



الحاسة السادسة... هل يمكن تعزيزها وتطويرها؟
نغم حسن



أردوغان الذي يريد أن يكون نتهايو
خورشيد دلي



سياسة "ازدواجية المعايير" تجاه
القضيتين الفلسطينية والكردية
منذر خدام

السلام Asti



جريدة سياسية - اجتماعية - ثقافية

www.selamdemocratic.com

selamdemocratic@gmail.com

partiya.asi

العدد (87) كانون الأول 2023

كلمة الأستاذ «طلال محمد» في المؤتمر الرابع لمجلس سوريا الديمقراطية



أيامٌ قليلةٌ وندخلُ عاماً جديداً والسوريون يحملون حقائقاً تنطقُ بأسماء بلادهم، فواجعهم، بنادقهم، هوياتهم، طوائفهم، وأيضا دموع أمهاتهم وهنَّ يودَّعن قلوبهن صوب البحار التي التهمت من الأرواح بقدر ما التهمته البنادق.

حقائبُ تروي قصص سياساتٍ فقدت الأخلاق في مستنقعات التعنت والانتقام وتصفية الحسابات القديمة؛ سياساتٍ تجردت من كل ما هو إنساني وأخلاقي، لتسلق طرق القتل بمختلف تجلياته وألوانه، دون اعتبار لأي مبدأ إنساني أو مبدأ قانوني دولي.

حقائبُ تقول علانيةً دونما خوفٍ من شيء: «أردت الحرية يوماً، فتكاتف عليّ دول الحريات، لتبقيني في سجون الطغاة».

حقائبُ تقول بلسان السنوات التي مضت: «لقد تعرّت كل الحقائق، تعرّى القانون الدولي فظهرت عورة أكاذيبه. تعرّت الأمم المتحدة، فبان مدى قلقتها الزائف حيال الشعوب المقهورة. تعرّت المفاهيم، والقيم، والثقافة، والحضارة. تعرّى كل شيء، لتظهر حقائق الوجوه التي كانت تخنّب خلف الأقنعة».

ندخلُ عاماً جديداً، ولاشيء جوهري تغيّر في ساحة الصراع السياسي، التصريحات الدولية كما هي قبل أعوام، والوعود كما هي قبل أعوام، حتى الآن، لا جدية سوى جدية تلك البنادق البسيطة التي تحارب على ترابها دفاعاً عن قيم الحرية والكرامة والأخوة، دفاعاً عن قيم الثورة التي لا تفرّق بين لغةٍ وأخرى، بين مكوّنٍ وآخر، وبين ثقافةٍ وأخرى.

هذه البنادق التي جمعنا على أرض كريمة محررة، لتتناور، وتناقش، ونجادل بعضها البعض، لتتفق على مستقبل طالما حلم به الحالمون، لا أن نجتمع على أرض ليست بأرضنا، ولغة المصالح هي لغة النقاش.

مؤتمرٌ تلو مؤتمر، واجتماعٌ تلو اجتماع، ولاشيء، سياسياً، يمكن أن يصفَ كجديدٍ في إيجاد حلٍّ للأزمة السورية، لكن يمكن بكل يسر، بين يومٍ وآخر، أن نجد جديداً، سياسياً وعسكرياً، في تعقيد هذه الأزمة، فجميع أبواب التعقيد

حزب السلام: استهداف تركيا للبنية التحتية «عمل إرهابي وجبان»



بيان إلى الرأي العام
جدّت طائرات الاحتلال التركي، خلال اليومين الماضيين، قصفها لعشرات المواقع النفطية والمنشآت الحيوية والمرافق الخدمية والممتلكات المدنية في مناطق الإدارة الذاتية شمال وشرق سوريا، ما أسفر عن استشهاد وإصابة عددٍ من المدنيين الأبرياء، فضلاً عن الخسائر المادية، وذلك بعد أقل من ثلاثة أشهر من قصف همجيٍّ مماثل استهدف أيضاً البنية التحتية المدنية التي تخدم سكّان المنطقة.

إننا في حزب السلام الديمقراطي الكردستاني في الوقت الذي ندين فيه ونستنكر بأشد العبارات الاعتداءات التركية الجديدة على مناطق الإدارة الذاتية، نطالب المجتمع الدولي وعلى رأسه الولايات المتحدة الأميركية بالتدخل العاجل لوقف ومحاسبة تركيا التي ترتكب جرائم حرب وجرائم ذلك من خلال مرتزقة وإرهابي التنظيمات المتطرفة المدعومة من قبلها.

إن استهداف تركيا للبنية التحتية المدنية في شمال وشرق سوريا لا يمكن وصفه إلا بالعمل الإرهابي والجبان، كونه يستهدف مصادر حياة نحو خمسة ملايين نسمة، إضافةً إلى مئات الآلاف من النازحين والاقتصاديين والمعيشية الصعبة التي تمرّ بها سوريا عموماً نتيجة الحرب الدائرة منذ ١٣ عاماً.

وليس من قبيل الصدفة، أن يأتي العدوان التركي الجديد، بعد أيامٍ من مصادقة المجلس العام في الإدارة الذاتية على ميثاق العقد الاجتماعي،

إلى جانب انعقاد ونجاح المؤتمر الرابع لمجلس سوريا الديمقراطية، في رسالةٍ جديدة من تركيا مفادها أن حملة الإبادة ضد الشعب الكردي وباقي المكونات في مناطق الإدارة مستمرة، وأنها ستواصل حربها ضد أي مشروع ديمقراطي في المنطقة، وأنها ستستمر في خلق الفوضى وإثارة الفتنة وضرب جهود تحقيق الأمن والاستقرار ومحاربة الإرهاب المتمثل بتنظيم «داعش» في المنطقة.

إننا في حزب السلام الديمقراطي الكردستاني الذي ندين فيه ونستنكر بأشد العبارات الاعتداءات التركية الجديدة على مناطق الإدارة الذاتية، نطالب المجتمع الدولي وعلى رأسه الولايات المتحدة الأميركية بالتدخل العاجل لوقف ومحاسبة تركيا التي ترتكب جرائم حرب وجرائم ذلك من خلال مرتزقة وإرهابي التنظيمات المتطرفة المدعومة من قبلها.

إننا في حزب السلام الديمقراطي الكردستاني الذي ندين فيه ونستنكر بأشد العبارات الاعتداءات التركية الجديدة على مناطق الإدارة الذاتية، نطالب المجتمع الدولي وعلى رأسه الولايات المتحدة الأميركية بالتدخل العاجل لوقف ومحاسبة تركيا التي ترتكب جرائم حرب وجرائم ذلك من خلال مرتزقة وإرهابي التنظيمات المتطرفة المدعومة من قبلها.

إننا في حزب السلام الديمقراطي الكردستاني الذي ندين فيه ونستنكر بأشد العبارات الاعتداءات التركية الجديدة على مناطق الإدارة الذاتية، نطالب المجتمع الدولي وعلى رأسه الولايات المتحدة الأميركية بالتدخل العاجل لوقف ومحاسبة تركيا التي ترتكب جرائم حرب وجرائم ذلك من خلال مرتزقة وإرهابي التنظيمات المتطرفة المدعومة من قبلها.

الارقي والأكثر جدارة بأن يكون حلاً لكل السوريين على اختلاف مكوثاتهم وألوانهم. هذه المؤتمرات المتشابهة إلى حدّ الملل، ترفع في مجملها منذ بداية إطلاق أول رصاصة في سوريا، شعار «الحل السياسي»، وهو حل يكاد لا يرى بالعين من كثرة الغبار المتصاعد من تحت أقدام المسلحين و«المجاهدين» الذين هبوا من كل حذب وصوب برعاية دولية وإقليمية مكشوفة، شعار «الحل السياسي» الذي صدحت ولا تزال تصدح به الدول ذات الشأن وما دون الشأن، هو «الفخ الأكبر» الذي جعل من سوريا أكبر تجمع للإرهابيين، وهو الذي أطال عمر الأزمة إلى الآن، وهو الذي حول هذا البلد إلى ساحة تتمدّد فيه قوى وتتقلص أخرى.. ولكن، كيف؟.. الدول جميعها وممثلو هذه الدول جميعهم تهتف ويهتفون باسم «الحل السياسي» في كل مناسبة تخصّ جحيم سوريا، إلا أن واقع الحال لا ينبئ بأي حل من هذا القبيل، ولا حتى برائحته.

في الواقع، لا حلول سياسية جدية، ولا مؤتمرات جدية، وما نراه من اجتماعات ولقاءات ليست سوى استراحتٍ لمحاربيين حول طاولةٍ عسكرية مكسوة بأقمشة سياسية، وما نراه على أرض الواقع لا يعكس أي ملمح من ملامح الحلول السياسية، بقدر ما يعكس قوة الرصاص في فرض نفسه كجزءٍ من المعادلة، وما على هذا الرصاص سوى أن يعرف كيف يتصرّف ومتى يُطلق وإلى من يُطلق. أي أن يعرف هذا الرصاص كيف يمارس السياسة!.. والآن... ما هو حل النظام؟ وما هو حل المعارضة؟.. وبصورة أكثر دقة وصراحة: ما المشكلة التي يراها النظام حلاً؟ وما المشكلة التي تراها المعارضة حلاً؟.. النظام يريد امتلاك سوريا، قلباً وقالباً، والمعارضة

الارقي والأكثر جدارة بأن يكون حلاً لكل السوريين على اختلاف مكوثاتهم وألوانهم. هذه المؤتمرات المتشابهة إلى حدّ الملل، ترفع في مجملها منذ بداية إطلاق أول رصاصة في سوريا، شعار «الحل السياسي»، وهو حل يكاد لا يرى بالعين من كثرة الغبار المتصاعد من تحت أقدام المسلحين و«المجاهدين» الذين هبوا من كل حذب وصوب برعاية دولية وإقليمية مكشوفة، شعار «الحل السياسي» الذي صدحت ولا تزال تصدح به الدول ذات الشأن وما دون الشأن، هو «الفخ الأكبر» الذي جعل من سوريا أكبر تجمع للإرهابيين، وهو الذي أطال عمر الأزمة إلى الآن، وهو الذي حول هذا البلد إلى ساحة تتمدّد فيه قوى وتتقلص أخرى.. ولكن، كيف؟.. الدول جميعها وممثلو هذه الدول جميعهم تهتف ويهتفون باسم «الحل السياسي» في كل مناسبة تخصّ جحيم سوريا، إلا أن واقع الحال لا ينبئ بأي حل من هذا القبيل، ولا حتى برائحته.

