويع**
"اليوم هناك الكثير من الخيارات أمام الزبون ليستطيع اختيار لابتوب يناسب عمله"، قال محمد بزازي الموظف في شركة "آركانا" للكمبيوترات المحمولة المستعملة في دمشق.
وأضاف محمد لعُتب بلدي، أن التجار لم يهودوا بحاجة إلى اتباع أساليب غير شرعية لشحن الكمبيوترات المحمولة المستعملة من مركز الشركة الأساسي في دولة الإمارات، "فمن الممكن اليوم شحنها بسهولة وبتكلفة منخفضة جدًا، دون أن يتعرض أحد لها، أو نضطر لدفع الإتاوات والخوف من الضابطة الجمركية والغرامات المرتفعة".

هذه التسهيلات انعكست إيجابًا على أسعار الأجهزة، إذ انخفض سعر الكمبيوتر المستعمل المستورد من أوروبا ما يقارب 50 دولارًا أمريكيًا، ويكفي مبلغ بقيمة 100 دولار أمريكي لشراء جهاز مستعمل وخال من العيوب بكفالة شركة البيع، من نوع "DELL" بمعالج "CORE I3" من الجيل السابع وذاكرة داخلية 8 غيغا بايت، وسعة هارد "SSD 256" غيغا بايت.

ويرى عماد عصفور، أحد المستوردين في سوق "البصة" بدمشق، وصاحب شركة "سوميت"، أن عودة انفتاح سوق التكنولوجيا السورية على السوق الخارجية، وسرعة عمليات الاستيراد والبيع، وغياب العقبات، حرك دورة رأس المال بشكل أسرع عما كانت هناك في الماضي، مما أسهم في تخفيض نسبة الأرباح على الأجهزة من 15 إلى 5% تقريبًا، وبالتالي انخفاض أسعار الكمبيوترات المحمولة الجديدة ما يقارب 30% من سعرها سابقًا.

وبلغ سعر أرخص "لابتوب" جديد ما

يقارب 285 دولارًا أمريكيًا من نوع "DELL" بمعالج "CORE I3" من الجيل الـ13 وذاكرة داخلية 8 غيغا بايت، وبسعة هارد "SSD 256" غيغا با يت.
وبرر عماد عصفور أسباب نسب الأرباح وفي مقارنته أجراها زدير خلال حديثه لعُتب بلدي عن أهم التغييرات التي حصلت في مجاله، أكد أن سوق قطي الصيانة اليوم، أصبح خاليًا من أي نقص، وأضحت لغة الاعتذارات من الزبائن من الماضي، إلا ما يتعلق بالأجهزة الحديثة التي لم تنتج الشركة الأم قطع صيانة لها بعد.
التغير لم يطرأ على توفر قطع الصيانة فقط، بل امتد ليؤثر على أسعارها أيضًا، إذ انخفضت أسعار القطع بعد غياب الرسوم الجمركية التي كانت تساوي ثلاثة أضعاف القطعة سابقًا، الأمر الذي كان يرفع من تكلفة صيانة الجهاز ليصل أحيانًا إلى ما يوازي سعر كمبيوتر محمول مستعمل وتوظيف بمواصفات أفضل.

**البطاريات والملحقات**

تعد بطاريات الكمبيوترات المحمولة أكثر القطع المستبدلة من قبل المستخدمين،

وباتت الأنواع الجديدة تناسب دخل المستهلكين، وهذا الانخفاض جاء نتيجة انخفاض الرسوم الجمركية المفروضة على القطع، وأيضًا انخفاض أجور الشحن، إضافة إلى غياب السرققات التي كانت تعترض لها مستودعات الشركة، وارتفاع قيمة الليرة السورية.

**معوقات سابقة**

تراجع سوق التكنولوجيا في سوريا خلال الـ14 عامًا الماضية، نتيجة القرارات والسياسات الاقتصادية التي كانت تنتهجها الحكومات في عهد النظام السابق، والتي وصفها صاحب شركة "سوميت" للتكنولوجيا، عماد عصفور، بسياسات "تهيب التجار بشكل مبيتن وقانوني"، إضافة إلى احتكار الكثير من المواد وفرض قيود على السوق، من قبل شركات وتجار مقربين وأصحاب مصالح مع النظام السابق.

وتصورت المعوقات سابقًا بقوانين منع التعامل بغير الليرة السورية، ومنع استيراد كثير من الأجهزة، كأجهزة تسجيل الصوت المستخدمة من قبل طلاب الجامعيين والصحفيين، التي كانت بحاجة إلى موافقة أمنية من فرع الاتصالات.
كحد أقصى.

وغاب عن السوق السورية في السنوات السابقة توفر الأنواع الأصلية من البطاريات والاعتماد على القطع المقلدة أو ما يسمى "copy"، وأوضح أحد العاملين في شركة سوق "البصة"، أن سوق البطاريات ومستلزمات الكمبيوترات شهد تحسنًا كبيرًا في الآونة الأخيرة، نتيجة غياب قيود الاستيراد التي كانت مفروضة للتجار باستيرادها، وكميتها.

وأضاف أن الكثير من المواد لم تكن مطبوعة بشكل كبير في السوق، إذ يقوم التجار فيما بينهم بتجميع طلباتهم من المادة نفسها، ليتمكن أحدهم من استيرادها، و"أحيانًا نقوم باستيراد كميات فوق حاجة السوق، لتحقيق شروط المصرف المركزي ورئاسة مجلس الوزراء".

وعانى التجار، بالإضافة إلى المعوقات الإدارية والمالية، من طول مدة وصول الكمبيوترات إلى ما يقارب 50%

طلبات الشحن من البلد المستور، نتيجة تحكم عناصر المنافذ الحدودية بدخول الشاحنات، وأيضًا احتكار الشحن من قبل شركات معينة، كانت تسعى دائمًا لمعرفة خلفية البضائع والشركات التي يتم الاستيراد منها، في محاولة للسيطرة على الاستيراد بشكل كامل، بحسب ما قاله تجار لعُتب بلدي.

وانخفضت مدة شحن البضائع من دبي إلى سوريا لتصل إلى شهر ونصف بالحد الأقصى بعد أن بلغت بين 4 و6 أشهر، وارتفع الانخفاض مع دقة المواعيد.

**عقوبات تكّثل القطاع التكنولوجي**

يذكر موقع وزارة الخارجية الأمريكية، أن سوريا صنفت لأول مرة "كدولة راعية للإرهاب"، في كانون الثاني عام 1979، ترافق ذلك مع عقوبات، وأضيفت إليها عقوبات وقيود إضافية، في أيار 2004، مع إصدار "الأمر التنفيذي 13338"، تنفيذًا لقانون "محاسبة سوريا واستعادة السيادة اللبنانية" لعام 2003.

ورغم أن العقوبات تعود لسنوات طويلة مضت، جاء أبرزها وأكثرها وطأة في سوريا بعد اندلاع الثورة السورية عام 2011، وكانت الخطوة الأولى صدور الأمر التنفيذي "رقم 13572"، في نيسان من العام نفسه، الذي قضى بتجميد ممتلكات المسؤولين السوريين وغيرهم من المسؤولين عن ارتكاب انتهاكات لحقوق الإنسان، بما في ذلك تلك المتعلقة بالقمع، إلى جانب عقوبات طالت قطاعات مختلفة منها قطاع التكنولوجيا.

وتضمن السجل الفيدرالي (المجلد 89، العدد 110) بأحدث نسخة منه في 6 من حزيران 2024، النسخة النهائية للعقوبات حول سوريا.

وحظرت الولايات المتحدة السماح بتقديم أي دعم مالي أو تكنولوجي للنظام المخلوع في سوريا، ولا يزال ذلك ساريًا حتى اليوم، بموجب سلسلة العقوبات التي أقرتها على مدار السنوات الماضية، وهو ما ذكر فيه السجل الفيدرالي الأمريكي بنسخته النهائية.

عُتب بلدي - السنة الرابعة عشرة - العدد 685 - الأحد 06 نيسان / أبريل 2025

## منارشدات لتوفير العلاج

# تحديات تواجه مرضى

# السرطان في سوريا



أم مع طفلها في قسم علاج مرضى السرطان بمستشفى أطفيح في حلب - 7 أفر 2022 (AP)

بد"الكشف عن وجود سرطان والكشف عما إذا كان السرطان قد انتشر أم لا، والتحقق من فعالية علاج السرطان، واكتشاف عودة السرطان".
وبحسب الدبل، لا يوجد في سوريا نظام إجراء التوليفات الناعية للتشريح المرضي، كما لا يوجد النظام "فلو سايسومتري" (-Flow cytometry) الذي يعنى فحص التدفق الخلوي ويستخدم هذا الاختبار عادة في تشخيص ومراقبة سرطانات الدم مثل سرطان الغدد الليمفاوية وسرطان الدم.
يبلغ عدد مراكز علاج السرطان في سوريا من 15 إلى 20 مركزًا تتوزع في 7 محافظات (دمشق، اللاذقية، طرطوس، حمص، حماة، حلب، ادلب)، ويتم الاعتماد بشكل أساسي على المراكز الحكومية لعلاج السرطان، بسبب التكلفة العالية للعلاج، وهو ما لا ممتلكه الدولة السورية حاليًا، بحسب رئيس اللجنة السورية للأمراض والأورام، وعاجل) غير موجودة في سوريا، وهناك حاجة إلى مراكز جديدة في دير الزور ودرعا وريف دمشق حاليًا، كما أن هناك مركزًا صغيرًا في السويداء بحاجة لتفصيل، وفي المستقبل هناك حاجة إلى مراكز بالحسكة والقامشلي مع غياب المعلومات عن هاتين المحافظتين، وفق ما قاله جميل الدبل.
وأشار رئيس اللجنة الوطنية للأورام إلى أن من 15 إلى 20 ألف مريض مهودون بتوقف العلاج بسبب عدم وجود كمية كافية من الأدوية، أما عن الصعوبات البعيدة المدى فتتلخص، بحسب الدبل، في عدم وجود الأجهزة الكافية للعلاج والوقاية، على سبيل المثال حيث لا يوجد جهاز "بيت سي تي" (PET-CT) الذي يشخص السرطان في مرحلة مبكرة.

وبحسب الموقع الطبي المتخصص "مايو كلينك"، فإن "بيت سي تي" يسمى "فحص التصوير المقطعي بالإصدار البوزيتروني"، وهو فحص تصويري يمكن أن يساعد على الكشف عن الوظيفة الأضية أو الكيميائية الحيوية للأنسجة والأعضاء.
وتكون فحوصات "التصوير المقطعي بالإصدار البوزيتروني" عبر هذا الجهاز مفيدة، حسب الموقع، لمرضى السرطان في سوريا، كما أن هناك مركزًا صغيرًا في السويداء بحاجة لتفصيل، وفي المستقبل هناك حاجة إلى مراكز بالحسكة والقامشلي مع غياب المعلومات عن هاتين المحافظتين، وفق ما قاله جميل الدبل.
وأشار رئيس اللجنة الوطنية للأورام إلى أن من 15 إلى 20 ألف مريض مهودون بتوقف العلاج بسبب عدم وجود كمية كافية من الأدوية، أما عن الصعوبات البعيدة المدى فتتلخص، بحسب الدبل، في عدم وجود الأجهزة الكافية للعلاج والوقاية، على سبيل المثال حيث لا يوجد جهاز "بيت سي تي" (PET-CT) الذي يشخص السرطان في مرحلة مبكرة.

وبحسب الموقع الطبي المتخصص "مايو كلينك"، فإن "بيت سي تي" يسمى "فحص التصوير المقطعي بالإصدار البوزيتروني"، وهو فحص تصويري يمكن أن يساعد على الكشف عن الوظيفة الأضية أو الكيميائية الحيوية للأنسجة والأعضاء.

وتكون فحوصات "التصوير المقطعي بالإصدار البوزيتروني" عبر هذا الجهاز مفيدة، حسب الموقع، لمرضى السرطان في سوريا، كما أن هناك مركزًا صغيرًا في السويداء بحاجة لتفصيل، وفي المستقبل هناك حاجة إلى مراكز بالحسكة والقامشلي مع غياب المعلومات عن هاتين المحافظتين، وفق ما قاله جميل الدبل.

وأشار رئيس اللجنة الوطنية للأورام إلى أن من 15 إلى 20 ألف مريض مهودون بتوقف العلاج بسبب عدم وجود كمية كافية من الأدوية، أما عن الصعوبات البعيدة المدى فتتلخص، بحسب الدبل، في عدم وجود الأجهزة الكافية للعلاج والوقاية، على سبيل المثال حيث لا يوجد جهاز "بيت سي تي" (PET-CT) الذي يشخص السرطان في مرحلة مبكرة.

وبحسب الموقع الطبي المتخصص "مايو كلينك"، فإن "بيت سي تي" يسمى "فحص التصوير المقطعي بالإصدار البوزيتروني"، وهو فحص تصويري يمكن أن يساعد على الكشف عن الوظيفة الأضية أو الكيميائية الحيوية للأنسجة والأعضاء.

وتكون فحوصات "التصوير المقطعي بالإصدار البوزيتروني" عبر هذا الجهاز مفيدة، حسب الموقع، لمرضى السرطان في سوريا، كما أن هناك مركزًا صغيرًا في السويداء بحاجة لتفصيل، وفي المستقبل هناك حاجة إلى مراكز بالحسكة والقامشلي مع غياب المعلومات عن هاتين المحافظتين، وفق ما قاله جميل الدبل.