في الواقع، لا حلول سياسية جدية، ولا مؤتمرات جدية، وما نراه من اجتماعات ولقاءات ليست سوى استراحتٍ لمحاربيين حول طاولةٍ عسكرية مكسوة بأقمشة سياسية، وما نراه على أرض الواقع لا يعكس أي ملمح من ملامح الحلول السياسية، بقدر ما يعكس قوة الرصاص في فرض نفسه كجزءٍ من المعادلة، وما على هذا الرصاص سوى أن يعرف كيف يتصرّف ومتى يُطلق وإلى من يُطلق. أي أن يعرف هذا الرصاص كيف يمارس السياسة!.. والآن... ما هو حل النظام؟ وما هو حل المعارضة؟.. وبصورة أكثر دقة وصراحة: ما المشكلة التي يراها النظام حلاً؟ وما المشكلة التي تراها المعارضة حلاً؟.. النظام يريد امتلاك سوريا، قلباً وقالباً، والمعارضة

سوريا وصراع المكتسبات



طرف من الأطراف الدولية الفاعلة؛ لأن أي إخلال بهذا التوازن قد يشعل المنطقة وليس سورية وحدها، وقد يجعل من الصراع صراعاً مباشراً بين هذه القوى المختلفة في مشاريعها وأجنداتها وسياساتها، وهو ما لا يتمنى أي طرف من الأطراف وقوعه، لتغدو المكتسبات الدولية من النفوذ والأوراق السياسية والعسكرية؛ للأطراف الدولية هي سيادة الموقف والحضور على الميدان السوري، وسورية تزداد ضعفاً ووهناً تحت وطأة هذا الصراع.

الطريقة وذات السياسة تتعامل الولايات المتحدة مع الملفات الأخرى المتعلقة بإيران وفصائل المعارضة والقوات الحكومية؛ إذ لا تدعم طرفاً بقوة، كما لا تخاصم طرفاً بقوة، فلعبة التوازنات هي سيادة الموقف في التعامل مع كل الملفات النشطة منها والعلنية.

وهذا كله إنما يشير ويؤكد على أن المعركة والصراع على الأرض السورية ليس صراع كسر عظم، وإنما هو صراع توازنات ونفوذ، ومحافظه على المكتسبات لكل

بين إسرائيل وروسيا، على الرغم من أن روسيا وإيران حليفان على الأرض السورية، وإن لم يكونا حليفين استراتيجيين، فإنهما الأقرب – من حيث الأهداف المعلنة – من أي طرفين آخرين لأن يكونا شريكين في النفوذ والمصالح على الأرض، إلا أن الأهداف المعلنة ليست هي الأهداف الوحيدة أو الأهم، وهو ما يفسر هذا الحذر.

أما الولايات المتحدة فهي تعمل على الأرض السورية وفق قاعدة تمرير الأهداف والمشاريع بخط متواز مع الحفاظ على التوازن الاستراتيجي، فلا هي تمنع تركيا من تمرير رسائلها وتنفيذ ضرباتها المحدودة على حلفاء الولايات المتحدة، ولا هي تطلق لها العنان لتحقيق طموحها وأهدافها، وكذلك الأمر مع روسيا.

فالولايات المتحدة تحافظ على وجود روسيا المحدود في مناطق حلفائها من (قصد) وفي الوقت ذاته تمنع من أي تمدد جديد، وبدات

يأتي بهجمات متفرقة وبأساليب محدّدة، وكأن الغاية منه توجيه الرسائل المباشرة لا الحرب المباشرة، ومن دون أي تحرك أمريكي جاد، بما يوحي بالتطامن التركي الأمريكي ضمناً حول طبيعة هذه المواجهات ومحدوديتها، والتطامن ذاته نجده على الجبهة الشمالية الأخرى بين الفصائل المدعومة تركيا من جهة، والطيوان الروسي ومدفعيته من جهة ثانية، فلا روسيا تواجه تركيا على الرغم من أنها الداعم الحقيقي لهذه الفصائل، ولا تركيا تواجه روسيا على الرغم من أن الضربات تتركز على حلفائها.

كما نجد أن (إيران) لا تتحرك بشكل مباشر على الساحة السورية، وإنما تعمل على زيادة نفوذها، رغم محاربتة بشكل مباشر وجدي من قبل الضربات الإسرائيلية المتوالية لأي هدف أو تحرك من شأنه زيادة نفوذ إيران في سوريا، وهذه الضربات تتم بتنسيق علني أو غير علني

الأمريكي دولياً بعامةً وسورياً بخاصة، لا تدخل في أي مواجهة مباشرة مع الولايات المتحدة، وإنما تمرر أوراقها السياسية والعسكرية على شكل ضربات عسكرية قاسية على مناطق الشمال السوري، على الرغم من أن هذه الأخيرة لا تدعم من الولايات المتحدة، لكن هذه الضربات تأتي في سياق الرسائل الحقيقية لتأكيد الجدبة الروسية في الحفاظ على مكتسباتها ومكتسبات حلفائها من الحكومة السورية في وجه أي محاولات أمريكية أو تركية لخلط الأوراق، والمساس بحدود المصالح والسياسة الروسية.

أما (تركيا) فهي لا تتوانى في تنفيذ ضربات وهجمات متواترة على مناطق نفوذ (قصد) المدعومة أمريكياً، في مشهد دراماتيكي يشدد على أن يكون أي مشروع مجاور لتركيا لا وجود ولا استقرار له بمعزل عن حساباتها السياسية والأمنية والعسكرية، فنجد القصف التركي لمناطق قسد

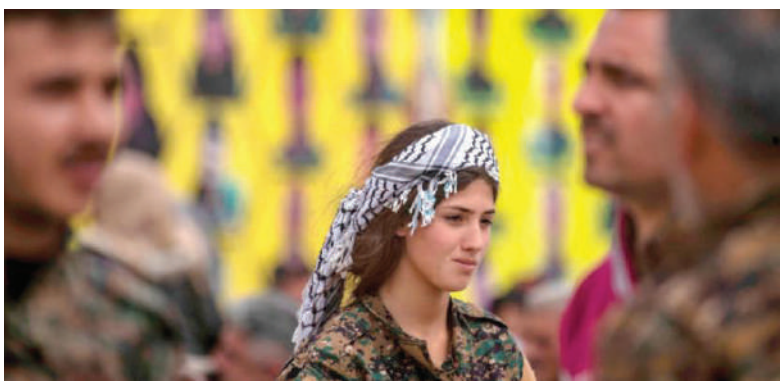
حسين الشيخ

بات توازن المصالح ورعايتها سيد الموقف على الساحة السورية، فيما أصبحت الأطراف الفاعلة على الأرض تتجنب الخوض في أي حوار أو تفاوض جاد من شأنه تغيير خارطة النفوذ والمكتسبات التي حققها كل منها.

كما تتجنب هذه الأطراف المواجهة المباشرة فيما بينها، والحديث هنا عن الأطراف الدولية الفاعلة؛ صاحبة اليد الطولى في هذا الصراع، حتى أصبح السوريون مجرد ضحية وضريبة ثانوية لهذا الصراع المتناوب بين الهدوء أحياناً والتصعيد أحياناً أخرى، ولعل أبرز ما يدل على هذا الصراع يكمن في المواجهات المتكررة من قصف وتنفيذ ضربات واغتيالات من حين إلى آخر على يد الأطراف الفاعلة على الأرض.

فوجد أن (روسيا) التي يفترض أنها على رأس مشروع يناهض المشروع

سياسة "ازدواجية المعايير" تجاه القضيتين الفلسطينية والكردية



في إقليم كردستان العراق في ٢٥ سبتمبر/ أيلول ٢٠١٧ والذي بين أن نحو ٩٢٪ من سكان الإقليم يؤيدون الاستقلال. بهذا الخصوص قال الرئيس الألماني فرانك شتاينماير في حينه "إن ألمانيا ومعظم دول العالم قد أعربوا بوضوح عن معارضتهم لخطوة الاستفتاء على استقلال إقليم كردستان العراق، إذ إن من شأنها أن يصيرهم إلا أن الموافقات الرسمية للدول الغربية (على الضد من مواقف شعوبها) غير متحمسة لذلك بذرائع واهية، من هذه الذرائع القول بأن قيام دولة كردية يمكن أن يؤدي إلى انهيار الخريطة الجيوسياسية القائمة، مما يهدد الأمن العالمي. من هذا المنطلق عارضت أغلب الدول الغربية الاستفتاء الذي أجري

تخلفها دائماً. لقد حالت إسرائيل دون إنشاء دولة فلسطينية كما نص على ذلك قرار التقسيم، بل ضمت كل الأراضي الفلسطينية بعد حرب عام ١٩٦٧، وهي تقوم بتفويدها للقضاء على أية إمكانية لقيام هكذا دولة في الضفة الغربية وقطاع غزة. وأكثر من ذلك فهي لم تعاقب أبداً على انتهاكاتها المستمرة لسيادة العديد من الدول العربية ومنها سوريا ولبنان، حيث تحتل الجولان السوري وبعض الأراضي اللبنانية في مزارع شبعاً وتلال كفر شوبا. وفي الوقت الذي يتم به حماية إسرائيل من المساءلة لخرقها الشرعية الدولية، تمارس الدول الحليفة لها ضغطاً على الدول العربية للتطبيع معها. ومثال آخر من الشرق الأوسط سياسة الكيل بمكيالين (ازدواجية المعايير) تعد قضية الشعب الكردي نموذجية أيضاً. وبالمناسبة فإن الشعب الكردي اليوم هو أكبر شعب في العالم ليس له دولة خاصة به، علماً أنه من شعوب المنطقة، ومن حقه تقرير مصيره. من الناحية التاريخية كان يفترض إنشاء دولة كردية منذ معاهدة سيفر عام ١٩٢٠، على جزء من وطنه

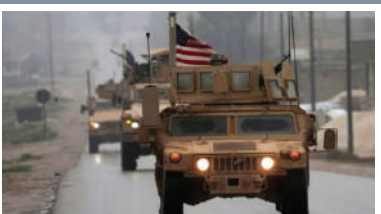
الشريعة الدولية، وفي غير ذلك فهي غير مشروعة. يبين تاريخ تطبيق القانون الدولي أن التزام الدول بوحدة المعيار كان هو الاستثناء، وذلك بسبب التباين بين الدول سواء من حيث الحجم، أم المصالح، أم الدور، أم القدرة، إضافة إلى ذلك، وعلى وجه الخصوص، فإن وجود دول دائمة العضوية في مجلس الأمن جعل الالتزام بهذا المعيار غير متسق، ويخضع لحسابات المصالح الخاصة. ومع أن جميع الدول تعلن الالتزام بوحدة المعيار في القانون الدولي لكنها في الواقع تخالفه، وتمارس "ازدواجية المعايير" (Duality of standards) أو الكيل بمكيالين (Double standards) تجاه القضايا التي لا تتفق مع مصالحها. واللافت أن الدول التي تخالف القانون الدولي هي الدول دائمة العضوية في مجلس الأمن، أو التي تظلها بحمايتها. وتكون المخالفة عادة إما بعدم التقيد بالنص القانوني، أو تكييف قراءته، أو تأجيل تطبيقه حتى تتغير الظروف فيصير بلا موضوع. من بين القضايا الدولية الكثيرة التي لم يطبق فيها القانون الدولي تعد قضية الشعب الفلسطيني المثال الأبرز. لقد شغلت

غير مشروع. يبين تاريخ تطبيق القانون الدولي أن التزام الدول بوحدة المعيار كان هو الاستثناء، وذلك بسبب التباين بين الدول سواء من حيث الحجم، أم المصالح، أم الدور، أم القدرة، إضافة إلى ذلك، وعلى وجه الخصوص، فإن وجود دول دائمة العضوية في مجلس الأمن جعل الالتزام بهذا المعيار غير متسق، ويخضع لحسابات المصالح الخاصة. ومع أن جميع الدول تعلن الالتزام بوحدة المعيار في القانون الدولي لكنها في الواقع تخالفه، وتمارس "ازدواجية المعايير" (Duality of standards) أو الكيل بمكيالين (Double standards) تجاه القضايا التي لا تتفق مع مصالحها. واللافت أن الدول التي تخالف القانون الدولي هي الدول دائمة العضوية في مجلس الأمن، أو التي تظلها بحمايتها. وتكون المخالفة عادة إما بعدم التقيد بالنص القانوني، أو تكييف قراءته، أو تأجيل تطبيقه حتى تتغير الظروف فيصير بلا موضوع. من بين القضايا الدولية الكثيرة التي لم يطبق فيها القانون الدولي تعد قضية الشعب الفلسطيني المثال الأبرز. لقد شغلت

مندر خدام

تعد مبادئ الشريعة الدولية التي عملت منظمة الأمم المتحدة على إرسائها منذ إنشائها المرجعية التي تعبر بالقياس إليها جميع مواقف الدول وسلوكياتها في المجال الدولي. تتضمن هذه الشريعة جملة من المبادئ منها مبدأ المساواة في السيادة بين الدول، ومبدأ عدم التدخل في الشؤون الداخلية للدول، ومبدأ عدم استخدام القوة في العلاقات الدولية، ومبدأ حق الشعوب في تقرير مصيرها، ومبدأ احترام حقوق الإنسان دون تمييز يقوم على الجنس أو الدين أو اللون أو اللغة، ومبدأ تسوية النزاعات بالطرق السلمية، وغيرها من مبادئ، إضافة لما تتخذه المؤسسات الدولية، وعلى وجه الخصوص مجلس الأمن، من قرارات. من الناحية الإجرائية ينبغي معياراً مواقف الدول وسلوكياتها تجاه القضايا الدولية وفق مبدأ وحدة المعيار (Unit standards) الذي يتطلب المساواة التامة بين الدول. فيما يخص تطبيق الشريعة الدولية. وبالقياس إلى هذا المعيار تعد سلوكيات الدول أو مواقفها في المجال الدولي مشروعة في حال توافقها مع

هل تنسحب أميركا من سوريا؟



أسراب جوية حديثة ومتطورة إلى قواعدها الجوية في الشرق الأوسط (قاعدة الظفرة بالإمارات، الأزرق في الأردن، عبيد في قطر، وكذلك قاعدة إنجرلك الجوية في تركيا)، بل إن تلك الإجراءات تعكس توجهات أميركياً من مخاطر قادمة أو تحديات عسكرية عسكرية قيل في مرحلة ما أنها تهدف لإغلاق الكوريدور الإيراني على الحدود السورية العراقية، وحصار ميليشيات إيران في سوريا.

وتبرز اليوم أيضاً قضايا خطيرة في المنطقة لما يمكن أن يعقب الحرب على غزة، وحديثاً إسرائيلي أمريكي عن هدف اجتثاث حركة حماس وذراعها العسكري "كتائب القسام"، وإنهاء هيمنتها على القرار الأمني والسياسي والعسكري في قطاع غزة واستبدالها بحركة الجهاد الإسلامي بالسلطة الفلسطينية الشرعية الموجودة في الضفة الغربية بقيادة الرئيس محمود عباس، كما بدأ الحديث إسرائيلي وأمريكياً وحتى أوروبا عن ضرورة تطبيق القرار ١٧٠١ في جنوب لبنان منعاً لعملية أخرى من "طوفان الأقصى" على يد ميليشيات "الرضوان" التابعة لحزب الله، وعن حتمية انسحاب ميليشيات حزب الله لما بعد نهر الليطاني، واستلام

وإجهاض المشروع الإيراني في سوريا والمنطقة. وقال السيناتور الجمهوري عن ولاية كنتاكي، راند بول إن مشروع القرار الذي تقدم به من أجل سحب ٩٠٠ جندي أمريكي من سوريا قد فشل، بعد رفض مجلس الشيوخ الأمريكي مشروع قانون تقدم به بول يطالب القوات الأمريكية بالانسحاب من سوريا، بأغلبية ٨٤ صوتاً ضد مشروع القانون، فيما أيد ١٣ صوتاً. بالتأكيد طرح موضوع الانسحاب من سوريا لا ينسجم تماماً مع الظروف المعقدة والمتشابكة التي تعيشها المنطقة؛ فالمرحبالدائرة في غزة ترخي بظلالها على كامل منطقة الشرق الأوسط والعالم، والأذرع الإيرانية تعتبر نفسها جزءاً أساسياً من تلك الحرب من خلال طروحات إيرانية تتحدث عن "وحدة الساحات" وترباط الجبهات، ويتوافق الحديث عن الانسحاب أيضاً مع تهديدات عديدة صدرت عن مسؤولين إيرانيين باحتمالية التدخل العسكري بالحرب على غزة عبر جبهات جنوب لبنان أو الجولان السوري، وصحيح أن إيران عودتنا على أن جل حروبها تخاض عبر الإعلام فقط، وعبر تصريحات إعلامية استفزازية غير قابلة

ورئيس الأركان لشرقي الفرات، وأيضاً برزت عبر منظومات سلاح ثقيل وعبر أسلحة جديدة ومتطورة تم نقلها إلى الحلفاء في شرقي الفرات وإلى قاعدة التنف، وبزخم مغاير تماماً لما كان الأمر عليه بالسابق، وتلك التعزيزات بالأسلحة، خاصة الصاروخية منها، عكست اهتماماً أميركياً متزايداً بأهمية تواجدها في سوريا. الوجود الأمريكي في سوريا ترافق مع شبه انسحاب من العراق، وقيل حينها إن تواجدها في شرقي الفرات يشكل بديلاً عن الانسحاب الجزئي من العراق، وأن العين الأميركية من خلال انتشار بعض قواعدها في شرقي سوريا ستتيح لها مراقبة المنطقة بالكامل، من تركيا إلى الخليج العربي إضافة لإسرائيل. وأيضاً في ممرات الوجود الأميركي تبرز قضية الحرب على الإرهاب (القاعدي والداعشي) التي لم تحسم بعد وكثيراً ما قام الكوماندوس الأميركي بالتعاون مع قوات سوريا الديمقراطية بعملية مدممة وانزالات جوية واستهداف لقيادات داعشية حتى في مناطق النفوذ التركي، إضافة إلى مهمة أميركية بتأمين حل سياسي يرضي الشعب السوري، وهناك سبب لا تخفيه واشنطن ويمثل بتحجيم

أحمد رحال

لم يحظ موضوع بتغطية ونقاش وجدال أكثر من السؤال الجدي حول الانسحاب الأمريكي من سوريا، ومع تغيير الإدارات الأميركية ومع أي عملية عسكرية من قبل أدرع إيران في العراق وسوريا، ولعل آخر مرة الموضوع للواجهة. ولعل آخر مرة طرحت فيه مسألة "الانسحاب" بشكل جدي كانت خلال إدارة الرئيس الأسبق دونالد ترامب، الذي اتخذ قراره عقب اتصال مع الرئيس التركي رجب طيب أردوغان بسحب القوات الأميركية من سوريا بعد تعهد من أردوغان بضبط الأمور في شمال شرقي سوريا على يد القوات التركية. لكن قرار ترامب بالانسحاب لإقراض اعتراضات جملة داخل أروقة الإدارة الأميركية واعتراضات أقوى من وزارة الدفاع والاستخبارات الأميركية، ونتيجة ذلك أجهض القرار وأجبر ترامب على التراجع، وعقب ذلك ومع وصول إدارة الرئيس جو بايدن للبيت الأبيض وجدنا اهتماماً كبيراً بالوجود الأميركي في سوريا. ظهر ذلك جلياً بزيارات رفيعة المستوى لوزير الدفاع وقائد القيادة المركزية بالشرق الأوسط

الإدارة الذاتية: وحدة شعبنا ووعيه أساس حماية المنطقة وردع العدوان التركي



أكدت الإدارة الذاتية الديمقراطية لإقليم شمال وشرق سوريا أن وحدة الشعب ووعيه وتبنيّه لمشروع الأمة الديمقراطية وسيوره على هذا النهج هو الأساس في حماية المنطقة وردع العدوان التركي وإفشال جميع مخططات الفتنة والتدمير، وتحقيق النصر المستدام وتحريير المناطق المحتلة وبناء سوريا جديدة ديمقراطية، تعددية لا مركزية. أصدرت الإدارة الذاتية الديمقراطية لإقليم شمال وشرق سوريا بياناً إلى الرأي العام؛ تنديداً بهجمات الاحتلال التركي، قرأه رئيس المجلس التنفيذي في الإدارة الذاتية الديمقراطية لإقليم شمال وشرق سوريا حسين عثمان، جاء فيه:

«وسط تجدد الأمنيات بالسلام وبداية عام جديد، حيث يسعى العالم بأسره نحو هذه التمنيات ويحتفل ببداية عام جديد، تسعى الدولة التركية وبتأريخها وعرفها المعتاد في تكريس الإبادة والتدمير التي أصلاً هي جزء من رؤية وفكر هذه الدولة، واستراتيجيتها التي لا تتخلّى عنها على حساب الشعوب.»

في أقل من ثلاثة أشهر وعلى مدار أكثر من ١٠ سنوات تمارس تركيا نهجها هذا، وتسعى لخلق الفوضى، حيث لازمت ولا تزال على ضرب مناطقنا واستهداف البنى التحتية ومواقع نفط ومنتجات خدمية، كما حصل منذ بداية شهر تشرين الأول من

أدان مجلس سوريا الديمقراطية «عدوان الجيش التركي وتهديده للأمن والاستقرار وإرهاب المواطنين الآمنين»، ودعا «جميع القوى السورية إلى وحدة الموقف تجاه هذه الهجمات الوحشية التي تُعدّ جرائم حرب وجرائم ضد الإنسانية». أصدر مجلس سوريا الديمقراطية بياناً بصدد هجمات جيش الاحتلال التركي على مناطق إقليم شمال وشرق سوريا واستهدافه البنى التحتية.

وجاء في مستهل البيان: «منذ يوم الأحد ٢٤ كانون الأول، وسلاح الجو التركي يستمر بعدوانه مستخدماً الطائرات الحربية والمسيّرات التي قصفت عدة مواقع حيوية في إقليم شمال وشرق سوريا، بغية تدمير البنية التحتية الخدمية والاقتصادية للسكان المدنيين، وللمرمة الثالثة في غضون عام، يُقدّم الجيش التركي على ضرب ركائز حياة المدنيين في هذه المنطقة التي يعيش فيها ما يقارب خمسة ملايين مواطن سوري، حيث قصفت الطائرات التركية خلال يومين مؤسسات عديدة تشكّل البنية الاقتصادية لأبناء المنطقة؛ كمحطات توليد الكهرباء وحقول إنتاج النفط والمشافي وشركات التطوير الزراعي وشركات تطوير الإنشاءات وتدمير مطبعة كانت تهتم بنشر الفكر والثقافة في سوريا، واستشهد مديرها وعدد من العاملين والعاملات فيها إلى جانب عدد من الشهداء في صفوف المدنيين العاملين في مختلف هذه المؤسسات».