وأشار رئيس اللجنة الوطنية للأورام إلى أن من 15 إلى 20 ألف مريض مهودون بتوقف العلاج بسبب عدم وجود كمية كافية من الأدوية، أما عن الصعوبات البعيدة المدى فتتلخص، بحسب الدبل، في عدم وجود الأجهزة الكافية للعلاج والوقاية، على سبيل المثال حيث لا يوجد جهاز "بيت سي تي" (PET-CT) الذي يشخص السرطان في مرحلة مبكرة.

أطلقت وزارة الصحة السورية نداء إنسانيًا عاجلًا لتوفير الأدوية لعلاج مرضى السرطان في سوريا، في ظل نقص حاد بالأدوية الأساسية لعلاج المرض.

وخلال مؤتمر صحفي عُقد في 26 من آذار الماضي، قال مدير التخطيط والتعاون الدولي في وزارة الصحة، زهير قراط، إن وزارة الصحة تطلق من خلال هذا المؤتمر نداء إنسانيًا عاجلًا لكل الجهات الفاعلة في المجتمع الدولي (الأمم المتحدة، منظمة الصحة العالمية، منظمة يونيسف، الاتحاد الأوروبي) والدول الشقيقة والصديقة وللصناديق الإنسانية للمنظمات غير الحكومية لدعم مرضى السرطان في سوريا وتوفير الأدوية لهم.

رئيس اللجنة الوطنية للدم والأورام في وزارة الصحة، جميل الدبل، قال لعُتب بلدي، إن 7 محافظات سورية بحاجة لمراكز علاج سرطان، غير أن المراكز الأساسية الفاعلة تعاني من نقص حاد على مستوى الأدوية والأجهزة، مع غياب تام لأي نظام معلومات حول هؤلاء المرضى لتحديد إمكانية علاجهم وتكلفتها، مؤكدًا أن الوضع بالغ في الصعوبة.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.
كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

كان لا يولي اهتمامًا لهؤلاء المرضى، فيها عن دعمه للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار السريع في البلاد، بما يخدم مصالح ضمان سيادتها واستقلالها ووحدتها وسلامة أراضيها".

السريع في سوريا.
ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.

المدير التنفيذي لنظمة "أوسوم"، ونذكرت "تاس" أن مضمون الرسالة نقله السكرتير الصحفي للرئيس الروسي، دميتري بيسكوف.



## ما مهمة وسقف الإعلام الرسمي في سوريا بعد اليوم

علي عيد



منذ 8 من كانون الأول 2024، يتكرر الحديث عن فوضى المعلومات وغياب الإعلام الرسمي في سوريا، ويعتقد كثيرون أن المسألة سيجري حلها بمجرد انطلاق القناة الإخبارية الرسمية، أو ترتيبات إضافية في عمل وكالة الأنباء الرسمية (سانا)، التي لم ينقطع عملها بالأساس. الانتقادات الموجهة لضعف الرسالة الرسمية حول الأحداث الكبيرة التي شهدتها البلاد، وخصوصاً أحداث الساحل، ربما فهم البعض أنها سحّل بمجرد وجود تلفزيون رسمي ينقل البيانات، والمسألة ليست كذلك بالمطلق. الإعلام الرسمي ليس الاسم الصحيح لما يحتاج إليه الناس داخل أي أرض تجمعهم تسمى وطنًا، لكنه الاسم المتداول، أما المطلوب بالمعنى الحقيقي فهو الإعلام الوطني (National Media)، وليس المقصود أيضًا بمفردة "الوطني" أنه يميز بين أشخاص وطنيين وآخرين غير وطنيين، فجميع المواطنين هم أبناء الدولة لا السلطة، وإرضائهم هو غاية وجود كل سلطة.

الإعلام الرسمي أو الوطني، يقابله إعلام محلي (Local Medi) قد يكون ملكية خاصة أو مشتركة، أو غير ربحي أو متخصص، وقد يشترك الجميع في الفائدة أو ببعض جوانب المهمة، لكن الإعلام الوطني يختلف في نطاق التغطية، والمحتوى، والجمهور، والتأثير والموارد. والوصول إلى تحقيق الغاية، يستدعي القناة أولاً لدى إدارة العمل الصحفي الرسمي بأن مهمته هي في اتجاهين، الأول سماع صوت الناس وهمومهم، والثاني سماع صوت الدولة وشرح رؤيتها.

في الدول التي تحكمها أنماط شمولية، كما حصل في سوريا على مدى عقود، تسيطر الدولة على الإعلام الوطني، وتكون الرسالة في اتجاه

واحد (هابط)، إذ تنحصر المهمة في التبرير والتسويق لسياسات الحكم. أما في الدول الديمقراطية، فيعتبر هذا الإعلام ملكاً للشعب باعتباره يتمول من دافعي الضرائب، واستغنت معظم تلك الدول عن هذا النمط، باعتبارها راكمت من التجارب ما يسمح بتنظيم المهنة ومنع انجرافها لتصدير خطاب الأنظمة والأحزاب والجماعات. ما سبق لا يعفي من نقاش دائم حول سيطرة المالكين وتميرير توجهاتهم، وهذا ما نتج عنه إلغاء المسافة بين الإعلاميين الوطني والمحلي، وانتفاء الحاجة إلى تمويل الدولة للإعلام سوى في إطار محدد الأهداف والجمهور، كما هو الحال لـ "BBC" البريطانية، وفرنسا الدولية (France Médias Monde)، على اعتبار أن تلك المؤسسات تلعب دوراً على المستوى الخارجي، وهذا الدور مرتبط بمصالح الدولتين في العالم ما بعد حقبة الاستعمار.

تعتبر سوريا اليوم من الدول الهشة أمنياً، كما أنها تفتقر لشبكات أمان مجتمعي، وتعاني من اقتصاد مدمر، كما باتت ساحة لصراع نفوذ، ما يرجح حصول هزّات على مختلف الصعد، وهذا ما يبرر وجود الإعلام الرسمي أو الوطني لحين استقرار البلاد، وصدور تشريعات تنظم العمل الإعلامي، لكن هدف الاستقرار لن يتحقق دون اعتبار الإعلام شريكاً في التنمية والسلام، وهذه هي المهمة الصعبة.

وصولاً إلى إعلام وطني، هناك خطوات يجب أن تتحقق على مستوى القطاع من جهة، وعلى مستوى الرسالة والمحتوى من جهة ثانية. ماذا سيضم ذلك الإعلام، وما مهمته على

المستويين الداخلي والخارجي، ومن سيضع سياسات التحرير، ومن سيراقب المحتوى لضمان عدم انحيازه وتمثيله الصحيح. أخشى أن القناة الإخبارية الرسمية التي انطلقت هذا الأسبوع لا تملك حتى اللحظة سياسات تحريرية، ولا كتاب أسلوب يوضح المصطلحات وحساسيتها للنوع، وبهذا يمكن أن نراها تقدم خطاباً انفعالياً، أو حتى ممالئاً للسلطة في لحظات حرجية، وبالتالي اعتبارها امتداداً لنهج سابق، أو تقديم نمط متكلس جرياً على عادة الإعلام في الدول ذات الأنظمة الشمولية، مثل كوريا الشمالية وإيران، وحتى ممارسات الإعلام في عهد الأسدين الأب والابن.

في نقاش مفتوح ضمن برنامج حوار "تحت الهواة" قبل انطلاق بث "الإخبارية السورية" يقدمه الصديق معاذ محارب، وكنت أحد الضيوف، طرح السؤال عن سقف النقد في الإعلام الرسمي السوري، لاحظت تردداً لدى زملائي الضيوف، وكان الحديث عن سقف لا يتجاوز نقد أداء وزراء الحكومة، فقلت إن الصحيح ألا يكون هناك سقف، وأن يصل النقد إلى مستوى رئيس الجمهورية، وأعني ما أقول، وأريد هنا أن أميز بين النقد وبين لغة الشتيمة أو التثرية أو الانفعال المبني على رؤى ضيقة. لا يسمح الإعلام أبداً كان نوعه بلغة خارجة عن المألوف أو الأخلاقيات، لكنه ضمن تنوع الآراء، ويرفع سقف نقد السياسات والخطط وعمل المؤسسات الرسمية بمستوياتها كافة، عبر متخصصين، وسياسيين، وناشطين مدنيين، وذوي خبرة، وهذا الفسح يعتبر خط المواجهة الأولى لمحاربة الفساد وتصويب الأداء، والشعور بأن هذا الإعلام يمثل الناس، وأن من يرعاه هو دولة تحفظ حقوق الجميع.. وللحديث بقية.

السلطات الجديدة أن تدفع فاتورة السلم الأهلي من حساب الضحايا الذين قتلوا بدم بارد وسحقوا طوال سنوات في أقبية التعذيب، ولا يمكن إهدار كل القهر الذي عاناه ذوو الضحايا وأولئك الذين لم يعرفوا بعد مصير أبنائهم، إنه حقاً عبث بالسلم الأهلي لا ضمان له.

العدالة الانتقالية ليست ترفاً فكرياً أو حقوقياً على الإطلاق، بل هي حاجة قانونية وأخلاقية، وضرورة مجتمعية نحتاج إليها جميعاً لنكرس في مجتمعاتنا ثقافة المساءلة كبدل عن ثقافة الإفلات من العقاب، وهي أحد أهم الأسس التي نحتاج إليها كسوريين للتأسيس لدولة القانون التي تجعلنا مواطنين تحت خيمة الحماية القانونية من تقوى السلطة، أي سلطة، واقتراسها للمجتمع وحقوق الناس واستباحة حيواتهم، كما كان يحصل طوال نصف قرن مضى.

ندرك حقاً، ونؤمن تماماً أن العدالة الانتقالية هي جسر عبور المجتمع السوري من ضفة الاحتراب والتنازع إلى ضفة السلامة الوطنية، فالجريمة المتمادية التي ارتكبت بحق السوريين طوال عقد ونصف لا تزال آثارها بادية أمامنا، ولا تزال الأيادي التي ارتكبتها تقطر دماً دافئاً من أجساد ضحاياها، وهذا المشهد المريع لا يجبره مجرد كلام عن تسامح وتغاض ونسيان الماضي، بل لا يجبر انكساره سوى عدالة ومساءلة وقصاص من كبار مرتكبي الجرائم والانتهاكات، من أي ملة أو مكون كانوا، على الأقل على الجرائم التي خلفت جرحاً غائراً في وجدان المجتمع، حينئذ يمكن انطلاق مركب المصالحة الوطنية لترميم النسيج الاجتماعي والوطني، لأننا نعتقد أن العدالة إذ تحفظ الحقوق وتجبر الضرر، فكذلك المصالحة والمجتمعي.

الوطنية تحفظ المجتمعات وترمم التصدمات فيها. نحن نريد عدالة انتقالية لأننا معنيون بترسيخ ثقافة وسنن المساءلة كبديل موضوعي عن ثقافة الإفلات من العقاب، وهو ما يعزز مبدأ سيادة القانون وسموه، الأمر الذي يشيع إحساساً بالأمان المجتمعي، ويرسل رسالة بأن الحقوق المستباحة قد ولي وطوي زمانها. إن ما تفعله السلطة الحالية بهذا الشأن لا يؤشر إلى اهتمامها بحقوق الضحايا، ولا إلى اهتمامها بإطلاق برنامج وطني للعدالة الانتقالية التي هي أوسع مدخلاً للسلم الأهلي، واستعاضت بدلاً عن ذلك بمجرم حرب طليق ليصنع لها سلماً أهلياً متخيلًا ولو على حساب أولئك المدفونين بمقابر الزنازين، أو إلى أولئك الذين طمرت جثثهم في حفرة غرف الملح بمصيدنايا، وما بعدها نماذج للموت وتفصيل كثيرة عن استباحتنا، فمن يجب أن يؤدي ثمن كل تلك المواجه إلا عتاة المجرمين كهذا المسخ الذي يقيم في فنادق ومنتجعات النجوم الخمس ويذهب محملاً بكل ما يستطيع حمله من وقاحة ليزور حي التضامن، وربما مشى الخيلاء فوق ذات الحفرة التي دفن فيها ضحاياه. يا سادة القرار لا ترخصوا دماء الضحايا ومواجههم، فذلك بلاء عظيم، لأنه ينتهك قيمة العدالة والله عادل لو تعلمون، وهو القائل: "ولكم في القصاص حياة يا أولي الألباب لعلمكم تتقون"، حيث جعل الله تعالى من القصاص مدخلاً لصناعة الحياة والتواؤم والسلم الأهلي والمجتمعي.

## النفوذ التركي وإضعاف دمشق أو اتفاق سلام

# ما دوافع التصعيد الإسرائيلي في سوريا

عنب بلدي  
ملف العدد 685  
الأحد 06 نيسان 2025

إعداد:  
خالد الجرعتلي  
هاني العبد الله



ألف يافعون ضحايا العنف الإسرائيلي في حينة نوي بجرعا - 3 من نيسان 2025 (أحمد الشاهر/غيس بوات)

## في استرخا ص دم السوريين

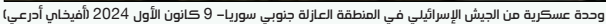
غزوان قريقل



أثارت مشاهد الفيديو الذي تم تداوله عبر وسائل التواصل الاجتماعي خلال الأسبوع الماضي، والذي يظهر فيه أحد أبرز رموز مجزرة التضامن وهو يتسلم ويستقبل معتقلين من طائفته يفترض أنهم متهمون بارتكاب جرائم أو انتهاكات بحق بقية السوريين، السؤال، كيف نجزم حرب جرائمه متوقفة بالصوت والصورة أن يكون راعياً لسلم أهلي متوهم.