مجلس سوريا الديمقراطية أدان «بأشد العبارات عدوان الجيش التركي وتهديده للأمن والاستقرار، وإرهاب المواطنين الآمنين ومحاربتهم في لقمة عيشهم بذريعة حماية الأمن القومي لتركيا، كما يدين المجلس سياسات تركيا المعادية لشمال وشرق سوريا، واستمرارها في اتباع سياسات التهجير ومشاريع التغيير الديمغرافي التي تنفذها

في الختام، ننادي جميع مكونات شعبنا بالوحدة والتكاتف كما كانت دوماً على مدار الأزمة وبهذه الوحدة استطاعت ردع جميع مشاريع الفتنة والدمار وحافظت على وحدتها وكان هذا هو الخيار الاستراتيجي الناجح الذي استطاع شعبنا من خلاله الحفاظ على مكاسبه وميراثه العظيم. داعين إلى الجهوية التامة ورفعها لأعلى مستوى على أساس الدفاع والحماية الذاتية والحق المشروع. مؤكداً أن وحدة شعبنا ووعيه وتبنيّه لمشروع الأمة الديمقراطية وسيوره على هذا النهج هو الأساس في حماية مناطقنا وردع العدوان التركي وإفشال جميع مخططات الفتنة والتدمير. وسبيل نحو النصر المستدام وتحريير مناطقنا المحتلة وبناء سوريا جديدة ديمقراطية، تعددية لا مركزية. ونعاهد شعبنا أننا سنستمر في حماية مكاسبه أيضاً وسنستمر بالنضال معه حتى تحقيق أهدافه في بناء إرادته الحرة ومجتمعه الحر».

إزاء هذا العدوان بوصفه عدواناً يهدد استقرار وحيوة ملايين الناس وسط ظروف معيشية صعبة ووجود خطر كبير من الإرهاب وفي مقدمته داعش. كذلك ننادي التحالف الدولي باتخاذ موقف واضح وصريح حول هذه الهجمات وضرورة وضع حد لها كونها تهدد المكاسب التي تمت ضد الإرهاب، وتؤثر على الأوضاع سلباً بشكل عام، وتهدد الأمن والأمان، أيضاً ننادي روسيا الاتحادية باتخاذ موقف واضح حول هذا التصعيد لما له خطر غير محدود على مناطقنا فقط وإنما ارتداد مباشر على عموم المناطق السورية.

أيضاً ننادي حكومة دمشق وكل الأطراف الحريصة على وحدة سوريا، بضرورة وجود مواقف حيال هذا العدوان الذي هو استهداف لعموم سوريا في جغرافية شمال وشرق سوريا ومن الخطأ قراءة المشهد بغير هذا المنطق، وتجاوز واضح على سيادة سوريا واستهداف لمنشآت ومؤسسات خدمية تعمل خدمة لكل السوريين.

مجلس سوريا الديمقراطية يدعو السوريين لوحدة الموقف ضد هجمات الاحتلال التركي



في المناطق التي احتلتها كعربين ورأس العين وتل أبيض». كما دعا «المجتمع الدولي ممثلاً بالأمم المتحدة وهيئاتها المختصة لإدانة هذا العدوان ومحاسبة تركيا، ووضع حدّ لتدخلاتها المخالفة للأعراف والقوانين الدولية وممارسة أقصى الضغوط لاحترام سيادة سوريا والالتزام بقواعد حسن الجوار، كما يدعو المجلس الولايات المتحدة وروسيا الاتحادية، لممارسة دورهما في حماية وتطبيق قواعد القانون الدولي والقانون الدولي الإنساني وعدم التساهل مع الأطماع التركية وسياسات الابتزاز التي تمارسها، وبشكل خاص في هذه المرحلة الشديدة التعقيد التي تشهدها المنطقة».

وشدد مجلس سوريا الديمقراطية في ختام بيانه على ضرورة وحدة السوريين «مجلس سوريا الديمقراطية وكما أعلن في مؤتمره الرابع، يشدد على أهمية الحل السياسي في سوريا ويرى بأن



منظمات المجتمع المدني تطالب جهات دولية بوضع حدّ للهجمات التركية

والمواثيق الدولية وتجاوزاتها لكل الاعتبارات الإنسانية. إننا، الناشطات والناشطون، نتوجه إليكم كجهات فاعلة ومنظمات دولية وإقليمية ومراكز تأثير، لاتخاذ الإجراءات الفورية العاجلة ووقف هذه الاعتداءات وتشكيل لجنة تقصي حقائق مهمتها مراقبة كل الخروقات والإشارة إلى التجاوزات والتهديدات والانتهاكات، كما نأمل أن تلقى منشادتنا هذه كل ما نصبو إليه من تجاوب، وصولاً إلى إحقاق الحق وردع المعتدين والمساهمة في صون قيم القانون الدولي الإنساني ومواثيق حقوق الإنسان ودفع عملية الاستقرار والتنمية والسلام في شمال وشرق سوريا خصوصاً وسوريا عموماً».

المزيد من الأراضي السورية وإحداث التغييرات الديمغرافية في المنطقة». تحاول تركيا بشكل مستمر زعزعة أمن واستقرار مناطقنا باستهدافها للبنية التحتية والمرافق الحيوية، كما أنها تسعى لإفشال المشروع الديمقراطي وتفكيك النسيج الاجتماعي وخلق أزمات جديدة بين مكونات المنطقة. تطالب المجتمع الدولي والجهات المعنية بالقيام بمسؤولياتها الإنسانية وأدوارها السياسية والدولية والتدخل في الجرائم التي ترتكبها تركيا بحق الشعوب، للحد هجماتها الهمجية على إقليم شمال وشرق سوريا وتماديها في تدمير البنية التحتية. إن ممارسات دولة الاحتلال التركي تبيّن مدى إجرامها وخرقها لجميع القوانين

بيان القيادة العامة لقوات سوريا الديمقراطية حول هجمات الاحتلال التركي



نفقد أياً من مقاتلينا، ومقاتلون غير موجودين في المناطق التي تتعرض للهجمات، والذي تعرّض للاستهداف والهجمات هو شعبنا. واليوم، وأكثر من أي وقت مضى؛ سنحمي شعبنا في كل الساحات وضد كل أنواع هجمات دولة الاحتلال التركي الفاشية. على إدارة النظام التركي الفاشي أن تعلم جيداً أنها لا تملك أي فرصة للوصول إلى النجاح أمام شعب مخلص وفدائي.

الوحدة والمقاومة المنظمة لشعب شمال وشرق سوريا بإمكانها إفراغ الهجمات من أهدافها ودحرها. ليس لأي عدو فرص النصر والنجاح، وخاصة الدولة التركية الفاشية، أمام شعب نظّم نفسه بهذا الشكل وأصبح إرادة لا تقهر. أمام كل هذه الهجمات، يجب على شعبنا في إقليم شمال وشرق سوريا أن يظهر في الحال ردود فعله الآتية في حماية نفسه، والمبادرة إلى بلورة شكل وقوة تنظيمه، وعلى أعلى المستويات.

يجب على شعبنا ألا يفسح الطريق أمام شن هذه الهجمات، وأن يحمي ساحاته، وثورته من خلال نشاطاته وفعالياته القوية والمكثفة. عليه أن يتحرك بهذا الوعي والمسؤولية، وألا يأمل حمايته من الآخرين، عليه أن ينضم إلى صفوف (قسد) وأن يضمن حماية نفسه. نحن نرى أن صمت قوات التحالف الدولي ضد الإرهاب وروسيا أمام هذه الهجمات غير صحيح، ونأمل أن تصدر موقفاً حيال هذه الهجمات».

قوات تحرير عفرين: مقتل وإصابة 31 من جنود الاحتلال التركي ومرترقته



قواتنا مركزاً للشرطة تابعاً لمرتزقة الاحتلال التركي في بلدة الباب، ما أدى إلى مقتل شرطيين وإصابة ٦ آخرين، وفي اليوم نفسه، نفذت قواتنا عملية نوعية ضد مرتزقة الاحتلال في مدينة عفرين المحتلة، أسفرت عن مقتل مرتزقين وإصابة ٥ آخرين، وتدمير سيارة تابعة للمرتزقة.

وفي ٢٦ كانون الأول، استهدفت قواتنا قواعد جيش الاحتلال التركي في مدينة مارع وكفرمزه وكلجربين، ما أدى إلى مقتل جندي من جيش الاحتلال التركي وإصابة ٨ آخرين. * وفي ٢٧ كانون الأول، استهدفت

أكدت قوات سوريا الديمقراطية، أن مقاتليها غير موجودين في المناطق التي تتعرض للهجمات، وشددت على حمايتها لشعب المنطقة في كل الساحات وضد هجمات الاحتلال التركي، ودعت في الوقت ذاته، شعب إقليم شمال وشرق سوريا لتنظيم نفسه وإظهار ردود فعل آتية للحماية. تستمر هجمات الاحتلال التركي على إقليم شمال وشرق سوريا، بكل وحشية، مستهدفة البنية التحتية والمراكز والمنشآت الخدمية والحيوية. وأسفرت هذه الهجمات على مدينة قامشلو، باستشهاد ٨ مواطنين وإصابة آخرين بجروح.

القيادة العامة لقوات سوريا الديمقراطية، أصدرت بياناً، نشرته على موقعها الرسمي، جاء في نصه: «إن الهجمات الجوية التي بدأتها الدولة التركية الفاشية في ٢٣ كانون الأول الجاري، بهدف التهريب والإبادة، لا تزال مستمرة. هذه الهجمات تستهدف بشكل مباشر شعبنا وكل موارد الاقتصادية ومؤسسته الديمقراطية التي أسسها بإمكاناته المحدودة.

نتيجة هذه الهجمات المستمرة منذ يومين؛ استشهد ٨ / من أبناء شعبنا الوطني، كما جرح ١٨ / آخرون. نطلب من الله الرحمة لشهدائنا، وتقدم بأحر التعازي إلى عوائلهم، كما نتمنى الشفاء العاجل للجرحي.

الدولة التركية الفاشية وديكتاتورها أردوغان يخدعان الرأي العام الداخلي والخارجي، بأساليب قذرة جداً، واللجوء إلى الأكاذيب والادعاء بأنهما هاجما قوات (قسد)، وأن (قسد) فقدت العديد من مقاتليها. من المهم والضروري أن يعلم شعبنا والرأي العام، أننا قوات (قسد) لم

قوات تحرير عفرين: مقتل وإصابة 31 من جنود الاحتلال التركي ومرترقته

أكدت قوات تحرير عفرين مقتل وإصابة ٣١ من جنود الاحتلال التركي ومرترقته، خلال عمليات نفذتها في الفترة الممتدة من ٢٢ - ٢٨ كانون الأول الجاري. أصدرت قوات تحرير عفرين بياناً حول العمليات التي نفذتها ضد جيش الاحتلال التركي ومرترقته، جاء فيه:

«إن هجمات جيش الاحتلال التركي على أراضينا مستمرة بلا توقف، وفي الآونة الأخيرة تعرضت أراضي روج آفا للقصف بالطائرات بدون طيار / المسيّرة والطائرات الحربية التركية، وتم استهداف المدنيين في غالب تلك الهجمات، حيث اتخذت قواتنا إجراءات فعالة ضد هذه الهجمات.

في هذا السياق: * في ٢٢ كانون الأول، نفذت قواتنا عملية نوعية في مدينة عفرين، أسفرت عن مقتل أحد مرتزقة الاحتلال التركي وإصابة ٤ آخرين، وتدمير سيارة تابعة للمرتزقة. * وفي ٢٦ كانون الأول، استهدفت قواتنا قواعد جيش الاحتلال التركي في مدينة مارع وكفرمزه وكلجربين، ما أدى إلى مقتل جندي من جيش الاحتلال التركي وإصابة ٨ آخرين. * وفي ٢٧ كانون الأول، استهدفت

فلسطينيو "حل الدولتين" وكرد "حل الشعبين"



المبذولة بين الثورة الكردية ونظام البكر-صدام في العراق قد أنتجت اتفاقية الحكم الذاتي الكردي في آذار/مارس 1970، وكذلك النجاح النسبي لعبد الرحمن قاسم زعيم حزب الديمقراطية الكردستاني-إيران في انتزاع اعترافات أولية من الإمام الخميني بحق الكرد في أن يكونوا شركاء في إيران ما بعد ثورة 1979، غير أن كل مساعي الكرد في أن يكونوا شركاء في الدول التي تتقاسمهم، عدا تجربة كردستان العراق الراهنة، باءت بالفشل نتيجة ذهنية الأنظمة التي ترى القضية الكردية مسألة أمنية، أي أنها "مادون سياسية"، وبهذا الشكل تبقى القضية الكردية، شأن القضية الفلسطينية، واحدة من الأزمات المزمنة التي يعانيها الشرق الأوسط، ولعل أي شرق أوسط آخر، جديد أو محدث، يتجاوز هاتين القضيتين سيبقى أسير سياسات الإنكار والمقاومة.

في المحصلة، طور الكرد في المستوى السياسي والحزبي شكلاً لحل قضاياهم في الدول الأربع يمكن تسميته بـ"حل الشعبين" القائم على أساس اعتراف الأنظمة بشراكة الكرد مع القوميات المهيمنة ضمن

تكون أشد، حال الوصول إلى نصف حل في غزة، ونصف الحل هنا هو وقف الحرب وتبادل الأسرى، فالجرح النرجسي الإسرائيلي لن يندمل بسهولة، والأطفال في غزة حفظوا كل معاني الفقد والأذى والعذاب، وهو ما يعني أن مدرسة حماس للإعداد الحربي ستتغذى على ما حصل خلال الشهرين الفائتين. هذه المسائل بات يعيها الجانب العاقل من العالم أكثر من أي وقت آخر.

في المقابل الآخر، لا يلقى الحديث عن حل القضية الكردية في تركيا وإيران، والكف عن محاولات تطويق تطورها الطبيعي في العراق وسوريا، الاهتمام المطلوب؛ فالأوضاع متروكة لسياسات عداوية تتوسل القسوة والعنف، بدل الجلوس إلى طاولة مفاوضات حقيقية مع ممثلي الشعب الكردي، مثلما حصل في محاولة تركيا اليتيمة الجلوس مع ممثلي حزب العمال الكردستاني خلال مباحثات أوصلو السرية، وقتها أعلن المتحدث باسم حزب الشعب الجمهوري "أن الوثائق تشير إلى أن وجهات نظر أردوغان وأوجلان كانت متطابقة بنسبة 90 إلى 95 في المئة"، وقبل ذلك كانت الجهود

متباينين، الأول فلسطيني رأى في عملية طوفان الأقصى مقدمة "للتحرير"، وربما ليس من تكثيف أبلغ لهذا الاتجاه الرغبوي ما قاله شاعر فلسطيني إن "تحريرها (فلسطين)، بدأ، فيما الثاني، الذي ترافق مع الرد الإسرائيلي العنيف، دفع باتجاه الحديث عن إخراج سكان غزة إلى شبه جزيرة سيناء المصرية مع تراجع الحديث عن "حل الدولتين"، فالأولوية الدولية كانت للهدنة الإنسانية، ووقف الحرب على غزة، وإيجاد حل لمعضلة الأسرى والرهائن.

لكن العالم يلتقط عقله مجدداً بعد مشاهد الدمار العميم والقتل اليومي والقصف المتبادل، وتنامي الاحتجاجات في العواصم الغربية رفضاً لمنطق الحرب الشاملة، بهذا المعنى ستبقى حماس تعيش في أنفاقها بشعب مكشوف على القتل، فيما تفكر إسرائيل بوسائل ممكنة للتخلص من الأنفاق، أمّا العالم فقد دخل نفقاً لا يمكن الخروج منه إلا بتجديد النقاش حول أولوية حل الدولتين، وهو ما يحصل في هذه الأثناء، فالعالم، لاسيما الغرب، يدرك أن هناك دورة عنف آخر ستأتي، ربما

يبود الوقت مناسباً أكثر من أي وقت مضى ليجدد العالم تبنى مسألة حل الدولتين كتسوية نهائية للصراع الإسرائيلي الفلسطيني، ففي السادس من أكتوبر/تشرين الأول، قبل موعد هجوم حماس على غلاف غزة، كان طرح هذه المسألة ينطوي على شيء من الترف، ويلقى الكثير من اللامبالاة، أو ربما كان ينظر إلى طرح هذه المسألة بأنها جزء من فلكلور التسوية التي سعت إليها منظمة التحرير الفلسطينية منذ توقيع اتفاقية أوصلو عام 1993. لكن يوم 7 أكتوبر دفع بتجاهين

شورش درويش

(السلام - نورث برس) .. ليس بين القضيتين الفلسطينية والكردية أي رابط، أو تشابه عميق، سوى وجود شعبين يسعيان لإيجاد مكان لهما تحت الشمس، فقد سبق أن جرت محاولات لإخراجها من التاريخ، وكذا من الجغرافيا. ربما يضاف إلى ذلك اعتبارهما قضيتين زمنيتين يؤجّل حلّهما وينظر إليهما على الدوام كقضايا أمنية قابلة لأن تطويها سياسات الأمر الواقع، لكن شيئاً من ذلك لا يتحقق.

يبود الوقت مناسباً أكثر من أي وقت مضى ليجدد العالم تبنى مسألة حل الدولتين كتسوية نهائية للصراع الإسرائيلي الفلسطيني، ففي السادس من أكتوبر/تشرين الأول، قبل موعد هجوم حماس على غلاف غزة، كان طرح هذه المسألة ينطوي على شيء من الترف، ويلقى الكثير من اللامبالاة، أو ربما كان ينظر إلى طرح هذه المسألة بأنها جزء من فلكلور التسوية التي سعت إليها منظمة التحرير الفلسطينية منذ توقيع اتفاقية أوصلو عام 1993. لكن يوم 7 أكتوبر دفع بتجاهين



جميعهم، وتباين أساليب التعبير عن وجودهم وعن مصالحهم في سوريا، وحدود اندفاع كل منهم خلف أهدافه، وهذه حقائق سياسية واضحة أفرزتها سنوات الحرب على الجانبين، وأصبحت عنصراً حاضراً، وإن بشكل غير مباشر، على طاولة الحوار، مع ضرورة عدم إهمال المؤثرات الخارجية، تبقى عوامل إحياء المسار التفاوضي ذاتية، تركية سورية، بالدرجة الأولى لأنها عوامل مرتبطة باستعداد كل طرف للعودة إلى المسار السياسي انطلاقاً من مصالحه التي تفرضها الجغرافيا والتاريخ عليهما كجارين.

الشمال السوري، حيث سيطرتها على مساحات واسعة من الأراضي السورية، ورعايتها لعشرات آلاف المسلحين السوريين، وما يتطلبه كل ذلك من توفير الاحتياجات الأمنية والاقتصادية، وما يفرضه من تحديات سياسية على علاقاتها مع روسيا وإيران بسبب عوامل متعلقة بتحالف الأخرتين مع سوريا، وما يحدثه أيضاً من توترات بين الفئتين والأخرى مع حليفاتها واشنطن بسبب تحالف الأخيرة مع القوى الكردية في شرق الفرات التي تحاربها تركيا.

أي مقارنة للوضع القائم حالياً، ميدانياً وأمنياً وسياسياً، بين البلدين الجارين لا بد وأن تأخذ بالحسبان اختلاف أجناس اللاعبيين

دمشق وأنقرة.. تصفية المشاكل أصعب من اختراعها

الداخلية، حيث اشترط للتطبيع مع سوريا صياغة دستور سوري جديد، والتطبيق الكامل للقرار 2254 ومشاركة تيارات سورية بعينها مقربة من تركيا في السلطة.

حقيقة الأمر أن جزءاً من نقاط الوزير يشار أوغلو هذه أعادت إلى الأذهان محددات الموقف التركي وشروط أنقرة بعد اندلاع الأحداث في سوريا في خريف عام 2011، بينما ظل الجانب السوري متمسكاً بحقوقه السيادية المتعلقة بانسحاب تركيا من أراضيها كمدخل جوهري لبناء الثقة والتقدم إلى الأمام في مجمل الملفات العالقة بين البلدين.

التميز بين الموقفين منبثق من تناقضين تطرحهما أساساً الحقائق الماثلة، فموقف سوريا مستند إلى حق راسخ مصان بقوانين دولية ومنبثق من واجبات وطنية تفرض على الدولة السورية صون سيادة البلاد وبسط سيطرتها على كامل ترابها، مطلب ترفض تركيا الاستجابة له، في وقت تراكم أنقرة بموقفها الأحدث ومطالبها، أعباء إضافية على كاهلها في

يقتضي حتما تصفية المشاكل العالقة بين البلدين انطلاقاً من حسابات المصالح الذاتية بداية، ومن ثم مقارنة المصالح المشتركة التي برهنت تداعيات الحدث السوري على حقيقة تفاعلها المشترك، وتأثيرها وتأثيرها المتبادل.