هذه المشاهد تضعنا جميعاً بمواجهة سؤال عما إذا كان ملف العدالة الانتقالية قد نُحّي جانباً ولم يعد ضمن أجندة عمل السلطات السورية الجديدة، وهذا ما اعتقده تماماً وأكاد حتى أن أجزم به رغم تصريح وزير العدل بخلاف ذلك. السلطات الجديدة ودون أي مواربة بالكلام، من الواضح حقاً أنها لا تعبا بمساءلة العدالة الانتقالية، وإن كانت ألمحت إليها أو صرحت عن عزمها الاشتغال عليها في تصريح من تصريحاتها لأسباب عديدة، يأتي في مقدمتها سعيها المحموم لترسيخ قوائم سلطتها ومحاوله إكسابها الشرعية الوطنية والاعتراف الدولي بأي ثمن، وهي تعتقد أن خطوة من هذا النوع قد تنسح على أنها توجه منها لاستهداف مكون بعينه، خصوصاً بعد الأحداث الدموية في الساحل مؤخراً، فوجدت في مصطلح السلم الأهلي أولوية، وربما بديلاً عن العدالة الانتقالية، كما أنها ربما تخشى من توسع مروحة المساءلة لتشمل بعضاً من أعضائها أو مسؤوليها أو من مناصريها ممن ارتكبوا أيضاً جرائم وانتهاكات كثيرة خلال سنوات الصراع. لا يمكن ضمان السلم الأهلي الذي يبحث الجميع عنه ما لم تكن قاطرة العدالة هي في مقدمة قطار التوجه للمستقبل، كما لا يجوز ولا يحق





# تنافس ترکی - اسرائیلی

كجس نبض للموقف الإسرائيلي، لكن التصريحات التركية المتكررة كالحديث عن ترسيم الحدود مع سوريا مثيرا وزيارات مسؤوليها إلى سوريا تستفز تل أبيب.

وقال عبد الغفور عبد لبدى، إنه بالنسبة لإسرائيل، فإن تركيا مثل إيران، فهي لن تستبدل أسلما سياسيا شعبيا بسلامة سياسية إسلامية، لذلك لن تسمح تل أبيب لأنقرة بالتقدم وتقوية نفوذها أكثر في سوريا، ما يعني أن إسرائيل ستستمر في التصعيد في سوريا، طالما أن هناك نية تركية بزيادة نفوذها في المنطقة.

وسيقى السوريون هم من يدفع التكاليف الخارجية التركية، كما كان فيدان قال لوكالة "رويترز"، "إن تركيا لا تريد مواجهة مع إسرائيل في سوريا، مضافا، "أنا أراحت دمشق التوصل إلى تفاهات معينة مع إسرائيل فهذا شأنها".

من جانب، يرى المحلل السياسي أحمد عاونة، مدير مركز "ريثة للتعميد السياسية"، أن النفوذ التركي في سوريا الذي يشكل هاجسا لإسرائيل، هو النقطة الأكثر حرجا في المشهد، خصوصا أن لا رغبة إسرائيلية أو تركية في مواجهة مباشرة، كما أن إسرائيل تريد أن تركية دولة قوية، وهي أيضا عضو في "حلف الناتو"، وبالتالي المواجهة معها ليست سهلة أبدا.

وقال عاونة لعبد لبدى، إن إسرائيل

## صراع الحدود

أفضت العمليات العسكرية لـ "غرفة عمليات ردع العدوان" إلى إسقاط النظام السوري نهاية عام 2024، لكن نتائجها لم تقتصر على ذلك، إنما أدت إلى إنهاء نفوذ إيران في سوريا، وفتح الساحة السورية على عهد جديد وتحالفات جديدة.

الذي يعتبر الأوضح والأفضل للبقاء بعيداً عن خطر الاستثمار الإسرائيلي بالداخل السوري، خصوصاً أن إسرائيل لا تريد سوى ترسيم حدودها بمعاهدة دولية جديدة، مستبعداً أن تكون إسرائيل تبحث عن توغل بري، بل تحاول الهيمنة التقنية والمادية على دول الجوار.

الفلسطينية ومن الصراع العربي-الإسرائيلي، وبالتالي تستمر في إحداث الفوضى والضعف العسكري والأمني على سوريا بوصفها دولة محورية مركزية في المنطقة.

وأضاف أنه بعد التعبير الكبير الذي حدث في سوريا وسقوط النظام، باتت إسرائيل تنظر بعين الشك للحكم الجديد في سوريا بوصفه حكماً لا يمكن لديه مواقف أيديولوجية ومبدئية تجاه إسرائيل، والصراع الفلسطيني-الإسرائيلي، وبناء على هي ليست مطمئنة ولا ترغب بأن تستقر سوريا معقدة تحت هذا النظام.

وتعد إسرائيل اليوم أنها في مرحلة تعيد فيها بناء التوازن العسكري أو الزرع الإسرائيلي على مستوى المنطقة، في لبنان وفي سوريا وفلسطين والعراق وكل دول المنطقة، وفق عطاونة، وبالتالي تعتقد أن ممارساتها تعزز من سياسة الردع في المنطقة.

وأشار الحلل السياسي إلى مخاوف إسرائيل من التفوذ التي التزايد في سوريا، لقّأ أن إسرائيل تنظر إليه على أنه "نفوذ سني" يهدد لإعادة بناء قوة سنية كبيرة في المنطقة، وهو ما يشكل خطراً على وجودها.

الباحث في مركز "حرمون للدراسات المعاصرة" نوار شعبان، يرى أن التصعيد الإسرائيلي على سوريا، ليس لاستهداف مواقع أمنية تابعة للنظام المخلوع كما نغصي، بل لإصدار رسائل غير مباشرة، تقوية القدرة العسكرية السورية السوروية، وخلق البيئة التي تؤمن عدم الاستقرار، بالتزامن مع تحركاتها مع الاقليات ومحاولة استمالة الدروز في الجنوب لصفها.

وقال شعبان لعنب بدوي، إن زيادة التصعيد سوف تكسب كذلك بعض النظم التي كانت تتعامل مع إسرائيل، فخلال حكم الأسد، كان هناك تهديد أممي على كل الناس، مما جعل إيران، وسوريا وإسرائيل تتعامل مع هذا التهديد بطريقة أمنية، مع ضعف كل فترة يستهدف أي تحركات مشبوهة لإيران داخل سوريا.

وكانت إسرائيل قادرة على ضبط الأمور الأمنية في سوريا بوجود نظام الأسد سابقاً، قال شعبان، سواء من طريق توازنات واتفاقات غير معلنة مع الروس، أو عن طريق تسريب مخابرات الأسد معلومات إسرائيل عن المواقع الإسرائيلية السورية، بينما أدى تغير الحكم في سوريا إلى خلق حكومة جديدة مشقة.

تحاول أن تبني سيادتها، في ظل شعبان.

علي سوريا.

نوار شعبان  
باحث في مركز "حرمون للدراسات  
المعاصرة"



وتحاول إسرائيل أيضًا تقديم نفسها كحامية للبشرية الأقليات الدينية في سوريا مثل العلويين، وتعتبر أن ذلك ملًا على أنه ميرر يمنحها الحق للتدخل في المناطق الاستراتيجية السورية.

من جانب، اعتمدت الباحثة في مركز "عمران للدراسات الاستراتيجية" معن طلاع، أن إسرائيل تعتمد على موجهات داخلية ليوصلها بعد عملية "طوفان الأقصى" في تشرين الأول 2023، وهي "عبء موروثة وجود قوى النأولة لها في صيرورة الحيوي".

طالع ألعب بلدي، أن هذه الاستراتيجية الاستراتيجية تشمل لبنان وجنوبي سوريا، وعدم عدا إلى قوى جديدة تمتلك حتى القدرة الفنية على تشكيل أنظمة دفاع ولس فقط منظومة هجوم، وتصلو بذلك أن تجعل هذه المنظومة ضعيفة لا تمتلك إلى مقومات للرد، أن إسرائيل تنظر إلى أنه تعرضت في عام 2034 إلى أحد أخطر أشكال استراتيجي لم تتعرض له منذ 2008، وبالتالي هي تحتاج إلى أعلى رة جديدة.

ولفت إلى أن كل مؤلفة إسرائيلية الأمريكية في إدارة ترامب يتفقون على ضرورة عدم السماح، وأيضًا على عدم حصابة "الأسلحة السياسي"، لذلك هي اليوم تصلو استغلال فرصة الوقت الضائع وتحويل قواعد جديدة للتعاطي مع هذا الشهد.





# خيارات سوريا محدودة

”  
الخيارات أمام الحكومة السورية ضيقة جداً، فهذه الحكومة ما زالت في مرحلة إعادة التأهيل، وتواجه تحديات على مستوى اتخاذ القرارات داخلياً، أو على مستوى بناء العلاقات الخارجية والحصول على الاعتراف الدولي.

عامر السبيلة  
خبير استراتيجي وباحث غير مقيم في معهد "ستمسون" بواشنطن

أمام هذا الواقع، يرى السبيلة أنه ليس أمام الحكومة السورية سوى محاولة التفاوض مع الإدارة الأمريكية، وهو ما سيتم العمل عليه خلال زيارة أحمد الشرع إلى السعودية واحتمالات لقائه مع الرئيس الأمريكي دونالد ترامب، وبالتالي عندها يمكن البدء بالحديث عن إعادة تشكيل هذا المشهد. كانت قناة "i24" الإسرائيلية قالت، إن الرئيس الأمريكي ترامب سيلتقي الرئيس أحمد الشرع خلال زيارته المرتقبة للسعودية منتصف أيار المقبل. وبحسب القناة، تم ترتيب اللقاء المرتقب بوساطة شخصية من ولي العهد السعودي الأمير محمد بن سلمان. الصحفي ماجد عبد النور، تحدث كذلك عن أن الحكومة السورية ضعيفة

وهشة، والخيارات جداً ضيقة لديها للتعامل مع التصعيد الإسرائيلي، وليس أمامها إلا العمل الدبلوماسي، مشيراً إلى أن على تركيا أن تدرك أن الحكومة الوليدة في دمشق ليست لديها من الرفاهية السياسية والدبلوماسية ما يجعلها تدفع ثمن السلوكيات التركية التي تزج إسرائيل. وأضاف عبد النور أن أمريكا ما زالت مترددة بالاعتراف بالحكومة السورية، والاتحاد الأوروبي لا يؤثر على إسرائيل رغم انفتاحه على دمشق، وبالتالي العرب هم الوحيدين القادرون على التأثير على إسرائيل، لكن ليس هناك حتى الآن أي موقف ملموس، وتكتفي تلك الدول بالإذانات. بدوره، قال نوار شعبان، إن على الحكومة السورية الجوء إلى المجتمع الدولي بشكل متواصل دون ملل، وتوثيق الانتهاكات وإصدار البيانات بوقتها، إضافة إلى الاعتماد بالحاضنة الشعبية التي تتأثر بالتصعيد الإسرائيلي، عبر تقديم مساعدات مادية وتوعويات عن الأضرار إلى جانب التضامن المعنوي. أما موضوع التصدي عسكرياً، فهذا غير متاح، فليس لدى الحكومة الحالية القدرة على فتح جبهة مع إسرائيل التي زادت شراسة بعد تشرين الأول 2023، حيث دمرت "حزب الله" اللبناني، وأنهت قيادات "حماس" و"الحرس الثوري الإيراني" في سوريا ولبنان، وارتكبت مجازر في غزة، وفق شعبان.



وحدة عسكرية من الجيش الإسرائيلي على الجانب السوري، من قمة جبل الشيخ جنوبي سوريا - 9 كانون الأول/ 2024 (فهردي أوزري/ إكسپا)

# سيناريوهات التصعيد

أو بقاياه، وبالتالي ترى إسرائيل أنها يجب أن تكون متقدمة جداً في المسألة السورية على المدى المنظور.

هل يستمر التصعيد؟

يعتبر المناخ الإقليمي الحالي ملائماً للتصعيد بالنسبة لإسرائيل تجاه سوريا إلى أن يتحقق أمران، أولاً ضمان تحييد الجغرافيا التي تريدها، والثاني تحقيق توافقات سياسية، وفق ما يراه الباحث عامر السبيلة.

السبيلة قال لعنب بلدي، إنه طالما أن المنطقة تتحضر لتصعيد مع إيران، فهذا يعني أن هذه الجغرافيا بالنسبة السوري إلى قواعد استراتيجية، خاصة بعدما شهدت هذه النقاط توغلات وتدمير بعض مخازن الأسلحة وحتى منظومات الدفاع فيها.

ويرتبط السيناريو الثاني بالتصعيد الدبلوماسي، إذ قال طلاع لعنب بلدي، إن التحركات الإسرائيلية في سوريا قد تتوقف في حال توصلت الأطراف لاتفاق مع القوى الإقليمية لتثبيت قواعد اشتباك جديدة، تضمن عدم ملء الفراغ الإيراني بأي قوة مناوئة لإسرائيل. وبالتالي محاولة إقامة ترتيبات وتقاهمات أمنية، يمكن أن تكون بدات بالفعل، وهناك مؤشرات على ذلك، بهدف إفراز قواعد جديدة لسائر الأحداث، لكن ذلك سيحتاج إلى فترة زمنية طويلة.