المنعطف الأكثر حدة في الموقف التركي ظهر بعبء فوز الرئيس أردوغان بولاية رئاسية وتشكيل حكومة جديدة استبعد منها وزير الخارجية، تشاوش أوغلو، والدفاع خلوصي آكار، اللذين أدارا محطات التفاوض الثنائية والموسعة مع الجانب السوري، ودفعاً لمف التطبيع نحو آفاق ملموسة عبر التفاهات التدريجية، لكن لم تكذ ترخي تلك التفاهات الأولية بظلالها التفاؤلية، حتى انبرى وزير الدفاع الجديد يشار أوغلو طارحاً خارطة تطبيع بعناوين جديدة قديمة أقرب ما تكون إلى شروط تجاوزت الكثير من النقاط التي تم البناء عليها إبان الحملة الانتخابية وما بعدها بقليل، وقد قرأتها دمشق على أنها تدخّل سافر في الشؤون

تباينت دوافع أحدهما عن الآخر، اعتقد كل طرف بأن بين يديه من أوراق الضغط ما يجعله قادراً على الوصول إلى مبتغاه دون تنازلات جديدة، أو بتعبير أدق تنازلات مؤلمة. اصطدم الطرفان بحزمة المعطيات التي أفرزتها سنوات الحرب، فاتضح أن بعضها عصي على الكسر، وبعضها الآخر منيع على الترويض، إنها حزمة تكونت بفعل التاريخ والجغرافيا خصوصاً عندما يغري أحدهما الآخر بالتحرك، وتصلبت بعوامل السيادة والمصالح بعد أن تهاوت صروح الثقة الطارئة والقصيرة المدى بينهما.

اكتشفا في منتصف الطريق أن تصفية المشاكل أكثر صعوبة من اختراعها، وأن بعض ما كان في الحسابات من عناصر قوة لدى أي منهما يمكن أن يتحول إلى أعباء على حاملها.

من غير المرجح استمرار الوضع القائم بين تركيا وسوريا إلى ما لا نهاية دون حدوث تغيرات عليه، تصعيداً كان أم تطبيعاً، لكن إحداث تحول جذري على طريق التطبيع

عبد الحميد توفيق

يطرح الجمود الحاصل في الحركة الدبلوماسية بين تركيا وسوريا بعد أشهر من التواصل والنشاط الحثيث، ملف العلاقات بين الجارين مجدداً على مصراعيه من زاوية التعقيدات التي تحكمها، والأعباء التي تقيدتها، والأثمان التي لا مفر من تسديدها من قبل كل طرف.

على قاعدة من التشكيك المسبق؛ انخرط الجانبان بداية العام الذي نودع، في مسار تفاوضي ظل يترنح على خشبة المسامحات رغم حذق الإنعاش الروسية بين الحين والآخر؛ بعضها مسامحات بطابع تكتيكي تجلت في نهج الاستثمار التركي لملف التحول المرمع في العلاقة مع سوريا في مداعبة مزاج الناخبين إبان الانتخابات الرئاسية التركية، وهو ما حصل فعلاً، قابلها إطار استراتيجي سوري لتطبيع العلاقات استناداً إلى حيثيات سيادية وطنية عنوانها انسحاب التركي من الأراضي السورية.

أردوغان الذي يريد أن يكون نتنياهو



العلاقة مع حماس. لكن أردوغان يعرض في أوراقتنا منبثقاً من "حركة تحرر ولبست منظمة إرهابية"، فتأتيه رسالة استثنائية من البيت الأبيض، على شكل مؤتمر صحفي من قلب تركيا، يعقده نائب وزير المالية لشؤون الإرهاب والمخابرات، بريان نلسون، ليقول لأردوغان عليك أن تجفّف منابع المالية لحماس في تركيا بعد أن منحتها الأخيرة شركات عقارية ومالية وأخرى أمنية وعسكرية عبر شركة (سدات) التركية التي باتت تقارن بفاغنر الروسية وبلاك ووتر الأميركية. في رسالة واضحة لأردوغان، مفادها: قطع

علنية بين الجانبين بعد عقود من التعاون والاتفاقات الأمنية السرية والعلنية بينهما في المجال الاستخباراتي.

وفي تطلعه لأن يكون نتنياهو، يشاغب أردوغان على حدود الضفاف الأميركية الممتدة في المنطقة، ويدخل معها في تصعيد حول حركة حماس، فخلافاً للتوصيف الأميركي والأوروبي والإسرائيلي الذي يسم الحركة بالإرهاب، يصنّفها بأنها "حركة تحرر ولبست منظمة إرهابية"، فتأتيه رسالة استثنائية من البيت الأبيض، على شكل مؤتمر صحفي من قلب تركيا، يعقده نائب وزير المالية لشؤون الإرهاب والمخابرات، بريان نلسون، ليقول لأردوغان عليك أن تجفّف منابع المالية لحماس في تركيا بعد أن منحتها الأخيرة شركات عقارية ومالية وأخرى أمنية وعسكرية عبر شركة (سدات) التركية التي باتت تقارن بفاغنر الروسية وبلاك ووتر الأميركية. في رسالة واضحة لأردوغان، مفادها: قطع

لكن لماذا يتصرف الرئيس التركي على هذا النحو؟ في الواقع، إن حقائق التجارة مع إسرائيل تفضح كل ذلك؛ فالتقارير التركية تقول إن 40 سفينة حملت البضائع من تركيا إلى إسرائيل خلال أقل من شهرين على حرب غزة، وبطل تجارة معظم هذه السفن هو نجله البيراقدار، كما أن معظم الوقود الذي يشغّل الدبابات الإسرائيلية التي تدك غزة فوق رأس أهلها، يأتي من تركيا بعد أن يتم نقله من حليفها آذربيجان إليها، وهو ما يكشف زيف خطاب أردوغان، وإزدواجية حديثه عن مناصرة القضية الفلسطينية في ظل تمسكه الصارم بنهج المصالح مع إسرائيل، رغم خطابه العالي النبيرة ضدها، دون اتخاذ خطوة واحدة بهذا الخصوص حتى الآن، مع أن حرباً كلامية اشعلت بين الجانبين بعد تهديد إسرائيل بإغتيال قادة حماس في الخارج، بما في ذلك المقيمين في تركيا، ولعل هذه المرة الأولى التي قد نشهد فيها معركة استخباراتية

المصالح والعلاقات الدولية. وعليه، ما الذي يمنعه من الذهاب بعيداً لأن يكون نسخة عن نتنياهو؟ من دون شك، يكمن الفارق في السقف الدولي المتاح، ومدى تضارب ذلك مع المصالح الدولية، وتحديد الأهمية والروسية في سوريا والمنطقة عموماً، فهو لا يتوقف عن التهديد بتدمير ما يسميه بالممر الإرهابي في إشارة إلى الكيانية الكردية الناشئة في هذه المناطق، وهذا ما أعلنه صراحة في خطابه يوم الأربعاء الماضي عقب اجتماع لحكومته، ولعله يعتقد أن غبار الحرب في غزة قد تمنحه فرصة لتكرار ما قام به في غفريين المحملة ومناطق أخرى، حيث حدد "تل رفعت" بالإسم في خطابه المدكور.

في تطلعه لأن يكون نتنياهو، هل لاحظتم أن أردوغان منذ فترة ينتقد نتنياهو فقط ويتجاهل إسرائيل؟! بالتأكيد الأمر ليس سهواً، فهو يعتقد أن نتنياهو أنتهى سياسياً، وهو اعتقاد ربما صحيح بعد كل ما حصل على جبهة إسرائيل - حماس،

خورشيد دلي

لا يتوقف رجب طيب أردوغان عن انتقاد بنيامين نتنياهو، ولا يتوانى عن وصفه بجرم الحرب الذي يجب محاكمته، حيث أوعز للقضاء التركي بتقديم دعاوى ضده أمام المحكمة الجنائية الدولية على خلفية الحرب التي تشنها إسرائيل في قطاع غزة، وما رافق ذلك من أعمال قتل وتهجير وتدمير للبنية التحتية، لكن ما يقوم به نتنياهو سبقه في ذلك أردوغان، عندما شرع الباب لطائراته ودباباته بقصف مناطق واسعة في شمال شرقي سوريا وكردستان العراق، حيث لا تتوقف مسيراته عن قتل المدنيين وتدمير منشآت البنية التحتية، لاسيما محطات الطاقة من غاز ونفط وصولاً إلى المستشفيات والمدارس، بحجة مكافحة الإرهاب، ولعل الفارق بينه ونتنياهو هنا هو بالدرجات، وبالضوء الأخضر الذي تمنحه الولايات المتحدة، وموقع بلاده في خريطة

في بيئة العمل السامة كل الأطراف خاسرة.. كيف يمكن إصلاح تلك البيئة؟



تعترف بأهمية الصحة العقلية وتوفر الموارد لطلب المساعدة عند الحاجة.

التعرف على الإنجازات والاحتفال بها

في الثقافة السامة، غالباً ما يتغاضى عن الإنجازات بينما لا يتغاضى عن الأخطاء، ويجب على القادة أن يحرصوا على الاعتراف بإنجازات فرقهم والاحتفال بها، وهذا لا يعزز الروح المعنوية فحسب، بل يشجع أيضاً ثقافة الدعم والتقدير.

• تعزيز المساءلة

إن إصلاح الثقافة السامة يتطلب الالتزام بالمساءلة، وغالباً ما تمر السلوكيات السامة دون رادع لأن الأفراد لا يتحملون المسؤولية عن أفعالهم، ولتغيير الثقافة يجب أن يكون القادة على استعداد لفرض عواقب السلوك السام ومكافأة المساهمات الإيجابية، كما يجب فعل الآتي:

• تحديد القيم والتوقعات

تحديد القيم والتوقعات السلوكية للمنظمة بوضوح، فتأكد من أن هذه القيم تتوافق مع الثقافة التي ترغب في إنشائها، وعندما يعرف الجميع ما هو متوقع، يصبح من الأسهل مساءلة الأفراد.

• عدم التسامح مع السمية

كن متسقاً في تطبيق عواقب السلوك السام، وقد يتضمن ذلك تقديم المشورة أو التدريب أو في الحالات الشديدة اتخاذ إجراءات تأديبية، والمفتاح هو إرسال رسالة مفادها أنه لن يتسامح مع السلوك السام.

• مكافأة المساهمات الإيجابية

من المهم أيضاً تقدير ومكافأة المساهمات الإيجابية التي يقدمها الموظفون للفريق ومكان العمل لتحقيق النتائج، من خلال برامج التقدير الرسمية، أو الترفيق، أو حتى التعبير البسيط عن الامتنان، فعندما يرى الموظفون أن جهودهم موضع تقدير، فمن المرجح أن يستمروا في المساهمة بطريقة إيجابية في الثقافة.

• كيفية منع السلوكيات السامة في المستقبل

أفضل طريقة لمنع سمية بيئة العمل هي التخطيط من البداية والاستمرار في التحسن والتقدم، ويمكنك التخطيط لمنع السلوكيات السامة في بيئة عملك من خلال:

• أعد التفكير في كيفية توظيفك للموظفين

وظف الموظفين لأسباب أكثر من مجرد مجموعة المهارات، واجعل الشخصية والمواقف لا تقل أهمية عن المهارات، فعندما تجلب شخصاً ساماً، فإنه يجعل كل شيء من حوله ساماً، استخدم سيناريوهات افتراضية أثناء مقابلة العمل، واسألهم كيف سيكون رد فعلهم، وتذكر أنه يمكن تعلم المهارات، ولا يمكنك التدريب على سلوك عظيم، فقد تكون في حاجة ماسة لملء

يفعلها، وإذا لم تكن لديك قيم أساسية أنشئها، وبعد ذلك تأكد من أن مديريك يديرون الأمور فعلياً من خلالهم.