ولفت طلاع إلى أن السيناريو الثالث هو أن تكون إسرائيل تستعد لـ"سيناريو الحرب الأهلية" في سوريا، وبالتالي انفلات القدرة على السيطرة على الحدود وغيرها من المخازن، مثل مخزون سلاح استراتيجي لا سيما السلاح الكيميائي

من خلال هذا الاستهداف، وبالتالي لا يمكن التكهّن بجدول زمني لتوقف تلك الضربات. الباحث نادر الخليل قال من جانبه، إن التنافس التركي- الإسرائيلي في سوريا يعكس تضارب المصالح الاستراتيجية بين الطرفين، فبينما تسعى تركيا إلى تعزيز نفوذها الإقليمي، تعمل إسرائيل على حماية أمنها القومي وضمان حرية عملياتها العسكرية.

واعتبر أن التصعيد المباشر بين الطرفين قد يكون مكلفاً، لذا من المرجح أن يستمر التناقص في إطار غير مباشر، مع تدخلات محدودة من كلا الجانبين.

لا بد من العمل والتركيز على أهمية الحوار والتفاهم لتجنب المزيد من الصراعات التي يدفع ثمنها الشعب السوري، والدل الوحيد لتجنب تصعيد خطير يكمن في تعزيز الجهود الدولية لإيجاد تسوية سياسية شاملة في سوريا، وضبط التدخلات الخارجية بما يضمن احترام السيادة السورية.

نادر الخليل  
باحث متخصص في الشأن السياسي



جند إسرائيلون يمحرون دبابة تركتها قوات النظام الموالي في محافظة القنيطرة جنوبي سوريا - 15 من كانون الثاني 2025 (الجيش الإسرائيلي)

# مؤسسسة بصلاحيات فوق دستورية



لمى قنوت

الديني المعتدل"، والحسم "في الخلاف المفضي إلى الفرقة"، حسب قول الشرع، وضم المجلس انتماعات دينية متعددة، كالسلفية (السلفية النجدية)، والأشعرية والصوفية وهو الاتجاه الديني الأكثر شيوعاً في سوريا. من المفيد أن يمارس المجلس دوره وخاصة بعد خلافات في بعض المساجد و"اتهامات بالبدع" لمشايخ ومصلين من قبل متشددين سلفيين، كالأحداث التي حصلت في حي جامع "الشريعة" بحماة في 4 من آذار، وأدت إلى شجار بين المصلين ومشايخ المسجد خلال صلاة التراويح، وامتدت إلى خارجه وأسفرت عن تدخل الشرطة، التي أطلقت النار بالهواء لتفريق الناس، ما دفع بالشيخ د. عبد القادر الحسين، وهو من دعاة التصوف وأحد أئمة الإسلام الأشعري، إلى التوجه برسالة "لأهل الحل والعقد"، يرفض فيها التدخل في عبادات وأحوال أهل الشام، ومحاولات فرض النموذج النجدي عليهم، ونصحهم إن أرادوا الاستمرار في البلاد "الآ يتركوا الصغار يلعبون بالنار". ومن المفيد أيضاً أن يقوم المجلس بالتصدي وموعظ خطاب الكراهية من منابر بعض المساجد والذي من شأنه أن يضر بالسلم الأهلي.

لكن تصريح الشيخ نعيم عرقسوسي، أحد أعضاء المجلس الأعلى للإفتاء، في 2 من نيسان الحالي، كشف عن صلاحيات المجلس الواسعة والشاملة، وبأنه "لصوب والمرشد والموجه للقرارات التي سنصدر، وفيها مخالفة للشريعة، سواء كانت في مسائل إدارية أو قضائية"، ومن مهامه أيضاً،

الرقابة على القوانين وقرارات الوزراء، التي يمكن أن تخالف الشريعة الإسلامية، وسيعمل المجلس على إنصاف أي شخص مظلوم قدم شكوى له، ويمكن إصالح أي مظلمة إنسان إلى الجهات المعنية في هذه المظلمة. ولم يجرم عرقسوسي بأن قرارات المجلس ستكون ملزمة باعتبار أن أعضاء المجلس لم يضعوا نظاماً داخلياً بعد، بحكم أنه تشكل عشية العيد.

ومع هذه الصلاحيات والمهام لمجلس الإفتاء، يمكننا القول إنه مشابه لمجلس صيانة الدستور في إيران، الذي يقوم مقام المحكمة الدستورية العليا في العديد من الدول، ولكن في الحالة السورية، فإنه يقوم بمهام المحكمة الدستورية العليا المنصوص عليها في الإعلان الدستوري بالمادة 47"، التي تتولى عادة الرقابة على دستورية القوانين والمراسيم التشريعية واللوائح والأنظمة كإحدى مهامها، رغم أن الإعلان الدستوري لم يُحدد مهام وأطر عملها، كما تتناقض صلاحيات مجلس الإفتاء مع استقلال القضاء المنصوص عليه في الإعلان الدستوري (المادة 43)، ومع تدخله بالسلطة القضائية والتشريعية فإن صلاحياته تتناقض أيضاً مع مبدأ فصل السلطات (المادة 2) من الإعلان، وبهذا المعنى فإن مجلس الإفتاء هو مؤسسة فوق دستورية، تحوّل نظام الحكم إلى نظام مشيخة، يستخدم كأداة للضغط الاجتماعي والسياسي والإداري، ويعزز مركزية في المجتمع، ويعزز سلطة الحاكم، ومع وجود وزير العدل، مظهر

الويس، عضواً في المجلس الأعلى للإفتاء فيسيكون أثره أكثر نفاداً على القضاء، وطبعاً لا يمكن أن تغفل الإصرار على اختيار وزير العدل في الحكومة الانتقالية من خلفية غير حقوقية، كالوزير السابق شادي الويسي، فهو درس الطب البشري وكان رئيس الهيئة الشرعية والمتحدث باسم مجلس شورى المجاهدين في المنطقة الشرقية.

إن دور المجلس وفق الصلاحيات المذكورة أعلاه هو تقويض لبناء دولة حديثة، دولة القانون، الحيادية تجاه جميع مكوناتها وأيديولوجياتها، وفي الوقت نفسه، مطلوب من المجلس وأعضائه أن يلعبوا دوراً مهماً في مخاطبة حاملي السلاح من الفصائل التابعة للأمن العام وغير التابعة له، ونهيهم عن قتل وإيذاء وترويع وإذلال المدنيين، نساء ورجالاً وأطفالاً، وفي الساحل بسبب هويتهم الدينية، ونهب بيوتهم وأرزاقهم واختطاف شبابهم على الحواجز وتغيبهم قسراً وإجبار عائلات الضحايا على دفن أجسادهم في مواقع دفن جماعية دون شعائر دينية أو مراسم دفن علنية"، فلا طائفة أو جماعة ناجية، دون نجاة جميع السوريين والسوريات.

إن جرائم القتل على الهوية، والمستمرة حتى يومنا هذا، هي وصمة عار ستلاحقنا جميعاً، والمطلوب وقفها الغوري ومحاسبة مرتكبيها والحرضين عليها، وجبر ضرر الضحايا وأسرههم كجزء لا يتجزأ من مسار العدالة الانتقالية القادم.

# سؤال الهوية في أزمة التمثيل الوزاري

ناهيك بشخص من أصول مغاربية أو إفريقية، هنا يتبادر إلى الذهن سؤال مهم أود نقاشه في هذه المادة: ما الرابط بين الشخص ومثله في الدولة؟ المعنى فإن مجلس الإفتاء هو مؤسسة فوق دستورية، تحوّل نظام الحكم إلى نظام مشيخة، يستخدم كأداة للضغط الاجتماعي والسياسي والإداري، ويعزز مركزية في المجتمع، ويعزز سلطة الحاكم، ومع وجود وزير العدل، مظهر

الشريك يتحول في أعماقنا إلى جزء من الجسد، هذا الإحساس يمتد إلى كل ما نملكه كالسيارة الفارهة أو "الموبايل" الحديث، الذي يتحول إلى جزء من الذات، لتذكّر قصة هذا الإنسان الذي باع كليته ليشتري هاتفاً حديثاً، إحساسه تجاه "الموبايل" سيحول إلى إحساس تملك عضو جديده، أو تلك اللبنة (وكثيراً ما تكون النكات كاشفة للنفس) أو شاب يحمل في جيبه هاتفاً بأحدث إصدار، وحين جلس سمع صوت طقطقة، فقال "إن شالله تكون فقرات ضهري". هذا الإحساس بالوجود والتوسع النفسي، سيتمدد ليشمل العائلة، ويمتد أفقياً بشكل أوسع، ليشمل أبناء الطائفة، حينها يصبحون خيالاً جزءاً من الوجود الفيزيائي، كأى عضو في جسدها. اكتشافات نازيو في التحليل النفسي، ذكرتني بحديث نبوي يقول: "مثل المؤمنين في توادهم وتراحمهم وتعاطفهم كمثل الجسد الواحد، إذا اشتكى منه عضو، تداعى له سائر الجسد بالسهر والحمى"، لا أعتقد أن نازيو قرأ هذا الحديث، لكنه حتماً كان سيدهش من هذا التطابق، فكل انتماء قوي يصبح جزءاً من هوية، لينغدو خيالاً جزءاً من الجسد.

لذلك تمثيل وزير من طائفة ما، سيعتبره جميع أبناء الطائفة كأنه تمثيل لهم في خيالهم، لأنه امتدادهم الذاتي، هذا الإمتداد قابل للتغير، إضعافاً وتقوية، فبإدانة العمل على أساسه وفق النموذج اللبناني سيكون تعزيزاً له، لكن أيضاً عدم تمثيل مجموعة ما سيؤثر على انتماء هذه المجموعة للبلد باعتبار أن "امتدادها الفيزيائي" غير موجود في إدارة البلد، وفي الحالتين معضلة حقيقية، هذه الفكرة موجودة في المجلس الإسلامي وعند شرعيي الهيئة، لكن العنصر الأقوى هنا هو النهج (أشعري، سلفي، صوفي)، وموجودة حتى داخل التيارات الدينية في بعض المجتمعات التي تلعب القبيلة فيها رابطة أقوى مثل "طالبان". تبقى إعادة لم شمل البلد وتغيير الهوية من خلال إضعاف الهوية الطائفية والقومية على حساب هوية وطنية جامعة هي الهدف الأسمى، لكنه عمل لن يكون سهلاً في مجتمع عمل فيه النظام البلاك لأكثر من 50 عاماً تقطيعاً وتقسيمًا.

وعلى الرغم من قلة الاهتمام الإعلامي الذي رافق تأسيس مجلس الإفتاء مقارنة بمجلس الوزراء، فإن تشكيلة الأول لا تقل أهمية وخطورة أبداً عن الثاني، نظراً إلى مكانة الفتوى في مجتمع مسلم كالجموع السوري، وأيضاً للبراغماتية العالية التي رافقت تأسيسه، بداية من رئاسته التي كانت الشائعات تذهب لمنحها لعبد الرحيم عطون، أكثر شرعيي "هيئة تحرير الشام" مكانة، وأيضاً للعلاقة المتوترة التي ربطت "المجلس الإسلامي السوري" بـ"هيئة تحرير الشام"، والتي وصلت إلى مرحلة فتوى صدرت عن المجلس بوجوب الخروج عن "الهيئة".

إذا، يمكن اعتبار أن هذا التشكيل كان انتصاراً للإسلام المعتدل الذي يمثله الرفاعي-النابلسي على حساب الإسلام الجهادي الذي يمثله عطون-عريوط، مع التركيز هنا على فكرة أنه لا أهمية للمنطقية أو العشوائية أو العائلية في هذا التشكيل، بل الولاء للمنهج إلى حد كبير. أما بالنسبة لمجلس الوزراء، فقد ضم 23 وزيراً، مع مراعاة تمثيل الأقليات الدينية والعرقية، والحرص على وجود العنصر النسائي، وغياب تمثيل التيارات السياسية، كالانتلاف الوطني السابق، أو منصة موسكو والقاهرة، أو بقية الأحزاب الموجودة في الساحة السورية، والتي يبدو أنها ستشكل صوت المعارضة، خاصة بعد إعلان "تحالف تماسك"، وقد برزت السلطة هذا الغياب، أو حتى التمثيل البسيط للأقليات الذي وصفه البعض بالديكور، بأن العبرة في الكفاءة فقط، وأن السلطة لا ترغب في المحاصصة الطائفية أو القومية وإنما تعتمد مبدأ المشاركة. أسئلة التمثيل هذه، لا تطرح بنفس الحدة في بلدان العالم المتحضر، فتمثيل منطقة البيكاردي أو النورماندي سؤال بل معنى في الحياة السياسية الفرنسية، أيضاً لا وزارة محددة للكاتوليك أو البروتستانت أو اليهود، وإن كان هذا السؤال لا يزال يحتفظ بوجوده على مستوى الرئاسة، فلم تدخل أي امرأة قصر الإليزيه أو البيت الأبيض رغم وجود هذا المنصب في البلدين منذ عدة عقود، ولا تأمل وصول رئيس مسلم لفرنسا في المستقبل القريب، حتى لو كان من أصول فرنسية تامة،

أحمد عسيلي

شهدنا خلال الفترة الماضية تشكيل مجلسين مهمين في الحياة السورية، الأول مجلس الإفتاء الأعلى الذي ضم 15 عضواً برئاسة الشيخ أسامة الرفاعي، والثاني مجلس الوزراء الذي ضم 23 وزيراً، مع احتفاظ الشرع بمنصب رئيس المجلس وفق الإعلان الدستوري للمرحلة الانتقالية،



## المواطنون ضحايا

# تجار "السوداء"

## يتلاعبون بسعر الدولار

## تحت أعين "المركزي"

**عنت بلدي – أمير حقوق**

تغيّرات يومية تطول سعر صرف الدولار في السوق السوداء بسوريا، بالتوازي مع ثبات سعر صرفه بنشرات مصرف سوريا المركزي، الأمر الذي يثير تساؤلات حول الآلية المتبعة. وأعلن مصرف سوريا المركزي عن إجراءات للحد من الفجوة بين سعر صرف العملات الأجنبية الرسمي وسعر السوق السوداء، محدداً آلية التسعير، السياسات المالية.

من يسعّر الدولار في السوق السوداء، والآليات المتبعة في التسعير. يرى الأستاذ الجامعي ورئيس فرع نقابة المهن المالية والمحاسبية في درعا، مجدي الجاموس، في حديث لعبث بلدي، أن سعر صرف الدولار في السوق السوداء يحدد على أساس آلية السوق في "العرض والطلب" في ظل متغيرات، منها السياسات الاقتصادية وبالذات السياسات المالية.

وبحسب توصيفه، فإن ما يؤثر على سعر الصرف بالسوق السوداء اليوم، هو حبس السيولة وعدم الثقة بالقطاع المالي المصرفي بشكل عام، والأسلوب التقليدي للعملاء بالقطع الأجنبي، ومعدلات التضخم الكبيرة التي تؤدي للطلب الكبير على العملات الأجنبية، وتسبب بالتالي تغيرات في سعر الصرف بالسوق السوداء.

أرجح الدكتور الجاموس تذبذب سعر صرف الدولار بالسوق السوداء لسببين، أولهما آلية العرض والطلب وتمويل المستودات غير النظامية، كالسيارات بوقف الملاحقة القضائية المدنية بحق الأشخاص المتعاملين بغير الليرة السورية. ومن عمل بالصرافة قبل سقوط نظام الأسد.

وسمحت الحكومة الجديدة بالتعامل بالعملات الأجنبية، التي كان يمنع تداولها ويجرم من يتعامل بغير الليرة السورية، الأمر الذي أدى إلى كثرة المحال و"البسطات" والمراكب التي تصرف الدولار وغيره من العملات الأجنبية.

تصدر يومياً نشرات تحدد سعر صرف الدولار وباقي العملات الأجنبية في أسواق سوريا، عبر تطبيقات إلكترونية وصحفات في وسائل التواصل الاجتماعي كـ"فيس بوك" و"انساب" و"تجرام".

وتخلّق نشرات الصرف هذه حالة من استغراب الناس وإثارة فضولهم، حول الدكتور مجدي الجاموس.

يمكن التنبؤ به، ونشرات المواقع ربما تتأثر بتأثيرات السوق. ويرى أن إدارة سعر صرف الدولار في السوق السوداء مجهولة، وتدار من أشخاص ذوي مصلحة، ويرتفع السعر عندما يزيد الطلب.

وحول وجود سعر موحد في السوق السوداء، اعتبر الحلاق أنها مسألة عادية "بوجود مجموعات سعر الصرف على وسائل التواصل الاجتماعي"، لأن جميع الصرافين مشاركون أو فاعلون في هذه المجموعات، ودائماً ينظرون إلى البورصة التي تؤثر بهم بشكل أو بآخر. وبالتالي يتبعون مؤشرات ليعملوا عليها، وأكد أن هناك تواصلاً بين الغائمين على السوق السوداء، ووسائل التواصل الاجتماعي أصبحت تؤثر بسرعة على أصحاب القرار.

**"المركزي" لا يقوم بدور الحماية** تختلف تسعيرة صرف العملات الأجنبية بين نشرات مصرف سوريا المركزي ونشرات السوق السوداء، إذ يحافظ المصرف المركزي على ثبات سعر صرف الدولار تقريباً، عكس نشرات السوق السوداء التي تطرأ عليها تغييرات ملحوظة في اليوم نفسه. وهنا يرجح الأستاذ الجامعي مجدي الجاموس أن اختلاف التسعير بين المصرف المركزي والسوق السوداء يعود لنقطة مهمة، هي أن المصرف المركزي يعطي السعر الحقيقي والمقّر للعملة الأجنبية، وبناءً بنفسه عن التجارة غير الجيدة. ويعتبر الجاموس أن المصرف المركزي يحافظ على السعر الذي يضعه، لأنه يصعب عليه الدخول بألية السوق (البيع والشراء)، وأهم نقطة في عمل البنوك المركزية هي التدخل بالأسواق، سواء بالبيع أو بالشراء، للحفاظ على استقرار سعر الصرف، وتسعيرة السوق السوداء تستغل عدم معرفة الناس حقيقة سعر الصرف بالسوق.

ويغترض على المصرف المركزي التدخل لحماية المستثمرين والأفراد والمساهمين، ولكنه نأى بنفسه بعد إصداره نشرات بسعر صرف الدولار الحقيقي. وأشار إلى ما يعرف بـ"تجارة الأرصدة

الافتصاد وقوته ومثاقنته. وتلعب سياسة البنك المركزي دوراً، حالياً والنتيجة التركية التي تغزو الأسواق السورية، إذ تمول من عملة أجنبية من نتاج السوق السوداء. السبب الثاني شركات "خفية" في أماكن أخرى، وفقاً للحلاق. واعتبر أن العملة لا يمكن أن تكون ثابتة إلا إذا ثبتتها الحكومة، وتذبذب سعر صرف الدولار يعود لاعتماد الجميع مواقع التواصل الاجتماعي كمصدر لتحديد سعر الصرف.

وذكر الحلاق أن هناك بعض الجهات والأشخاص يتجهون للأسواق، ليؤثروا على الجو العام عبر رفع أو خفض سعر الصرف، بناء على كتلة نقدية موجودة معهم، إما كتلة نقدية سورية يتم طرحها بالسوق من أجل سحب الدولار، أو كتلة دولار تطرح بالسوق من أجل سحب الليرة السورية من مراكز الصرافة، بالتالي التدخل المتوسط والمحدود، وفق رأي يستند إلى أسلوب علمي ولا واقعي، ولا

البنكية"، أي الأشخاص الذين لا يحصلون على أموالهم من البنوك، فيلجؤون لبيع أرصدتهم مقابل سعر صرف مرتفع لمصلحة المشتريين، وهذا يعطي هامشاً للتجار بأن يرفعوا سعر الدولار، حسب الطلب، على بيع الأرصدة، وسعر صرف الدولار الواحد للأرصدة البنكية يتجاوز الـ16 ألف ليرة سورية.

أما نائب رئيس غرفة تجارة دمشق، محمد الحلاق، فأوضح أن الفرق بين تسعيرة المصرف المركزي والسوق السوداء، هو أن المصرف المركزي لا يتبع سياسة تسعير، وإنما سياسة وضع رقم مثبت لا يبيع ولا يشتري.

وقال الحلاق، إنه عند اعتماد سياسة تسعير يجب اتباع مبدأ مثل مبادئ التجارة المعمول بها حول العالم، والمصرف المركزي لا يتدخل بالبيع أو الشراء أو التخليك، إنما فقط بالتسعير، فهو يضع مجرد رقم، ويستقر عليه لحين تبني سياسة تسعير أخرى ضمن علاقات ومدخلات ومخرجات، وهو بذلك يتبنى السعر الذي يتاسبه.

**سياسة تضعف الثقة بـ"المركزي"** تصريف الدولار في السوق اعتماداً على سعر نشرات السوق السوداء، بعيداً عن سعر المصرف المركزي، يتسبب بفقدان الثقة بقدرته المصرف المركزي على ضبط سعر الصرف، ويعتقد بعض الخبراء أن ذلك يشير إلى أن المصرف لا يؤدي دوره المطلوب. الأستاذ الجامعي مجدي الجاموس، يفسر اعتماد سعر صرف السوق السوداء بأن المصرف المركزي لا يلعب أي دور، وبالتالي يسعّر فقط، وليست لديه قدرة على تمويل الاستثمارات أو المستودات، أو توفير الكتلة النقدية والاحتياطي النقدي للعملة الأجنبية، لتحقيق نوع من الاستقرار أو الرهبة للسوق السوداء. وقال إنه قبل التحرير كان تجار السوق السوداء يخافون من أي حركة تدخل للمصرف المركزي، أما الآن "فلأفسد المصرف غير قادر"، لذلك فهم مطمئنون في عمليات المضاربة والتجارة. ويرى الجاموس أن التجار والمسعين دور يستغلون ضعف وتهميش دور الصرف



جل تصريف العملات في سوق بفتح عنت في محافظة حلب شمالي سوريا - 4 كانون الثاني 2025 (AFP)

عنت بلدي - السنة الرابعة عشرة - العدد 685 - الأحد 06 نيسان / أبريل 2025

## دمج الوزارات السورية..

# تخفيف الأعباء المالية

## وزيادة في المسؤوليات

**عنت بلدي – جنى العيسى**

تضمن القرار الرئاسي الصادر نهاية آذار الماضي التعلق بالتشكيل الوزاري للحكومة السورية دمج عدة وزارات، في إعلان لم يتطرق لمربرات أو أسباب الدمج بدقة. وفق تشكيلة الحكومة الجديدة، قرر الرئيس السوري للرحلة الانتقالية، أحمد الشرع، تعيين نضال الشعار وزيراً للاقتصاد والصناعة، بعد دمج وزارات الصناعة والتجارة والاقتصاد. كما جرى تعيين محمد البشير وزيراً للطاقة، بعد دمج ثلاث وزارات سابقة هي الكهرباء والنفط والثروة المعدنية والموارد المائية.

تثار تساؤلات حول مبررات القرار، خاصة في ظل دمج وزارات حساسة ترتبط بشكل مباشر بالواقع الاقتصادي والخدمني في البلاد، في حين ينتظر الشارع السوري إحداث تغيير إيجابي.

**خطوة واقعية** تضمنت تشكيلة الحكومة السورية الجديدة 23 وزيراً، وبذلك جرى تقليص الوزارات عن سابقاتها في عهد النظام السوري، فمثلاً آخر تشكيلة حكومية في آب 2024 ضمت 29 وزارة، إلا أن الإعلان الحالي دمج عدداً من الوزارات، كما أحدث وزارتين، الأولى للشباب والرياضة، والثانية للطوارئ والكوارث.

وفق تقرير صادر عن مركز "حرمون للدراسات المعاصرة"، في 2 من نيسان الحالي، يلاحظ أن تقليص عدد الوزارات، من 29 إلى 23، عبر عمليات دمج، لا يعكس فقط توجهاتاً تنظيمية، بل قد يكون أيضاً استجابة واقعية لشح الموارد وتحديات التمويل، إذ يعد ضغط النفقات الحكومية إحدى الضرورات في ظل الوضع المؤزنة العامة وصعوبة الحصول على دعم خارجي في حال عدم رفع العقوبات.

من المرجح أن هذا الدمج يعكس محاولة لتقليل الكلفة التشغيلية وزيادة الكفاءة، إلا أنه قد يفرض تحديات إضافية على الوزراء الذين باتوا يتولون حقائب مزدوجة في ظل طواقم إدارية محدودة وبيروقراطية معقدة، بحسب التقرير.

**مبررات منطقية** الباحث المتخصص في الشأن الاقتصادي خالد التركاوي، يرى

أن مسألة دمج الوزارات يمكن أن تنعكس على البلاد بالعديد من المكاسب، مشيراً إلى وجود العديد من المبررات لاتخاذ هذه الخطوة في الوقت الحالي. حول مبررات الدمج، أوضح التركاوي لعنت بلدي أنه "في بلد يطبع للحرية، فإن المشاركة المجتمعية هي مطلب رئيس، أي أن كل مواطن مهتم بالشأن العام عليه أن يقوم بدور ولو كان بسيطاً، وهذا الدور يخفف العبء عن الحكومة، ويجعل من القدرة على دفع اللغات العامة أكبر، أي أن حاجتنا للموظفين في القطاع العام ستكون أقل من أي وقت سابق".

سيؤدي دمج الوزارات إلى تشجيع الاستثمار الخاص، والبحث عن فرص أكبر للقطاع الخاص، تقتضي أن يكون لهذا القطاع دوره، بالتالي يجب الاستفادة من الموارد البشرية في نطاق القطاع الخاص، خاصة أولئك الذين لديهم خبرات حكومية، كما أن رواتب القطاع الخاص ستكون أعلى نسبياً من القطاع العام، وهذا يعني ضرورة أن يتحول المورد البشري الرئيس لخدمة القطاع الخاص، وأن ينخرط في اقتصاد السوق، ولا يبحث عن الوظيفة العامة وحسب، وفق الباحث.

التركاوي لفت أيضاً إلى أن الموارد الحكومية اليوم ضعيفة، وهذا يعني أن قدرة الحكومة على منح الرواتب والصرف على الموظفين هي أقل من أي وقت سابق، إذ إذا حافظت الحكومة على رواتب لا تسمن ولا تغني من جوع، وفق تعبيره.