• التعامل مع غياب الموظفين

إن أماكن العمل السامة تغذي التغيب عن العمل، مما يغذي الإرهاق لدى الموظفين الذين يتعين عليهم تعويض فترة الركود، وهو ما يغذي مكان العمل السام، والذي يغذي التغيب، فالتغيب هو مشكلة وعرض في نفس الوقت.

• يبدأ الإصلاح بتحفيز المديرين لأنفسهم، ووضع نماذج للسلوك، بعد ذلك عليك أن تراقب من ومتى وأين يحدث التغيب، وإذا وجدت مشكلة تحدث إلى الموظف، أو استخدم قسم الموارد البشرية لديك لمساعدتك، وتعامل معه من

• ممارسة الوعي الذاتي والتفكير

كقائد يجب أن تبدأ بتعزيز الوعي الذاتي من خلال التأمل الذاتي، وهذا يعني الاعتراف بدورك في إدامة البيئة السامة، سواء من خلال المحسوبية، أو الإهتزاز إلى التعاطف، ويمكن أن يكون التفكير الذاتي أداة قوية للنمو، ويجب على القادة أن يكونوا منفتحين على تعليقات الفريق.

• ضع معياراً جديداً لإصلاح الثقافة السامة كقائد، عليك وضع معيار جديد يتضمن ذلك نمذجة السلوكيات التي تريد رؤيتها لدى موظفيك مثل التواصل المفتوح والاحترام والالتزام بالعدالة، وعندما يشهد الموظفون أن قادتهم يعترفون هذه القيم، سوف يصبح من الأسهل عليهم أن يفعلوا الشيء نفسه.

• تمكين الموظفين

غالباً ما تنشأ الثقافات السامة من نقص التمكين، كقائد يجب أن تثق بفريقك، وتفوض المسؤوليات، وتوفر فرصاً للنمو، فعندما يشعر الموظفون بالتقدير والثقة، فمن الأرجح أن يأخذوا ملكية عملهم ويساهموا بطريقة إيجابية في الثقافة.

• تهيئة بيئة عمل رحيمة

تزدهر الثقافات السامة في بيئات خالية من التعاطف، فعندما يشعر الموظفون أن قادتهم وزملائهم يفترضون إلى التفهم والتعاطف، فمن المرجح أن يصبحوا غير مندمجين ومستأثنين، ويتطلب إصلاح الثقافة السامة بذل جهود لتنمية التعاطف على جميع مستويات المنظمة، وذلك من خلال:

• الاستثمار في التدريب على التعاطف

يمكن للمنظمات الاستثمار في التدريب على التعاطف للقادة والموظفين على حد سواء، ويمكن أن يساعد هذا التدريب الأفراد على تطوير المهارات اللازمة لفهم تجارب وعواطف الآخرين والتفاعل معها، ووفقاً لبحث أجرته شركة ماكينزي، عندما يصبح التعاطف قيمة أساسية، فإنه يمكن أن يحسن العلاقات في مكان العمل بشدة.

• دعم الصحة العقلية

ندرك أن الموظفين لديهم حياة خارج العمل، وربما يتعاملون مع التحديات الشخصية التي تؤثر على أدائهم، فعليك أن تنشئ بيئة داعمة تلقاء نفسه، ويجب اتخاذ خطوات لإصلاح تلك البيئة، وبما أن الوضع لم يصبح ساماً بين عشية وضحاها، فسوف يستغرق الأمر بعض الوقت وقليلاً من النضال الحقيقي مقدماً لإجراء التغييرات، وفيما يلي بعض النصائح حول كيفية إصلاح بيئة العمل السامة:

• ابدأ التواصل بطرق ذات جدوى

يتحدث الجميع عن أهمية التواصل، لكن نادراً ما يجيدون ذلك، فالتواصل الهادف يدور حول الجودة وليس الكمية، ويعني ذلك ببساطة التأكد من أن موظفيك يعرفون ما يحتاجون إلى معرفته من أجل: تأدية عملهم بطريقة جيدة وفعالة.

• فهم المواقف التي تؤثر على وظائفهم.

منة الله سيد أحمد

إن لم تكن الآن مديراً في عملك فربما تنال تلك المكانة مستقبلاً، لكن تخيل أنه عند وصولك إلى دوامك الجديد، تكتشف فجأة اكتشافاً مهماً، وهو أنك موجود في بيئة عمل سامة، ستتعرف على الفور على جميع العلامات المنذرة، إذ تجد الموظفون منزعجين ويتغيبون كثيراً، ويتجنبون التعبير عن آرائهم ووجهات نظرهم، ويبدون خائفين أثناء الاجتماعات، خوفاً من التوبيخ العلني، ويركزون على المهام ولا يشعرون بالقدرة على التفكير، فالجميع يبحث عن وظائف جديدة، وهذه هي أعراض بيئة العمل السامة.

تضر بيئة العمل السامة الموظفين والعملاء على حد سواء، وتضر في نهاية المطاف بالعمل ككل، لذلك يجب أن تجعل من أولوياتك الأولى اتخاذ الإجراءات اللازمة لإصلاح تلك البيئة قبل أي شيء، فما الذي يجعل بيئة العمل سامة إذاً وكيف يمكنك إصلاحها؟ وكيف يمكن منع السلوكيات السامة في المستقبل أيضاً؟

ما الذي يجعل بيئة العمل سامة؟

لا يمكنك إصلاح ما لا تفهمه، لذلك عليك أولاً أن تفهم ما هي الأشياء التي تحول أي بيئة عمل إلى بيئة عمل سامة، وهذه الأشياء تشمل:

• القيادة القائمة على الخوف

هذا النوع من القيادة يُحفز من خلال الخوف وليس المكافأة.

• لا يوجد اعتراف بالتميز: لأن القيادة تستخدم الخوف لتحفيز الموظفين، فإنهم لا يكافئون أو يقدر العمل الممتاز، وبعد فترة من الوقت، لا يحصلون على عمل ممتاز من موظفيهم.

• القيل والقال والشائعات والتكهنات: يرجع ذلك غالباً إلى أن المعلومات تُصفى بشدة، كما أنه يوجد نقصاً في الشفافية من جانب المديرين.

• المنافسة غير الصحية: إن المنافسة جيدة كحفز، إلا إذا استخدمها المديرين لتحريض الموظفين ضد بعضهم البعض بطرق سلبية، وهذا يؤدي إلى القتال والدراما والغضب.

• المحسوبية: إن التدفق الطبيعي للمنافسة غير الصحية هو المحسوبية في ساعات العمل والأجور والمزايا والمعاملة التمييزية عامة.

نتائج بيئة العمل السامة

ينتج عن بيئة العمل السامة الكثير من تغيب الموظفين، وارتفاع معدل العملاء غير الراضين، ووجود مستوى عام من الضغط العالي والأشخاص غير السعداء، وقد أظهرت دراسة تلو الأخرى أن بيئة العمل السلبية تدمر الإنتاجية وتزيد من الإرهاق.

كما أن الموظفون في أماكن العمل السامة لا يصبح لديهم سوى أشياء سيئة ليقولوها عن وظائفهم ومديريهم، مما يضر بسمعة صاحب العمل، وسوف يفعلون أي شيء للخروج من العمل، كما أنهم سوف يكونون غير صحيين بكل معنى الكلمة، وإذا كانت بيئة العمل السامة سيئة بما فيه الكفاية، فقد يتخذون إجراءات قانونية ضد صاحب العمل.

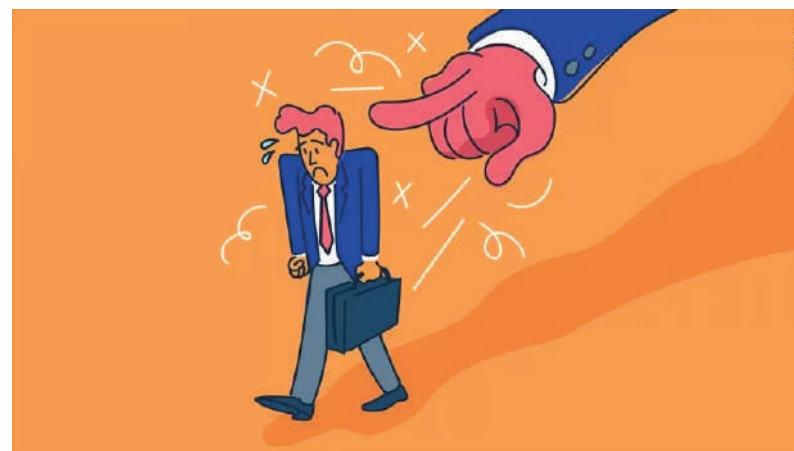
كيف يمكن للقيادة تحسين بيئة العمل السامة؟

لا يمكن ترك مكان العمل السام دون أي رد فعل، لأنه لن يتحسن من تلقاء نفسه، ويجب اتخاذ خطوات لإصلاح تلك البيئة، وبما أن الوضع لم يصبح ساماً بين عشية وضحاها، فسوف يستغرق الأمر بعض الوقت وقليلاً من النضال الحقيقي مقدماً لإجراء التغييرات، وفيما يلي بعض النصائح حول كيفية إصلاح بيئة العمل السامة:

• ابدأ التواصل بطرق ذات جدوى

يتحدث الجميع عن أهمية التواصل، لكن نادراً ما يجيدون ذلك، فالتواصل الهادف يدور حول الجودة وليس الكمية، ويعني ذلك ببساطة التأكد من أن موظفيك يعرفون ما يحتاجون إلى معرفته من أجل: تأدية عملهم بطريقة جيدة وفعالة.

• فهم المواقف التي تؤثر على وظائفهم.



منطلق حسن النية، وليس بغضب أو تهديد، أظهر أنك تهتم بموظفيك، واكتشف سبب عدم رغبتهم في الحضور إلى العمل، ثم توصل إلى حل أو خطة قابلة للتنفيذ وأنه الاجتماع بطريقة إيجابية مع خطوات قابلة للتنفيذ من أجل التحسين.

• اجعل العمل مكاناً آمناً

58% من الناس يتقنون بالغرباء أكثر من ثقتهم برئيسهم، لماذا؟ لأن الثقة تتعلق بالشعور الأساسي بالأمان، وأماكن العمل السامة ليست آمنة على الإطلاق، فإذا كنت تريد إنشاء بيئة آمنة لموظفيك فافعل الآتي:

• تخلص من التنمر ومن السخرية.

• تجنب القيادة التي يغذيها الخوف.

• اجعل مكان العمل بيئة تسمح بالتعبير عن الأفكار وعن المخاوف.

• حافظ على بيئة عمل صحية للتفوق والفضل.