**بحسب نظرية العائد المتناقص** لريكاردو أحد منطري اقتصاد السوق، كل زيادة للموارد بعد نقطة معينة تجعل العائد أو الفائدة متناقصة وليست متزايدة، أي أنه لو كان العمل يكفيه موظفان، فإن زيادة الموظف الثالث لن تحسن في الأداء بل على العكس ستعيده للخلف. خالد التركاوي باحث اقتصادي ومطلع العام الحالي، صرح وزير المالية السابق في حكومة دمشق المؤقتة، محمد أباريد، أن 900 ألف فقط من أصل 1.3 مليون موظف حكومي يعملون بشكل فعلي، بينما يوجد 400 ألف موظف هم "موظفون أشباح"، بينما قال وزير القطاع الإداري، محمد السكاف، إن "موظفون أشباح"، لا يحتاج إلى أكثر من 550 إلى 600 ألف عامل. وفق الوزير أباريد، فوجت الحكومة بأن أعداد العاملين المسجلين في الجهات العامة أكبر بكثير من الأعداد الفعلية على أرض الواقع، وإضافة إلى الخلط بالقوائم المالية، هناك أسماء وهمية لأشخاص يتقاضون رواتبهم من المنزل دون أن يسجلوا دوماً فعلياً في مديرياتهم، "نتيجة اتباع النظام البائد سياسة الواسطات والمحسوبيات".

فيما يخص المجال المالي والاقتصادي، عبر منشورات على مواقع التواصل الاجتماعي، الشعار صاحب خبرة طويلة في المجال المالي وله أبحاث ودراسات في ذات المجال، وشغل عدة مناصب في جهات حكومية وغير حكومية في دول عربية وعالمية. ومن المناصب التي شغلها، الأمين العام في "هيئة المحاسبة والمراجعة

**موظفو الوزارات. إيجابي بعد وقت** في ظل العطيات والأرقام الحالية، شرح الباحث في الشأن الاقتصادي خالد التركاوي، أن الموظف الحكومي الواحد يكلف الحكومة حوالي 25 دولاراً كراتب شهري، وحوالي 25 دولاراً كمصاريف أخرى متعلقة بالعمل، هذا يعني أن كل مئة ألف موظف خارج دوائر الدولة سيفخفض حوالي 5 ملايين دولار من المصاريف الحكومية الشهرية، أو ما يساوي 60 مليون دولار سنوياً، أي أننا نتحدث عن 600 مليار ليرة سورية سنوياً عند توفير 5% من موظفي الحكومة (على اعتبار أن عددهم مليوناً موظف).

على جانب آخر وهو الأهم، يعتقد التركاوي أن التقليل والدمج ستكون له انعكاسات إيجابية وأخرى سلبية، من الجانب السلبي، ستحرم بعض الأسر من رواتب الحكومة، وسيجري تقليل قيمة المشتريات الحكومية من الأسواق، ولكن هذا الأثر قصير الأمد. الجانب الإيجابي المهم في المدى المتوسط والبعيد، سيقف انخراط هؤلاء الموظفين في السوق في أعمالهم الخاصة أو في مجال القطاع الخاص مورد أكبر للأسر مثلاً متوسط الحال في القطاع الخاص قد يصل إلى خمسة أضعاف رواتب القطاع الحكومي، والانتاج في القطاع الخاص ينعكس بشكل أكبر وأسرع على الاقتصاد الوطني والنتاج المحلي الإجمالي.

**خروج 100 ألف موظف من القطاع الحكومي، سيكون له أثر على التوفير في الموازنة، ودعم السوق وقطاعه الخاص، وزيادة الكفاءة، يمكن أن يحصل قرار دمج الوزارات العديد من المكاسب في سياقات مختلفة. وأوضح الباحث الاقتصادي خالد التركاوي أن من أبرز هذه المكاسب أن الهيكلية ستكون أكثر وضوحاً بالنسبة للوزير والمدير ورئيس الهيئة وبقيّة الموظفين، وبالتالي تقليل التعقيدات الإدارية والقانونية، كما يوفر الدمج تنسيقاً أعلى بين الوزراء والوزارات والمديريات، إذ كما قل العدد ستكون القدرة على التنسيق أكبر من أي وقت سابق،**

خالد التركاوي باحث اقتصادي

ومطلع العام الحالي، صرح وزير المالية السابق في حكومة دمشق المؤقتة، محمد أباريد، أن 900 ألف فقط من أصل 1.3 مليون موظف حكومي يعملون بشكل فعلي، بينما يوجد 400 ألف موظف هم "موظفون أشباح"، بينما قال وزير القطاع الإداري، محمد السكاف، إن "موظفون أشباح"، لا يحتاج إلى أكثر من 550 إلى 600 ألف عامل.

وفق الوزير أباريد، فوجت الحكومة بأن أعداد العاملين المسجلين في الجهات العامة أكبر بكثير من الأعداد الفعلية على أرض الواقع، وإضافة إلى الخلط بالقوائم المالية، هناك أسماء وهمية لأشخاص يتقاضون رواتبهم من المنزل دون أن يسجلوا دوماً فعلياً في مديرياتهم، "نتيجة اتباع النظام البائد سياسة الواسطات والمحسوبيات".



المؤسسات المالية الإسلامية" في البحرين، ورئيس "الجمعية الأمريكية السورية لرجال الأعمال" ورئيس فرع إدارة ودراسة السوق في شركة "قاني ماي" الأمريكية. ولد الشعار في حلب عام 1956 ودرس الاقتصاد في جامعة حلب، وهو حاصل على درجة الدكتوراة في الاقتصاد من جامعة "جورج تاون".

فيما يخص المجال المالي والاقتصادي، عبر منشورات على مواقع التواصل الاجتماعي، الشعار صاحب خبرة طويلة في المجال المالي وله أبحاث ودراسات في ذات المجال، وشغل عدة مناصب في جهات حكومية وغير حكومية في دول عربية وعالمية. ومن المناصب التي شغلها، الأمين العام في "هيئة المحاسبة والمراجعة

## محمد نضال الشعار

## وزير للاقتصاد والصناعة

دمجت وزارتا الصناعة والاقتصاد بوزارة واحدة تسلم حقيبتهما الشعار، إبل، وكان من المشاركين في الثورة السورية منذ أيامها الأولى.



## الحزب وطلائع البعث وشببية الثورة

## أجيال من ضحايا "أدلجة" التعليم في سوريا

عنب بلدي - كريستينا الشماس - بيسان خلف

"أهدافنا وحدة حرية اشتراكية"، جملة تردت كثيراً على ألسن طلاب سوريا، ومصطلحات كـ"أمة عربية واحدة"، "رسالة البعث الخالدة"، رافقت مناهجهم طيلة فترة الدراسة، ولا يكاد ينساها حتى أبناء جيل السبعينيات والثمانينيات من القرن الماضي.

قائد حافظ الأسد عام 1970 انقلاباً عسكرياً أطلق عليه "الحركة التصحيحية"، وعقب الانقلاب صدر دستور عام 1973، الذي ضم 156 مادة أبرزها المادة الثامنة، التي تنص على أن حزب "البعث العربي الاشتراكي" هو "الحزب القائد في المجتمع والدولة".

في 24 من آذار 1974، صدر القرار رقم "493"، وجاء مباشرة من رأس السلطة آنذاك، ونص على تأسيس ما يسمى منظمة "طلائع البعث" ودمجها بالمدارس من المرحلة الابتدائية إلى الإعدادية.

وكان للثانوية خصوصيتها "البعثية"، حين ينتقل الطلاب من "طلائع البعث" إلى "شببية الثورة".

**المدرسة كتيبة عسكرية**  
"الساعة السابعة صباحاً تنقف في الطابور المدرسي نردد شعار (كن مستعداً دائماً لبناء الوطن العربي الاشتراكي الموحد والدفاع عنه)، دون أن نفهم ما الوطن الموحد".

تروي السيدة الأربعينية جهان محارب قصتها، لعنب بلدي، في مدارس سوريا بعهد نظام حافظ الأسد.

وقالت، "كنّا نرتدي لباس الطليعي في المرحلة الابتدائية، ستره بلون عسكري، وسيدارة (البغية) عليها شعار منظمة الطلائع".

أما في المرحلة الإعدادية والثانوية فتمتصّل المدرسة إلى كتيبة عسكرية، فكاننا نرتدي بدلات عسكرية، ونضع ربّتها حمراء على كتف البدلات للدلالة على المرحلة الصفّية، ومن لا يلتزم باللباس يتعرض للضرب بالضصبي من قبل مدرب العسكري.

ولم يتوقّف ذلك بفرض ممارسات الكتيبة العسكرية، بل عمدت شببية البعث في كل مدرسة إلى إزالة الحجاب عن رؤوس الطالبات قسراً في عام 1980، عندما كان يرغب الأسد قائد

ووفقاً لجهان، كانت بعض الطالبات لجاناً لارتداء "السيدارة" لتغطية رؤوسهن، خوفاً من حرمانهن التقدم الامتحان.

**"شببية الثورة"**  
"شببية الثورة" هي الوجه الآخر لمنظمة شباب هتلر، هذا ما اكتشفته جهان عندما كبرت وهاجرت إلى خارج سوريا، وقرأت التاريخ. ترى جهان أن منظمة "شببية الثورة" لا تختلف أبداً عن منظمة "شباب هتلر"، فما عمله الحزب النازي في ألمانيا على نشر الأيديولوجيا النازية بين اليافيين، أعاده نظام حافظ الأسد بنحشو عقول اليافيين بمبادئ حزبه الحاكم.

حركة "شباب هتلر" هي حركة شبابية نازية، كان لها قسمان مختلفان أحدهما للفتيان يطلق عليه اسم "شباب هتلر"،

والآخر للفتيات تحت اسم "رابطة الفتيات الأناثيات".

وكانت معسكرات الطلائع في مدارس سوريا مخصصة للأشطة الرياضية والفيزيائية، ولكن دورات "الصاعقة" ومعسكرات "الشببية" كانت أقرب لدورات الالتحاق بالجيش، "كنّا نرتدب على استخدام السلاح"، بحسب قول جهان.

وأضافت، "كان يتولى التدريب على استخدام السلاح مدربين عسكريون وضباط في الجيش السوري، وكانت زيارات الأهل ممنوعة"، ففي رحلتها الوحيدة إلى معسكر "الصاعقة"، تم تنقيفها على يد مدرب العسكرية لأنها لم تستطع شحش السلاح.

وفاء خوري معلمة متقاعدة

"مع انطلاق الثورة السورية، تحولت مهمتنا من معلمين إلى مدافعين عن النظام، فكانت تأتينا أوامر بالخروج في مسيرات مؤيدة للنظام وإجبار جميع



طلاب بمدرسة عادل عاقل بمدينة الزور - 21 كانون الثاني 2025 (صباحي/ أبلدة شريفا)

المعلمين والطالبة على المشاركة بها"،

قالت المعلمة وفاء، مايا (26 عاماً)، كانت تعيش في بلدة صحنايا بريف دمشق، روت قصتها لعنب بلدي، "عندما كان عمري 12 عاماً

في الصف السادس، النظام سلب مني طفولتي"، معبرة عن حزنها لما عاشته من خوف امتد طيلة 14 عاماً.

وأضافت مايا، "أتذكر المشهد كيف كان يتم إجبارنا على المشاركة بمسيرات للنظام في باحة المدرسة، كانت أختي

بالصف الثالث في نفس المدرسة، والتي تعاني من تلغم في الكلام، كنت أخاف عليها إن لم ترد مع الطلبة أن نعاقي".

ولم تكن هناك مدرسة تحت سيطرة النظام تخلو صفوفها من صور الأسد وابنه، وشعار حزب "البعث"، فطيلة حكم بشار، رافق نجاع الطلاب في كل عام صورته على وثيقة النجاح التي تعرف بـ"الجاء المدرسي".

الأب والأبن فقط، بل امتد لابن باسل الذي كانت حصته محفوظة في المرحلة الجامعية، فكان يمنح الطلاب المتفوقون

والأوائل في جامعة "دمشق" شهادة تفوق تحت اسم "شهادة باسل الأسد

للتفوق الدراسي".

تبينا خريجة إعلام، ذكرت لعنب بلدي أنها حصلت على هذه الشهادة، معبرة

عن استغرابها بالقول، "تخيل أن تتفوق لتحصل خريجة على شهادة تتذكر بها

التمجيد لعائلة الأسد". وكانت تطمح عند تفوقها أن تساعدها الجامعة في الحصول على وظيفة أو

تبادل خبرات مع إحدى الدول العربية، وليس حصولها على شهادة "لا تساوي شيئاً الآن"، بحسب تعبير تبنا.

لم يتوقف حزب "البعث" عند شهادة "الباسل" فقط، بل امتد لاستخراج بطاقات انتساب للحزب في المرحلة

الجامعية الأولى دون علم الطلاب أو حتى أخذ رأيه بأن يكون عضواً منتسباً

إلى حزب "البعث". "صدمتي كانت كبيرة عندما اكتشفت

بالصادفة، أن اسمي مدرج تحت قائمة الطلاب الجامعيين المنتسبين لحزب

"البعث"، هذا ما روتّه زينة الشامي لعنب بلدي، التي كانت تدرس في قسم

العلوم السياسية بجامعة دمشق. انتساب زينة لـ"البعث" ليس مجرد ورقة قانونية تعبر عن انتمائها للحزب، فعدت متابعتها للموضوع لتعرف ما

قصّة انتسابها، اكتشفت أنها عضو عامل في الحزب (يقسم المنتسبون

عنب بلدي - حسن إبراهيم

صبيحة أول أيام عيد الفطر، هزت الشوارع السوري حادثة مقتل ستة مدنيين معظمهم من كبار السن، وبينهم طفل (12 عاماً) في قرية حرف

بنمرة بريف محافظة طرطوس، تبعها إعلان إدارة الأمن العام إلقاء القبض على

الجناة والتوعد بمحاسبتهم. واعتبرت المنظمة أن لجنة تقصي الحقائق

الحادثة وما سبقها من أحداث دامية وانتهاكات شهدها الساحل السوري، مطلع آذار الماضي، ترافقت باعتراقات

حكومية بوجود تجاوزات مع وعود بالمحاسبة، وتشكيل لجنة لتقصي

الحقائق، ولجنة لتعزيز السلم الأهلي، مع دعوات من وجهاء وناشطين

وحقوقيين لوقف نزيف الدم والبدء بحسابات المجرمين والمتورطين، يصر

كثيرون على الإنكار أو التشكيك بوقوع الجرائم أو تبريرها. مع استرجاع

انتهاكات مارسها النظام السابق وقواته وأجهزته الأمنية، في حالة تعمق الشرح

بين مكونات المجتمع ولا تمهد لعدالة انتقالية في سوريا.

انتشار خطاب التشكيك والتكذيب والإنكار للورائم والانتهاكات، اعتبره

ناشطون أشد قسوة من الجريمة نفسها، ويهيئ مناخاً لجرائم لاحقة، ويعيد للذاكرة سياسة النظام السوري

ورايته الإعلامية حول الجازر التي كانت ترتكبها قواته، مع فارق أن

الحكومة الحالية أقرت بارتكاب عناصر ل تلك الانتهاكات وتوعدت بمحاسبتهم.

وذهب حقوقيون إلى أن إنكار الجريمة بالكمال، وتبريرها لا يعد وجهة نظر أو رأياً،

إنما هو فعل لا أخلاقي ولا إنساني فيه طمس للحقيقة واصطفاف مع

الظلم ومشاركة بالجريمة، مع دعوات للوقوف والتضامن مع الضحايا "كل

الضحايا" بغض النظر عن العرق والدين والمذهب.

## بانتظار المحاسبة

حالة الإنكار والتبرير للجرائم بدت جليلة بعد انتهاكات حصلت في الساحل

السوري خلال الفترة الممتدة من 6 إلى 10 من آذار الماضي، إذ كانت إحدى أسوأ

موجات العنف التي شهدتها البلاد منذ سقوط نظام بشار الأسد، في 8 من

كانون الأول 2024، وأسفرت عن مقتل 803 أشخاص خارج نطاق القانون،

بدأت شرارتها بكمين من مسلحين موالين للنظام الخلوغ في الساحل السوري أو من تصفهم الحكومة السورية بـ"فلول النظام"، استهدف

عناصر الأمن في الحكومة.

عضو لجنة السلم الأهلي، الدكتور أنس

عبروط، قال خلال تعزية ذوي الضحايا

في قرية حرف بنمرة، إن القضاء شخصان تمت إحالتهم إلى القضاء،

أملًا أن تكون خطوة نحو الأحزاب هي النهاية لربط أي أحزاب بالنهج

التعليمي.

وبعد إعلان القيادة العامة في سوريا

خلال "مؤتمر النصر"، في 29 من كانون

الثاني الماضي، حل حزب "البعث"

وأحزاب الجبهة الوطنية التقدمية، يتساءل كثيرون حول أثر الماضي

والأيدولوجيا الحزب على أطفالهم في المدارس، وكيف سينتغير كل هذا لديهم

دون تفسير، باعتبارهم غير قادرين على فهم طبيعة التحولات.

## في دين تقرّ الدولة بوجود تجاوزات وتتعهد بالمحاسبة

## إنكار وتبرير الجريمة

## يعزز الشرح في المجتمع السوري

عنب بلدي - حسن إبراهيم

الجرائم أقرت بوقوع هذه الجرائم "إن كان على مضمّن"، وفق بريمو، معتبراً

أن وجود إقرار مهم بالحد الأدنى لرد اعتبار ذوي الضحايا لحين تحقيق

العدالة. وأضاف بريمو لعنب بلدي أنه من المؤسف إنكار الجرائم حتى من

أشخاص محسوبين على فئة الناشطين الانتهاكات وتحديد هوية الجناة المشتبه

بهم، وذكرت أنه يجب على السلطات ضمان امتلاك اللجنة للتفويض والسلطة

والخبرة والموارد اللازمة للتحقيق الفعال في عمليات القتل هذه.

وقالت الأمنية العامة لمنظمة العفو الدولية، أغنيس كالامار، "دون العدالة،

فإن سوريا تواجه خطر الوقوع مرة أخرى في دوامة من الفظائع وإراقة

الدماء". وقال الأمناء الأمنية العامة لمنظمة العفو الدولية، أغنيس كالامار، "دون العدالة،

فإن سوريا تواجه خطر الوقوع مرة أخرى في دوامة من الفظائع وإراقة

الدماء". وقال الأمناء الأمنية العامة لمنظمة العفو الدولية، أغنيس كالامار، "دون العدالة،

فإن سوريا تواجه خطر الوقوع مرة أخرى في دوامة من الفظائع وإراقة

الدماء". وقال الأمناء الأمنية العامة لمنظمة العفو الدولية، أغنيس كالامار، "دون العدالة،

فإن سوريا تواجه خطر الوقوع مرة أخرى في دوامة من الفظائع وإراقة

الدماء". وقال الأمناء الأمنية العامة لمنظمة العفو الدولية، أغنيس كالامار، "دون العدالة،

فإن سوريا تواجه خطر الوقوع مرة أخرى في دوامة من الفظائع وإراقة

الدماء". وقال الأمناء الأمنية العامة لمنظمة العفو الدولية، أغنيس كالامار، "دون العدالة،

فإن سوريا تواجه خطر الوقوع مرة أخرى في دوامة من الفظائع وإراقة

الدماء". وقال الأمناء الأمنية العامة لمنظمة العفو الدولية، أغنيس كالامار، "دون العدالة،

فإن سوريا تواجه خطر الوقوع مرة أخرى في دوامة من الفظائع وإراقة

الدماء". وقال الأمناء الأمنية العامة لمنظمة العفو الدولية، أغنيس كالامار، "دون العدالة،

فإن سوريا تواجه خطر الوقوع مرة أخرى في دوامة من الفظائع وإراقة

الدماء". وقال الأمناء الأمنية العامة لمنظمة العفو الدولية، أغنيس كالامار، "دون العدالة،

فإن سوريا تواجه خطر الوقوع مرة أخرى في دوامة من الفظائع وإراقة

الدماء". وقال الأمناء الأمنية العامة لمنظمة العفو الدولية، أغنيس كالامار، "دون العدالة،

عنب بلدي - حسن إبراهيم

هما طي الماضي كلياً، وتجاهل إرث الانتهاكات، وهو شيء مستحيل علمياً

لأن آثار الانتهاكات مستمرة وحاضرة، والثانية هي التوجه نحو الانتقام

الفردى أو الجماعي الذي قد يؤدي لإسقاط فكرة الدولة والغوص في

دوامة الفوضى والعنف، وفق ما يراه الحقوقي والباحث في مركز "الحوار

السوري" نورس العبد الله، الخبير القانوني والتخصص في مجال

حقوق الإنسان والقانون الجنائي الدولي المعتمد الكيلاني، اعتبر أن

تبرير القتل وإنكار الجرائم في سوريا يشكلان تهديداً خطيراً لمسار العدالة

والمحاسبة، إذ يسهمان في تطبيع العنف وتعزيز ثقافة الإفلات من العقاب، مما

يؤدي إلى تقادم مشاعر الظلم ويفتح الباب أمام دورات جديدة من الانتقام

مناطق سيطرة النظام قبل 8 من كانون الأول 2024 "شببية"، وعليهم أن يدنقوا

جاءاً مما عاشه وعاناه الشعب السوري، وهو تصوّر خاطئ.

وقال الكيلاني لعنب بلدي، إن إنكار الجرائم لا يقتصر على حماية الجناة، بل

يعتبر أداة لتوطيق الحقيقة، ويشوّذ الذاكرة الجماعية، ويضعف ثقة الضحايا

والمجتمع في أي عملية قضائية أو سياسية تهدف إلى بناء سلام مستدام.

للمواجهة هذه التحديات، يرى الكيلاني أنه لا بد من تشكيل هيئة عدالة

انتقالية، يكون على رأس أولوياتها تعزيز الوثائق المستقل للجرائم، من خلال إنشاء

لجان لكشف الحقيقة، وإعداد تقارير قانونية محايدة تستند إلى أدلة موثوقة

وشهادات موثقة لا يمكن إنكارها.

وأشار الكيلاني لعنب بلدي، إن إنكار الجرائم لا يقتصر على حماية الجناة، بل

يعتبر أداة لتوطيق الحقيقة، ويشوّذ الذاكرة الجماعية، ويضعف ثقة الضحايا

والمجتمع في أي عملية قضائية أو سياسية تهدف إلى بناء سلام مستدام.

للمواجهة هذه التحديات، يرى الكيلاني أنه لا بد من تشكيل هيئة عدالة

انتقالية، يكون على رأس أولوياتها تعزيز الوثائق المستقل للجرائم، من خلال إنشاء

لجان لكشف الحقيقة، وإعداد تقارير قانونية محايدة تستند إلى أدلة موثوقة

وشهادات موثقة لا يمكن إنكارها.

كما يجب العمل على توعية المجتمع بخطورة التبرير والإنكار عبر الإعلام والتعليم والمجتمع المدني، إلى جانب تحديد المسؤولين عن ارتكاب جرائم الحرب والجرائم ضد الإنسانية، تمهيداً لمساءلتهم قانونياً، سواء عبر المحاكم الوطنية أو الدولية، وفق الكيلاني.

## استمرار ظاهرة إنكار الجرائم في سوريا يعوق جهود تحقيق العدالة، ويحجب عن المستقبل تأسيس دولة قائمة على سيادة القانون، مما يهدد أي إمكانية لتحقيق الاستقرار الفعلي.

عنب بلدي - حسن إبراهيم

وأضاف المحامي السوري أن الإصلاح المؤسساتي يشكل ركيزة أساسية لضمان عدم تكرار الانتهاكات، من خلال بناء مؤسسات قضائية وأمنية تعمل وفق

معايير العدالة والنزاهة، إذ لا يمكن تحقيق سلام حقيقي دون التصدي

لمحاولات طمس الحقيقة، لأن أي محاولة تقوم على الإنكار والتضليل

ليست سوى هدنة هشّة سرعان ما تنهار أمام حقائق لم يُعترف بها ولم يُحاسب مرتكبوها.

ويرى مدير منصة "تأكد"، أحمد بريمو، أن دعم الدولة السورية هو الخيار

الوحيد لانتشال سوريا من أي فوضى قد تحدث لاحقاً على خلفية هذه الجرائم،

معتبراً أن الدولة السورية صريحة من مسؤولين سياسيين وعسكريين قالوا

إن هذه الجرائم لن تمر دون محاسبة، وجرى تشكيل اللجان، وهذا دليل على

إقرار الدولة بوجود جرائم، وإهتمام بالآثار الجراحية إلى نط يوسم به

العهد الجديد في سوريا، وهذا ما يأمله الشعب السوري، ويسعى إلى تحقيقه.

ويأمل بريمو أن يتم التعامل مع ملف العدالة الانتقالية بالسرعة المطلوبة

لأجل تخفيف الاحتمال لدى شرحة واسعة من السوريين، وضرورة وضع

قوانين صارمة لمحاربة خطاب الكراهية والتخريض الذي بات سائداً اليوم على

وسائل التواصل الاجتماعي.

أحمد بريمو مدير منصة "تأكد"

بعد سقوط النظام السوري، كشفت تحقيقات عن "حملات مشيوبة" عمدت

إلى مهاجمة الإدارة السورية الجديدة، من مجموعة حسابات وصفحات داعمة

لنظام الأسد، وعن شبكة صفحات مشيوبة أُنشئت بشكل متزامن، تدعم

الحكم الذاتي والعنف الطائفي عبر الترويج لمشاريع تقسيم سوريا وإثارة

الفتنة. لفت بريمو إلى تضاعف الانفلات على وسائل التواصل والفوضى الافتراضي

مما هو عليه الحال في الواقع، مؤكداً ضرورة أن تكون هناك ضوابط

ومحاسبة لكل من يحرض، واستدعاء لمن يشتر معلومات كاذبة تخضع على

الحق، والتعامل معها بصرامة، مع ضمان حق المواطن بالتعبير عن رأيه

دون قيود.

توحيد لمسار العدالة

يؤثر استمرار الانتهاكات على مسار

المحاسبة والعدالة الانتقالية، التي لا تزال منتظرة في سوريا بعد نحو أربعة

أشهر على سقوط نظام بشار الأسد، كما يشير تأخرها المخاوف بشأن أثر ذلك

على السوريين، خاصة الضحايا ممن تضرروا في عهد النظام ويبحثون عن

عدالة تخفف من حجم معاناتهم وترد

الإهم جزءاً من حقوقهم.

وتأتي أهمية تطبيق العدالة الانتقالية

في سوريا من كونها البديل المتوازن

من عمليتين "شديديتي الخطورة"،

والتي لا يمكن إغفالها.

وأشار الكيلاني لعنب بلدي، إن إنكار الجرائم لا يقتصر على حماية الجناة، بل

يعتبر أداة لتوطيق الحقيقة، ويشوّذ الذاكرة الجماعية، ويضعف ثقة الضحايا

والمجتمع في أي عملية قضائية أو سياسية تهدف إلى بناء سلام مستدام.