ما هي خطتك للموظفين الذين يعبرون عن مخاوفهم بأمان دون خوف من الانتقام؟ ما هو نظامك لتشجيع ومكافأة الأفكار؟ كيف تتعامل مع الموقف الذي يتعرض فيه الموظف للتخويف أو جعله يشعر بعدم الأمان من قبل الآخرين في الفريق؟ هل لديك حتى نظام لمعرفة ما يحدث؟ كيف تتعامل مع شخص يسهل الإساءة إليه ويشعر دائماً بعدم الأمان؟

• اعرف قيمك الأساسية وعش بها

هل لديك قيم أساسية؟ هذا هو أول شيء يجب معالجته، ويجب أن تكون القيم الأساسية معروفة إيجابية تلتزم بها المجموعة، وربما تكون تلك القيم كالآتي:

• «نحن فريق يحب أن يجعل عملائنا سعداء.»

• «نحن فريق من أفضل الخبراء في مجالنا.»

• «نحن فريق يخلق تجارب إيجابية لبعضنا البعض.»

وينبغي للقيم الأساسية أن تغذي التدفق الإيجابي للخارج، وليس المنافسة السلبية الداخلية، وهذا يعني أن عليهم أن يكونوا أكثر من مجرد كلام، مع وجود خطة وإجراءات فعلية لدعم هذه القيم، فعلى سبيل المثال لا يمكنك تكوين الخبراء إذا لم تُدرّب موظفيك أو المشاركة في التعليم المستمر، ولا يمكنك إسعاد العملاء إذا لم يُمكن الموظفين من قبل الإدارة لحل المشكلات بأنفسهم بدلاً من أن يكونوا مقيدون بنظام صارم من السياسات التي يجب أن



3yê Berfanbarê Roja Cîhanî ya Astengdaran

Her sal 3yê Berfanbarê wekî Roja Cîhanî ya Astengdaran tê pîrozkirin. Bi vengê hişmendîya li hember astengdaran tê awakirin. Roja Cîhanî ya Astengdaran di sala 1992an de bi biryara 47/3 ya Civata Giştî ya Neteweyên Yekbûyî hat ragihandin. Armanca ew e ku maf û bextewarîya kesên kêmandam di hemû warên civakî û civakê de bi pêş bixin û di hemû warên jîyana sîyasî, civakî, aborî û çandî de rewşa kesên kêmandam bilind bikin. Peymana Mafên Astengdaran, ku di sala 2006an de hat qebûlkirin, berhema xebata demdirêj a Neteweyên Yekbûyî ye di warê kêmandaman de, dibe alîkar ji bo pêşdebirina maf û bextewarîya kesên kêmandam û cîbicîkirina rojeva 2030 ji bo Pêşkeftina Berdewam û her wiha Çarçoveya Sendai ji bo Kêmkirina Rîska Afatê, Tevlêkirina Kesên Astengdar di Çalakîya Mirovahî de Ew beşdarî pêkanîna sozên pêşkeftina navneteweyî yê din ên wekî Peymana Pêşkeftinê, Rojeva Bajarvanîya Nû û Addis Ababa bû. Rojeva Çalakîyê li ser Fînansekirina Pêşketinê

bû. Peymana ku armanca wê wekî "pêşvebirin û misogerkirina îstîfadekirina tam û wekhev ji hemû mafên mirovan û azadîyên bingehîn ên astengdaran û xurtkirina hurmeta rûmeta mirovan" tê pênasekirin, cihêkarîya li ser bingeha astengdaran qedexekir; Ew dewletên partiyê mecbûr dike ku rêzê li mafên mirovî yê kêmandaman bigire, di nav de xweserî û serxwebûna wan a takekesî û ji bo parastin û bîcihanîna van mafan tedbîr û rêzîknameyên pêwîst bistînin. Armanca vê rojê ew e ku bi balkişandina li ser kêşeyên ku kesên kêmandam pê re rû bi rû ne û gavên ku divê ji bo rakirina astengîyan bînin avêtin, di civakê de têgihîştin û hevahengîyek mezintir pêk bîne. Ji bo rêzgirtina mafên kesên astengdar, piştgirîkirina tevlêbûna wan a tevahî di civakê de û hêskirina jîyana wan, gelek çalakî, kampanya û çalakîyên hişyarkirinê têne organîzekirin. Pêşlêgirtina seqetîyê: Ji her zarokê re; - Danasîna bihîstina nûbûyî - Phenylketonuria, Biotidinase û



Hypothyroidism Screening, - Teşhîs û dermankirina zû ya Pêşveçûnek Hip - Vebijêrkên hemoglobînopatîyê tene kirin, - Amadekarî ji bo berfirehkirina pîvazên temenên biçûk tene kirin. Nêzîkî ji sedî 15ê nifûsa cîhanê, ango zêdetirî milyarek mirov astengdar in. Seqetî pir diguhere û ji ber pîrbûna nifûsê û zêdebûna nexweşîyên kronîk, hejmara kesên seqet zêde dibe. Ji bo bilindkirin û pêşxistina asta tenduristîya gelê me, çalakîyên me ji bo parastina kesên xwedî pêdivîyên taybet ên ji ber şert û mercên laşî, derûnî, civakî û aborî (kal, kêmandam, kesên rastî şideta nav malê, zarokên kolanan û hwd) û zêdekirina gihandina hêsan a xizmetên tenduristîyê yê ku li gor hewcedariyên wan in. Nûhev

Tirkîyeyê cardin êrîşî rojavayê Kurdistanê kir

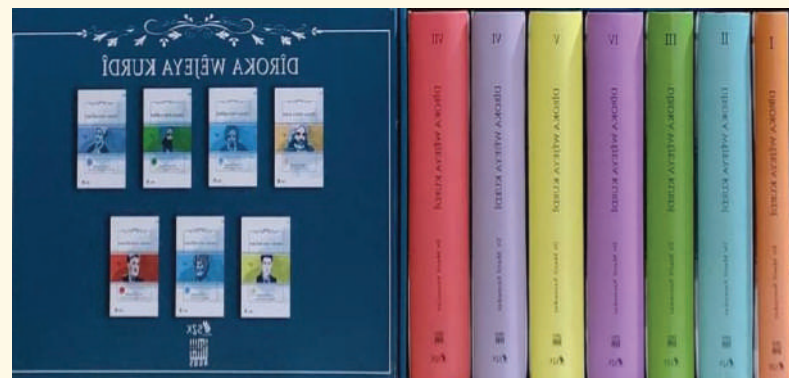
Dewleta tirk ya dagîrker careke dîtir berê topxane û dronên xwe dide rojavayê Kurdistanê. Vê carê dewleta dagîrker şnor û nîyazên êrîşa xwe firehtir dike, gelek cihên welatîyan ên sivilane mîna weşanxane, nexweşxane, dezgehên medenî, navendên elektrîkê, bêrîn petrolê, depoyên xwarinê û kargehên kel û pelên malan dike armanca. Di encama vê êrîşa nemirovî de heşt kesên sivil şehîd bûn



û bi dehan birîndar jî hene. Tirkîyeyê ya faşîst xaka Hêjayî bibîrxistinê ye ku ev rojavayê Kurdistanê di salal 2023yan dide ber topan.

«Dîroka Wêjeya Kurdî» ji nav weşanên SZK û Neqşê derket

Kurmancîya berhema "Dîroka Wêjeya Kurdî" ya Dr Marif Xeznedarî, ji nav weşanên Sazîya Zimanê Kurdî (SZK) û Weşanên Neqşê derket. Berhema orjînal ku bi zaravayê soranî - tîpên erebî ye, sala 2001ê ji nav weşanên Dezgeha Arasê ya Çap û Belavkirinê derketîye. Sazîya Zimanê Kurdî li gel Weşanên Neqşê, ev berhem anî kurmancîya bi tîpên latînî. Ev berhem ji 7 bergan pêk tê û di her bergêkî da, danerî behsa qonaxeka wêjeya kurdî kirîye: Bergê yekem: Ji destpêkê heta sedsala çardehem Bergê duyem: Ji sedala çardehem heta sedala Bergê heftem: Ji sala 1945an



hejdehem Bergê sêyem: Nîvê yekem ê sedsala nozdehem Bergê çarem: Nîvê duyem ê sedsala nozdehem û destpêka sedsala bîstem Bergê pêncem: Di navbera her du şerên yekem û duyem ên sedsala bîstem da Bergê şeşem: Ji sala 1914an heta sala 1945an Bergê heftem: Ji sala 1945an heta sala 1975an Berhem ji hêla van kesan ve li kurmancîyê hatîye wergerandin: Besam Mistefa, Ibrahim Şadman, Sergul Areş, Mirad Milan û Ronya Çalî. Edîtorî: Izedîn Mihemed Sererastkirin: Elî Evdo Xwendina dawîn: Mîlad Xezala, Nêçîrvan Evdîlezîz û Samî Fetah

Parlamentêrên HEDEPyê ji bo Ozerê serî li Komîsyona Mafên Mirovan a Parlamentoyê da

Parlamentêrên Partîya Wekhevî û Demokrasîyê ya Gelan (HEDEP) li hember biryara Sazîya Tiba Edlî serî li Komîsyona Lêkolînê ya Mafên Mirovan a Parlamentoyê da. Li gor gotinên Sazîya Tiba Edlî, Makbûle Ozer 81 salî "dikare di girtîgehê de bimîne. Parlementeran nîşan da ku di 24ê tîrmeha 2018an de tîmekê bi ser mala Ozer û hevjinê wê Hadî Ozerî de girtiy û ew tevî zarokên wê desteser kirine. Bihaneya wan jî ew e ku Ozer û hevjinê xwe "alîkarî daye rêxistinê", û her yek ji wan 2 sal û mehek cezayê girtîgehê li wan hatiye birîn. Parlementeran



di berdewamiya daxwaznameya xwe de diyar kiriye ku Ozer û hevjinê wê di 9ê gulana 2022yan de bêyî tu delîlî û bi awayekî neqanûnî hatin girtin, her wiha nîşan dan ku Makbûle Ozer gelekî navsal bûye û ji sedî 61 astengdar e, cezayê lê hatiye birîn ji bo salekê hatiye taloqkirin û ew di 7ê îlona 2022yan de serbest bûye.

Şîyana wê ya birêveçûnê tune ye Di daxwaznameyê de parlementeran got ku Ozer bi kursîya biteker dibin û tînin edlîye û Sazîya Tiba Edlî, lê tevî vê yekê jî Sazîya Tiba Edlî di 11ê çirîya paşîn de raporek amade kir û got, "ew dikare di girtîgehê de bimîne."

Kurdîkirina navên mizgeftan li rojavayê Kurdistanê

Li Cizîra rojavayê Kurdistanê navên şêx û zanyarên kurdan li mizgeftan tene kirin. Komîteya Ewqafan ev demek e dest bi guherîna navên mizgeftan kiriye. Navên nû yê zanyarên kurd in û bi kurdî hatine nivîsîn. Komîteya Ewqafan bi tenê navên çend mizgeftan guherîye. Komîteyê biryara daye ku rojavayê Kurdistanê de giringîyê bide zimanê biguhere û di mizgeftan kurdî.