للمواجهة هذه التحديات، يرى الكيلاني أنه لا بد من تشكيل هيئة عدالة

انتقالية، يكون على رأس أولوياتها تعزيز الوثائق المستقل للجرائم، من خلال إنشاء

لجان لكشف الحقيقة، وإعداد تقارير قانونية محايدة تستند إلى أدلة موثوقة

وشهادات موثقة لا يمكن إنكارها.

وأشار الكيلاني لعنب بلدي، إن إنكار الجرائم لا يقتصر على حماية الجناة، بل

يعتبر أداة لتوطيق الحقيقة، ويشوّذ الذاكرة الجماعية، ويضعف ثقة الضحايا

والمجتمع في أي عملية قضائية أو سياسية تهدف إلى بناء سلام مستدام.

للمواجهة هذه التحديات، يرى الكيلاني أنه لا بد من تشكيل هيئة عدالة

انتقالية، يكون على رأس أولوياتها تعزيز الوثائق المستقل للجرائم، من خلال إنشاء

لجان لكشف الحقيقة، وإعداد تقارير قانونية محايدة تستند إلى أدلة موثوقة

وشهادات موثقة لا يمكن إنكارها.

وأشار الكيلاني لعنب بلدي، إن إنكار الجرائم لا يقتصر على حماية الجناة، بل

يعتبر أداة لتوطيق الحقيقة، ويشوّذ الذاكرة الجماعية، ويضعف ثقة الضحايا

والمجتمع في أي عملية قضائية أو سياسية تهدف إلى بناء سلام مستدام.

للمواجهة هذه التحديات، يرى الكيلاني أنه لا بد من تشكيل هيئة عدالة

انتقالية، يكون على رأس أولوياتها تعزيز الوثائق المستقل للجرائم، من خلال إنشاء

لجان لكشف الحقيقة، وإعداد تقارير قانونية محايدة تستند إلى أدلة موثوقة

وشهادات موثقة لا يمكن إنكارها.

وأشار الكيلاني لعنب بلدي، إن إنكار الجرائم لا يقتصر على حماية الجناة، بل

يعتبر أداة لتوطيق الحقيقة، ويشوّذ الذاكرة الجماعية، ويضعف ثقة الضحايا

والمجتمع في أي عملية قضائية أو سياسية تهدف إلى بناء سلام مستدام.

للمواجهة هذه التحديات، يرى الكيلاني أنه لا بد من تشكيل هيئة عدالة

انتقالية، يكون على رأس أولوياتها تعزيز الوثائق المستقل للجرائم، من خلال إنشاء

لجان لكشف الحقيقة، وإعداد تقارير قانونية محايدة تستند إلى أدلة موثوقة

وشهادات موثقة لا يمكن إنكارها.

وأشار الكيلاني لعنب بلدي، إن إنكار الجرائم لا يقتصر على حماية الجناة، بل

يعتبر أداة لتوطيق الحقيقة، ويشوّذ الذاكرة الجماعية، ويضعف ثقة الضحايا

والمجتمع في أي عملية قضائية أو سياسية تهدف إلى بناء سلام مستدام.

للمواجهة هذه التحديات، يرى الكيلاني أنه لا بد من تشكيل هيئة عدالة

انتقالية، يكون على رأس أولوياتها تعزيز الوثائق المستقل للجرائم، من خلال إنشاء

لجان لكشف الحقيقة، وإعداد تقارير قانونية محايدة تستند إلى أدلة موثوقة













# التسوق الإلكتروني في سوريا يفتقر للمصداقية

عنبلدي - كريستينا الشماس

انتشرت في السنوات الأخيرة عملية بيع عدد من المنتجات عبر الإنترنت في سوريا، كنوع من ملاحقة التطور التقني وإثبات الوجود في التسويق الإلكتروني، ومع تزايد استخدام الإنترنت والهواتف الذكية، أصبح التسوق عبر الإنترنت خيارًا متاحًا لكثير من السوريين. إلا أن التجارب التي رصدتها عنبلدي لعدد من المستخدمين ورواد التسوق الإلكتروني، طغت عليها حالات النصب والاحتيال، وغياب التنظيم والحصول على منتجات قلّت بها المصداقية.

زينة أسعد، تروي قصتها لعنبلدي، بعد تعرضها لعملية غش في قطعة طلبتها عبر صفحة تبيع الأثاث المنزلي، فأرادت شراء لوحة خشبية تظهر في الصور أنها ذات جودة ونوعية جيدة، وكان شرط السوق إرسال نصف سعرها قبل حصولها على اللوحة. تفاجأت زينة عند تسلمها للوحة برداءة نوعية الخشب وعدم مطابقتها للصور، وعند تواصلها مع السوق رفض إرجاع اللوحة أو استرداد المبلغ.

## تسوق إلكتروني عبر "وسيط"

بدأت عملية التسويق الإلكتروني في سوريا بالترويج لعدد من المنتجات عبر صفحات يديرها أشخاص "مجهولون" على مواقع التواصل الاجتماعي (فيس بوك، إنستجرام)، أو الانضمام إلى مجموعات مغلقة لتسهيل عملية الوصول إلى الجمهور المستهدف.

واستثمر الأشخاص الذين يعملون في التسويق الإلكتروني حظر بعض المواقع التسويقية في سوريا مثل موقع "شي إن" (SHEIN)، وهو متجر تسوق إلكتروني يقدم منتجات تشمل الأزياء والأحذية والحقائب، و"الإكسسوارات"، ومواد تجميلية وإلكترونية. لقي المتجر إقبالاً كبيراً من قبل السوريين، إذ لجؤوا لأشخاص يعملون في توصيل الطلبات من الموقع، منهم ندى مهنا، التي أوضحت لعنبلدي طريقة عملها، إذ أنشأت صفحة لها عبر "فيس بوك" لتوصيل الطلبات، وفي فترة قصيرة استطاعت الوصول لعدد من رواد التسوق الإلكتروني (الزبائن).

يتواصل الزبائن مع ندى لطلب المنتجات المراد شراؤها، بعد تسوقهم على الموقع، إذ تشحن الطلبات إلى سوريا عبر وسيط يعيش في الخارج، لذلك قد تستغرق عملية التوصيل 15-25 يومًا.

وتأخذ ندى على كل منتج يتم طلبه مبلغًا إضافيًا عن قيمته، لتحقيق ربحًا إضافيًا يتراوح بين 15 و25 ألف ليرة على كل قطعة، ويقوم الزبون بتحويل المبلغ لها عبر شركات التحويل المالية.

## شراء لن يتكرر

عبرت ابتسام قسام، من رواد التسويق الإلكتروني، عن استيائها من المنتجات التجميلية التي حصلت عليها وغير المطابقة للمنتج الأصلي، فامتنعت عن استخدامها تجنبًا لتعرضها لحساسية جلدية، قائلة "لن أكرر التجربة مرة أخرى".

وتعرضت ديمة العلي لعملية نصب من قبل أحد المسوقين، إذ طلبت شراء مجموعة من أواني المطبخ (نوع تيفال) عبر صفحة على "فيس بوك" تبيع المواد الكهربائية والمنزلية، لتحصل على أوانٍ غير مطابقة للصورة والوصف،

المواطن بحالات النصب والاحتيال، والتنويه إلى خطورة المواد مجهولة المصدر وذات ضرر على الصحة، وتوجيه المستهلك للتأكد من المنتج الأصلي.

أما من ناحية الإجراءات القانونية، ففي حال وجود شكوى من المتضرر، تدافع عنه جمعية حماية المستهلك وتمثله أمام القضاء.

ويؤكد حبهز أن هذه المنتجات ليس لها سجل تجاري أو ترخيص صناعي، معتبرًا التسويق الإلكتروني "حالة من الفوضى"، وفي حال شراء أي منتج عبر التسوق الإلكتروني، يجب إبراز سجل تجاري للبائع المروج، مع هويته والتأكد من مكان إقامته، وإبراز بطاقة "بيان المنتج" الذي يحدد مواصفات المادة (تاريخ إنتاجها، المواد الداخلة في تركيبها، مدة صلاحيتها).

## رد قانوني

المحامي فادي الرجال، قال لعنبلدي، إن هناك قوانين تضبط عملية التسويق الإلكتروني، أولها قانون حماية المستهلك، في حال تعرضه للاحتيال عبر بيعه سلعة مغايرة للمواصفات المتفق عليها مع البائع، والذي يعاقب عليه بنجحة (عقوبة مخففة). والثاني قانون مكافحة الجريمة المعلوماتية، أي الاحتيال عبر الشبكة الإلكترونية، والتي يعاقب عليها أمام محكمة الجنايات المرتبطة بالجرائم المعلوماتية.

وبحسب الرجال، فإن الاحتيال عن طريق الشبكة يكون له أضرار كثيرة على مستوى الأشخاص المتضررين.

ويمكن للمواطن حماية نفسه وأخذ حقه في حال تعرضه للاحتيال، عبر أخذ صورة عن المراسلات بين الطرفين، والاحتفاظ بإيصال الحوالة المالية، وعدم التأخر بتقديم الشكوى للجهات المعنية، بحسب ما أفاد به المحامي فادي الرجال.



## إدلب وحادثة الصرماية

خطيب بدلة

خلال حكم بشار الأسد، وفي أثناء تولي الدكتور رياض نعيان آغا وزارة الثقافة، أقيم في إدلب مهرجان سنوي، يحمل اسم "المدن المنسية". المقصود بهذه التسمية، المدن التاريخية، مثل إيبلا، والبارة، وقلب لوزة، ودير شرقي حيث ضريح الخليفة الأموي العادل عمر بن العزيز، والمعرة التي تضم متحف الفسيفساء، بالإضافة إلى ضريح شاعر الفلاسفة وفيلسوف الشعراء أبي العلاء المعري.. ومن الطريف، المعبر، اللاذع، أن بعض الناس قالوا إن مختلف المدن المعاصرة، الموجودة في حدود محافظة إدلب "منسية"!

قائل هذه الفكرة يقصد أن سلطة بشار الأسد لم تكن تعطي محافظة إدلب مستحقاتها من الميزانية المالية، وحصتها من المشاريع الاقتصادية التنموية، سواء الإنشائية أو الخدمية، وهناك من علل ذلك بفكرة الانتقام، مذكرًا بحادثة قديمة، تتعلق بزيارة حافظ الأسد، إثر توليه الحكم، لمدينة إدلب، مطلع سنة 1971. ما جرى، وقتها، وأنا كنت موجودًا، أن حافظ الأسد كان يقف، مع مرافقيه، ومسؤولي المحافظة، على سطح مبنى المركز الثقافي القديم، المطل على ساحة هنانو، وفي أثناء الاستقبال الجماهيري الذي نظمه فرع حزب البعث بإدلب، وقع صدام بين متظاهرين بعثيين، ومتظاهرين ناصريين، وضمن هذا البحر المتلاطم من البشر، لا يدري أحد كيف قُذفت فردة حذاء إلى المنصة التي يقف عليها حافظ الأسد، وقد أذنت تلك الحادثة بإنهاء الحفل.

خلال الثورة، علت أصوات كثيرة، لتمجيد إدلب، باعتبارها محافظة ثائرة، عظيمة، قالت "لا" لحكم عائلة الأسد، وضربته "بالصرامي"، وأن الأسدين، الأب والابن، غضبا عليها، منذ ذلك التاريخ، وأهلوها. وبما أنني، محسوبكم، صرت أهوى التفكير الهادئ في أحداث بلادنا، ومراجعة المفاهيم الجاهزة، أقول إن ضرب حذاء على المنصة، من قبل شخص مجهول، لا يعني أن محافظة إدلب معادية لنظام الأسدين، ويمكن أن أغامر بالقول إن العكس صحيح، ولا ننس أن أحد ألقابها هو "معقل البعث"، وفي أثناء مسيرات التأييد لحافظ الأسد، كانت شوارع مدن المحافظة، وبلداتها، وقراها، تكتظ بحاملي أعلام البعث، وصور حافظ الأسد، وحيث كانت تنصب الكاميرات التلفزيونية، تفرع الطبول، وتترغل المزامير، وتعدق الديكات، وفي المهرجانات الخطابية، تتوالى الخطابات والتهافتات وأشعار المديح.

ما قلته عن إدلب، كان يحصل في مختلف المحافظات، لأن نظام الأسد، وبالأخص بعد أحداث الثمانينيات، انتهج سياسة إعلامية قذرة، تقوم على تمجيد حافظ الأسد، وتأليهه، ولكن المسؤولين الذين ظهروا من محافظة إدلب، لا أدري لماذا، اشتهروا بالمبالغة في إعلان الولاء لحافظ، ومن بعده وريثه بشار، وقد سرت إشاعة، أظنها كاذبة، أن التقارير الأمنية كانت تأتي من إدلب أكثر من غيرها، وأما عن فكرة الإهمال، أو النسيان، فلم تكن إدلب مقصودة بذاتها، لأن الاهتمام الرئيسي لنظام الأسدين كان يتركز على بضع محافظات، كحلب ودمشق وحمص واللاذقية، والبقية تحظى باهتمام أقل.

نعم، اشتركت محافظة إدلب بالثورة، على نحو واسع، وخاصة في الأرياف، وكان لها أهمية خاصة، ربما لأنها كانت مهملة، ولأن شعبها متدين، ولأنها متاخمة للحدود التركية، وبرأيي أن حصر أي قضية، بحادثة فردية، مثل حادثة "الصرماية"، يبعدنا عن التفكير السليم.

